



**Ofício AIn 044/2018**

São Carlos, 05 de março de 2018.

Ilma. Sra.  
Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann  
Presidente do Conselho de Administração da UFSCar

**Assunto: Criação da Secretaria de Comunicação, Transparência e Participação (SeCom).**

Magnífica Reitora,

Complementando o já encaminhado através do Ofício AIn 252/2017, que propôs encaminhamentos a respeito da criação da Secretaria de Comunicação, Transparência e Participação (SeCom), apresentamos o seguinte:

**O tema entrou em pauta porém não foi efetivamente apreciado.** A proposta de criação da SeCom entrou na pauta da 43a R.O. do CoAd, ocorrida em 01/12/2017, mas não houve tempo hábil para apreciação da matéria.

**Recebemos manifestação do CECH.** Após consultar o material acerca da criação da SeCom anexo à convocação da 43a R.O. do CoAd, o Conselho do CECH discutiu a questão, e enviou suas considerações, através do Ofício CECH 116/2017, o qual enviamos em anexo. As questões levantadas pelo CECH foram, resumidamente: (1) que a criação deveria ocorrer no âmbito do ConsUni; (2) que a proposta apresentada ao CoAd precisa ser detalhada quanto a suas atribuições, estrutura organizacional e conselho gestor; (3) que os debates com a Comunidade não foram suficientes; e (4) preocupação quanto ao modo como a transparência é encarada.

**Recebemos manifestação da Profa. Dra. Ana Beatriz Oliveira.** Recebemos em 30/11/2017 manifestação da Profa. Dra. Ana Beatriz Oliveira, Diretora do CCBS, por email. Dentre outras questões levantadas, a Profa. Ana Beatriz sugeriu que a comunidade deveria debater mais a questão, inclusive no âmbito do ConUni.

Tendo em vista as manifestações recebidas, sentimos a necessidade de complementar o material já encaminhado através do Ofício AIn 252/2017, com alguns esclarecimentos, e com a proposição de um calendário de discussões com a Comunidade.

## Os Esclarecimentos:

### **Esclarecimento 1 - Criação no âmbito do Consuni**

A criação de uma secretaria (ou qualquer outro órgão de apoio acadêmico, administrativo ou complementar) **ocorre no ConsUni, mas por proposição do CoAd** (artigo 4º inciso XI do Regimento Geral da UFSCar). Ou seja, não cabe a uma comissão propor diretamente ao ConsUni a criação de uma secretaria. Cabe ao CoAd, e é por isso que no Of AIn 252/2017 propusemos a discussão no âmbito do CoAd para, caso aprovado pelo CoAd, a matéria pudesse ser levada ao ConsUni, conforme prevê o Regimento Geral.

### **Esclarecimento 2: Precisamos Sim de Maiores Discussões**

As discussões realizadas até o momento foram preliminares. As preocupações manifestadas pelo CECH e pela Profa. Ana Beatriz Oliveira são absolutamente pertinentes. Já havia intenção de promover maiores debates com a Comunidade. As manifestações recebidas indicaram que esta intenção precisa ser documentada e tornada transparente a toda a Comunidade. Para isso, encaminhamos em anexo uma **"Proposta de Calendário de Discussões com a Comunidade sobre a Criação da Secretaria de Comunicação, Transparência e Participação"**. As discussões ocorrerão ao longo de 2018 e 2019.

### **Esclarecimento 3: Implantação Efetiva Apenas Após Aprovação de Proposta Detalhada**

Conforme pode ser observado na Proposta de Calendário de Discussões, o detalhamento das atribuições, estrutura organizacional e composição do conselho deverão ocorrer ao longo de 1 ano de discussões. Após essas discussões é que deverão ser apreciados pela Instituição e, **após a aprovação dessa proposta mais detalhada, caso ocorra, é que ocorrerá a implantação efetiva da Secretaria.**

### **Esclarecimento 4: Por Que Apreciar A Matéria Agora, Antes de um Detalhamento Maior?**

Se a implantação efetiva só ocorrerá após nova apreciação pelo Colegiado competente, por que é importante que o CoAd e o ConsUni se manifestem, já neste momento, acerca da criação da Secretaria (SeCom)? Neste momento ocorrerá a **definição somente quanto ao tipo de estrutura organizacional (secretaria) e quanto às áreas em que esta secretaria deverá atuar - Comunicação, Transparência e Participação.**

Uma vez aprovadas institucionalmente, estas premissas serão o **ponto de partida para discussões mais amplas** com a Comunidade visando elaboração de propostas detalhadas com relação a competências (Atribuições) da Secretaria (SeCom) e do Conselho, quanto à Estrutura Organizacional da Secretaria (SeCom), e quanto a Composição do seu Conselho. Se não houver uma deliberação institucional quanto a estas premissas, corre-se o risco de discutirmos por cerca de 1 ano com a Comunidade, e no momento de apreciação pelos colegiados, pode ocorrer o entendimento que o tipo de estrutura mais adequado não é o de uma secretaria, mas sim de uma pró-reitoria, ou que deveriam ser criadas 3 secretarias ao invés de 1 única, ou ainda que as áreas envolvidas nessa secretaria deveriam ser outras.

As áreas em questão tem se mostrado sensíveis, e despertado preocupações quanto aos avanços pretendidos, quanto ao modo que as propostas são discutidas e aprovadas. Devido a isso, é essencial que a matéria seja debatida com calma, mas também é essencial que ocorram avanços gradativos. Ao propor a discussão dessa matéria no âmbito do CoAd e do ConsUni já nesse momento, a intenção é contar com o aval institucional para um pequeno passo, para então iniciarmos uma maior discussão e detalhamento, junto a toda a Comunidade.

**Resumindo**

A proposta de encaminhamento é a apreciação da matéria no âmbito do CoAd e, caso aprovada, encaminhamento para apreciação pelo ConsUni, conforme previsto no Regimento Geral. Sendo aprovada no ConsUni, deverá ocorrer discussão e detalhamento da proposta conforme calendário proposto em anexo, que poderá ser mencionado no texto da aprovação nos colegiados.

Ficamos a disposição para uma breve apresentação na reunião do CoAd, para outros esclarecimentos que a Comunidade entender serem necessários, e/ou para ajustar os encaminhamentos, caso for este o entendimento do CoAd.

Sendo o que se apresenta para o momento, colocamo-nos a disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

**Prof. Dr. Roberto Ferrari Júnior**  
Presidente da Comissão

**Membros da Comissão, conforme Portaria GR 279/2017**

Roberto Ferrari (Presidente), João Eduardo Justi (CCS), Leandro Innocentini Lopes de Faria (SPDI), Marcio Merino Fernandes (ProAd), Flávia Salmázio (discente), Brunella Orlandi (discente), Erick Lázaro Mello (servidor técnico-administrativo), Claudia Alves de Souza Mello (SIn), Ednaldo Brigante Pizzolato (FAI - diretor institucional).

## **Proposta de Calendário de Discussões com a Comunidade sobre a Criação da Secretaria de Comunicação, Transparência e Participação**

### **2018: Aprovação Institucional - Apenas Tipo de Estrutura e Áreas Gerais de Atuação**

Aprovação Institucional (CoAd e ConsUni) especificamente sobre o tipo de estrutura organizacional - Secretaria - e sobre as áreas em que esta secretaria deverá atuar - Comunicação, Transparência e Participação.

Uma vez aprovadas institucionalmente, estas premissas serão o ponto de partida para discussões com a Comunidade visando elaboração de propostas detalhadas com relação a:

- Competências (Atribuições) da Secretaria (SeCom) e do Conselho;
- Estrutura Organizacional da Secretaria (SeCom);
- Composição do Conselho.

Naturalmente, este detalhamento deverá ser aprovado pela Instituição posteriormente, antes da implantação efetiva da Secretaria.

Sugere-se que estas discussões com a Comunidade ocorram segundo o calendário proposto a seguir:

### **2018: Discussões sobre o tema: "Competências (Atribuições) da Secretaria (SeCom) e do Conselho"**

- Ofício aos Centros convidando para promoverem discussões e a apresentarem propostas, por escrito, sobre o tema "Competências (Atribuições) da Secretaria (SeCom) e do Conselho" - envio do ofício em março 2018;
- Convite aberto à Comunidade UFSCar para apresentação de propostas, identificadas, sobre o tema "Competências (Atribuições) da Secretaria (SeCom) e do Conselho" - convite em março de 2018;
- Data limite para manifestação: 30/04/2018;
- Compilação e apresentação de todas as propostas recebidas à Comunidade - até 15/05/2018;
- Envio de ofício aos Diretores de Centro e Campus, e convite a toda a comunidade, para participar de discussão sobre o tema "Competências (Atribuições) da Secretaria (SeCom) e do Conselho" - até 15/05/2018;
- Realização de reunião / discussão / debate sobre o tema "Competências (atribuições) da Secretaria (SeCom) e do Conselho" - a ser agendada entre 15/05/2018 e 31/05/2018;
- Elaboração de relatório pela Comissão, e divulgação à Comunidade UFSCar - até 15/06/2018 (**observação: ainda não haverá qualquer "deliberação"**; qualquer proposta precisará ser, naturalmente, formalmente aprovada, posteriormente, pelas instâncias competentes).

### **2018: Discussões sobre o tema: "Estrutura Organizacional da Secretaria (SeCom)"**

- Ofício aos Centros convidando para promoverem discussões e a apresentarem propostas, por escrito, sobre o tema "Estrutura Organizacional da Secretaria (SeCom)" - envio do ofício até 15 de junho 2018;
- Convite aberto à Comunidade UFSCar para apresentação de propostas, identificadas, sobre o tema "Estrutura Organizacional da Secretaria (SeCom)" - convite até 15 de junho de 2018;
- Data limite para manifestação: 15/08/2018;
- Compilação e apresentação de todas as propostas recebidas à Comunidade - até 30/08/2018;
- Envio de ofício aos Diretores de Centro e Campus, e convite a toda a comunidade, para participar de discussão sobre o tema "Estrutura Organizacional da Secretaria (SeCom)" - até 30/08/2018;
- Realização de reunião / discussão / debate sobre o tema "Estrutura Organizacional da Secretaria (SeCom)" - a ser agendada entre 01/09/2018 e 15/09/2018;
- Elaboração de relatório pela Comissão, e divulgação à Comunidade UFSCar - até 30/09/2018 (**observação: ainda não haverá qualquer "deliberação"**; qualquer proposta precisará ser, naturalmente, formalmente aprovada, posteriormente, pelas instâncias competentes).

### **2018: Discussões sobre o tema: "Composição do Conselho".**

- Ofício aos Centros convidando para promoverem discussões e a apresentarem propostas, por escrito, sobre o tema "Composição do Conselho" - envio do ofício em setembro 2018;

- Convite aberto à Comunidade UFSCar para apresentação de propostas, identificadas, sobre o tema "Composição do Conselho"- convite em setembro de 2018;
- Data limite para manifestação: 30/10/2018;
- Compilação e apresentação de todas as propostas recebidas à Comunidade - até 15/11/2018;
- Envio de ofício aos Diretores de Centro e Campus, e convite a toda a comunidade, para participar de discussão sobre o tema "Estrutura Organizacional da Secretaria (SeCom)" - até 15/11/2018;
- Realização de reunião / discussão / debate sobre o tema "Estrutura Organizacional da Secretaria (SeCom)" - a ser agendada entre 01/12/2018 e 10/12/2018;
- Elaboração de relatório pela Comissão, e divulgação à Comunidade UFSCar - até 20/12/2018 (**observação: ainda não haverá qualquer "deliberação"**; qualquer proposta precisará ser, naturalmente, formalmente aprovada, posteriormente, pelas instâncias competentes).

## 2019

- **Discussões Sobre as Propostas como um Todo.** No período de recesso acadêmico, e início do período letivo de 2019, deverão ser promovidas discussões objetivas, abertas à toda a Comunidade UFSCar, sobre as propostas apresentadas. Naturalmente, esta discussão ocorrerá previamente a sua apreciação formal, para aprovação Institucional. Sugere-se que sejam realizadas até o final de **março de 2019**;
- **Deliberação** sobre as propostas apresentadas - CoAd (sugere-se **abril de 2019**);
- **Implantação efetiva da Secretaria** e do Conselho, apenas após aprovação Institucional (a partir de **maio de 2019**, a depender do andamento das discussões e deliberações anteriores);
- **Elaboração de calendário de discussões sobre a Política de Comunicação, Transparência e Participação** no âmbito da UFSCar - **junho de 2019**; propondo, no mínimo, discussões **ao longo do segundo semestre de 2019**.