



São Carlos, 12 de março de 2018.

Magnífica Reitora,

Em resposta ao Ato Administrativo 283, de 30/03/2017, que designou Comissão para discutir as categorias de usuários dos Restaurantes Universitários e os respectivos subsídios, bem como as deliberações da 231ª Reunião Ordinária do ConsUni, como presidente nomeado para esta comissão, apresento o segundo relatório dos trabalhos desenvolvidos.

Foi nomeada a seguinte Comissão:

- Prof. Dr. Leonardo Antônio de Andrade – ProACE - Presidente
- Sr. Rafael Porto Santi – ProGPe
- Sr. Fernando Henrique Donizeti Paganelli – ProAd
- Sr. Djalma Ribeiro Jr. – SAADE
- Profa. Dra. Ana Lúcia Brandl – Diretora Campus Sorocaba
- Prof. Dr. Rafael Henriques Longaresi – Diretor Campus Lagoa do Sino
- Sra. Nadia Cristina Picelli – Campus Araras
- Sra. Marisa Cubas Lozano – SINTUFSCar – Bco
- Grad. Victor Scipinic dos Santos
- Grad. Flávia Caroline A. Salmázio

A comissão se reuniu no dia 8 de março de 2018, as 14:30h na sala média do Anexo da Reitoria. Houve participação dos membros do campus de São Carlos com exceção do discente Victor Scipinic dos Santos e da docente Profa. Dra. Ana Cristina Juvenal da Cruz (como citado no relatório anterior, a referida docente enviou ao presidente da comissão a solicitação para ser excluída da comissão, e para a representação docente que ficou vaga, foi discutida no âmbito da comissão a indicação de um novo membro pela ADUFSCar, que foi solicitada a entidade – até a presente data não foi enviada resposta). Apesar de haver disponibilidade para videoconferência com os outros *campi*, nenhum membro de Araras, Lagoa do Sino e Sorocaba participaram da reunião. É importante ressaltar que além dos membros da comissão, o DCE, APG e ADUFSCar foram convidados para a reunião, mas também não compareceram.

Os trabalhos foram iniciados apresentando um ofício que foi encaminhado à ProAd, solicitando o valor total atribuído aos Restaurantes Universitários (RUs) para o exercício de 2018, conforme deliberado na 231ª Reunião Ordinária do ConsUni. A resposta dada pelo Pró-Reitor de Administração determinou um valor de R\$ 3.052.000,00 para subsídio a não bolsistas, seguindo as diretrizes aprovadas pelo ConsUni. Dessa forma, ficou a cargo da comissão fazer cenários de propostas para os subsídios dos usuários não bolsistas dos RUs. Em relação aos bolsistas, na referida reunião do ConsUni foi determinado o orçamento para a ProACE que cobre os gastos dos alunos integrantes do



Programa de Assistência Estudantil (PAE), uma importante garantia para a permanência estudantil na UFSCar.

O cálculo para os subsídios, foi dividido em 3 etapas:

- 1) Levantamento do valor gasto em Janeiro e Fevereiro de 2018 em todos os RUs;
- 2) Cálculo do valor a ser gasto em Março de 2018, com os subsídios atuais;
- 3) Cálculo do valor a ser gasto de Abril a Dezembro de 2018, com valores dos subsídios reajustados.

Em relação aos gastos referentes a Janeiro e Fevereiro de 2018, o total liquidado dos contratos dos RUs de Araras, Lagoa do Sino e Sorocaba somados aos totais de gêneros distribuídos em São Carlos (além do final dos dois contratos desta unidade), somaram um total de R\$ 250.000,00.

Para o cálculo dos valores de Março e do período de Abril a Dezembro, inicialmente foram levantados o número de refeições servidas nos quatro *campi* no ano de 2017, como apresentado nas **Tabela 1 e 2**.

**Tabela 1:** Uso dos RUs em Março de 2017

	Aluno Regular	TA	Docente	Estagiário	Bolsista
Araras	4.179	991	522	188	1.143
Lagoa do Sino	2.768	579	429	63	984
São Carlos	28.342	775	164	332	7.698
Sorocaba	10.072	1.116	700	244	1.866

**Tabela 2:** Uso dos RUs de Abril a Dezembro de 2017

	Aluno Regular	TA	Docente	Estagiário	Bolsista
Araras	57.500	7.709	4.838	1.649	18.395
Lagoa do Sino	45.134	4.562	4.575	1.164	20.975
São Carlos	386.704	12.001	2.990	6.495	198.387
Sorocaba	131.945	7.603	5.679	2.788	32.541

O segundo passo para o cálculo desses valores, foi estimar o crescimento do uso segundo cada categoria. Segundo a série histórica de crescimento de 2015 a 2016 e de 2016 para 2017, foram estimadas as seguintes porcentagens de crescimento:

- Alunos Regulares: 20%;
- Técnicos Administrativos: 5%;
- Docentes: 20%;
- Estagiários: 0%;
- Bolsistas: 30%.



Ressalta-se que houve decréscimo do número de estagiários nos períodos analisados, mas optou-se por deixar essa categoria sem taxa de crescimento. Com essas porcentagens, foram calculados os totais de refeições estimadas para Março e para o período de Abril a Dezembro de 2018, como mostrado nas **Tabelas 3 e 4**.

**Tabela 3: Uso estimado dos RUs para Março de 2018**

	Aluno Regular	TA	Docente	Estagiário	Bolsista
Araras	5.015	1.041	626	188	1.486
Lagoa do Sino	3.322	608	515	63	1.279
São Carlos	34.010	814	197	332	10.007
Sorocaba	12.086	1.172	840	244	2.426

**Tabela 4: Uso estimado dos RUs de Abril a Dezembro de 2018**

	Aluno Regular	TA	Docente	Estagiário	Bolsista
Araras	69.000	8.094	5.806	1.649	23.913
Lagoa do Sino	54.161	4.790	5.490	1.164	27.267
São Carlos	464.045	12.601	3.588	6.495	257.903
Sorocaba	158.334	7.983	6.815	2.788	42.303

Com base nos subsídios atuais das categorias atuais dos RUs (apresentados na **Tabela 5**) e no uso estimado da **Tabela 3**, foram calculados os valores das refeições para todos os *campi* para Março de 2018, baseados nos valores de contratos atuais, valores inferiores aos de 2017 como apresentado no último relatório dessa comissão. O resultado está apresentado na **Tabela 6**.

**Tabela 5: Categorias, valores pagos e subsídios atuais**

Categoria	Valor Pago	Subsídio Araras (R\$ 6,83)	Subsídio Lagoa do Sino (R\$ 8,90)	Subsídio São Carlos (R\$ 6,00)	Subsídio Sorocaba (R\$ 7,57)
Aluno Regular	R\$ 1,80	R\$ 5,03	R\$ 7,10	R\$ 4,20	R\$ 5,77
Técnico Administrativo	R\$ 2,20	R\$ 4,63	R\$ 6,70	R\$ 3,80	R\$ 5,37
Docente	R\$ 2,70	R\$ 4,13	R\$ 6,20	R\$ 3,30	R\$ 5,07
Estagiário	R\$ 0,00	R\$ 6,83	R\$ 8,90	R\$ 6,00	R\$ 7,57
Bolsista	R\$ 0,00	R\$ 6,83	R\$ 8,90	R\$ 6,00	R\$ 7,57

**Tabela 6: Valores das refeições estimados para Março de 2018**

	Aluno Regular	TA	Docente	Estagiário	Bolsista
Araras	R\$ 25.224,44	R\$ 4.817,75	R\$ 2.587,03	R\$ 1.284,04	R\$ 10.149,38
Lagoa do Sino	R\$ 23.583,36	R\$ 4.073,26	R\$ 3.191,76	R\$ 560,70	R\$ 11.383,10
São Carlos	R\$ 142.843,68	R\$ 3.092,25	R\$ 688,80	R\$ 1.992,00	R\$ 60.042,00
Sorocaba	R\$ 69.738,53	R\$ 6.292,57	R\$ 4.090,80	R\$ 1.847,08	R\$ 18.364,82
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 261.390,01</b>	<b>R\$ 18.275,83</b>	<b>R\$ 10.558,39</b>	<b>R\$ 5.683,82</b>	<b>R\$ 99.939,30</b>



Somando os totais da **Tabela 6**, o custo estimado total para Março de 2018, será de R\$ 295.908,05. Com isto, considerando o valor repassado para 2018, temos:

- Valor repassado para 2018: R\$ 3.052.000,00
- Custo a Janeiro e Fevereiro: R\$ 250.000,00
- Custo estimado de Março: R\$ 295.908,95
- Valor a ser subsidiado de Abril a Dezembro: **R\$ 2.506.091,95**

De acordo com o último relatório apontado por esta comissão, foi avaliada a possibilidade da criação de uma segunda categoria de alunos regulares, que segundo a orientação da SAADE através do Técnico Administrativo e Secretário Geral Djalma, membro da comissão, foi nomeada de **Bolsista Parcial**. Essa categoria seria formada pelos alunos regulares de graduação, oriundos do Grupo 1 e 2 mas que não conseguiram ingressar no Programa de Assistência Estudantil (PAE). A criação desta categoria também é um importante passo na política de permanência estudantil da UFSCar. Com auxílio da Secretaria de Informática (SIn), o total de alunos Bolsistas Parciais foram levantados e apresentados na **Tabela 7**:

**Tabela 7:** Número de Bolsistas Parciais por *Campi*

<i>Campi</i>	Bolsistas Parciais
Araras	62
Lagoa do Sino	73
São Carlos	784
Sorocaba	113

Para calcular o total de refeições dos Bolsistas Parciais para o ano de 2018, levou-se em consideração que esta nova categoria utilizará os RUs de Abril a Dezembro (9 meses, com 30 dias por mês), e que a taxa de utilização seria de 50%. A taxa de utilização se refere à porcentagem do total de alunos em relação àqueles que realmente utilizam. A taxa de utilização dos bolsistas foi de 28% para os alunos bolsistas no ano de 2017. A taxa utilizada de 50%, apesar de superestimada, foi um valor conservador tendo em vista que esta categoria deve realizar o uso dos RUs de forma mais intensa que a média dos bolsistas do ano passado. O total de refeições para os Bolsistas Parciais está apresentado na **Tabela 8**.

**Tabela 8:** Número de Refeições dos Bolsistas Parciais por *Campi* para 2018

<i>Campi</i>	Número de Refeições dos Bolsistas Parciais
Araras	8.370
Lagoa do Sino	9.855
São Carlos	105.840
Sorocaba	15.255



Na reunião da comissão, inicialmente foram apresentados dois cenários para os subsídios de 2018, sendo que no primeiro cenário os subsídios foram os mesmos de 2017 (os mesmos apresentados na **Tabela 5**). Os valores do primeiro cenário foram calculados a partir do uso estimado para o período de Abril a Dezembro (**Tabela 4**), com os subsídios da **Tabela 5**, e apresentados na **Tabela 9**.

**Tabela 9:** Valores das refeições estimados para o período de Abril a Dezembro de 2018, com os subsídios atuais (Cenário 1)

	Aluno Regular	TA	Docente	Estagiário	Bolsista
Araras	R\$ 347.070,00	R\$ 37.477,30	R\$ 23.977,12	R\$ 11.262,67	R\$ 163.325,79
Lagoa do Sino	R\$ 384541,68	R\$ 32.093,67	R\$ 34.038,00	R\$ 10.359,60	R\$ 242.676,30
São Carlos	R\$ 1.948.988,20	R\$ 47.883,99	R\$ 12.558,00	R\$ 38970,00	R\$ 1.547.418,00
Sorocaba	R\$ 913.587,18	R\$ 42.869,52	R\$ 33.188,08	R\$ 21.105,16	R\$ 320.233,71
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.594.187,06</b>	<b>R\$ 160.324,48</b>	<b>R\$ 103.761,20</b>	<b>R\$ 81.697,43</b>	<b>R\$ 2.273.652,80</b>

Os totais somados da **Tabela 9** totalizam R\$ 3.939.970,13, um custo que extrapola o total de subsídios para o período de Abril a Dezembro de 2018 em mais de R\$ 1.400.000,00, o que torna inviável a manutenção dos atuais subsídios.

Neste cenário, se o valor de R\$ 1,80 for mantido para os alunos regulares e se apenas considerarmos esta categoria e seu crescimento de 20% para o ano de 2018, teremos os dados apresentados na **Tabela 10**.

**Tabela 10:** Número de refeições dos Alunos Regulares estimados para o período de Abril a Dezembro de 2018, e o valor acumulado mês a mês com o valor de refeição a R\$ 1,80.

Mês	Araras	Lagoa do Sino	São Carlos	Sorocaba	Total de Ref.	Valor Acumul.
abr	8.970	7.040	66.222	20.582	102.814	R\$ 491.993,64
mai	11.384	8.937	81.254	26.127	127.702	R\$ 1.104.727,45
jun	8.763	6.882	58.733	20.108	94.486	R\$ 1.560.369,30
jul	4.830	3.790	35.311	11.085	55.016	R\$ 1.823.839,85
ago	4.141	3.249	30.435	9.499	47.324	R\$ 2.050.373,21
set	11.040	8.665	61.525	25.333	106.563	R\$ 2.572.002,32
out	7.590	5.956	50.754	17.417	81.717	R\$ 2.966.130,51
nov	8.832	6.933	54.506	20.265	90.536	R\$ 3.405.634,02
dez	3.450	2.709	25.305	7.918	39.382	R\$ 3.594.189,28
<b>TOTAL</b>	<b>69.000</b>	<b>54.161</b>	<b>464.045</b>	<b>158.334</b>		

Considerando o valor de subsídios para o período de Abril a Dezembro de 2018, temos um total de R\$ 2.506.091,95. Observando a última coluna da **Tabela 10**, onde temos os valores acumulados a serem pagos pelo número de refeições, notamos que entre Agosto e Setembro esse valor seria atingido, o que inviabilizaria o funcionamento dos RUs a partir de então. Destaca-se que o cálculo envolveu apenas a categoria dos alunos



regulares, e que se as outras categorias fossem incluídas, o funcionamento dos RUs seria cessado entre o mesmo período, como é mostrado de maneira análoga através dos dados da última coluna da **Tabela 11**. Para as outras categorias, a estimativa dos valores acumulados considerou a mesma taxa de crescimento citada neste relatório, para sua respectiva categoria.

**Tabela 11:** Valores de subsídios acumulados de todas as categorias mês a mês, com o valor de refeição e subsídios dados pela **Tabela 5**.

Mês	Valor Ac. A.R.	Valor Ac. T.A.	Valor Ac. Do.	Valor Ac. Es.	TOTAL
abr	R\$ 491.993,64	R\$ 20.831,25	R\$ 13.461,74	R\$ 10.519,86	R\$ 536.806,49
mai	R\$ 1.104.727,45	R\$ 47.273,16	R\$ 30.578,60	R\$ 24.491,09	R\$ 1.207.070,30
jun	R\$ 1.560.369,30	R\$ 67.624,14	R\$ 43.759,99	R\$ 34.623,47	R\$ 1.706.376,90
jul	R\$ 1.823.839,85	R\$ 78.855,31	R\$ 51.023,09	R\$ 40.414,60	R\$ 1.994.132,85
ago	R\$ 2.050.373,21	R\$ 88.460,52	R\$ 57.241,76	R\$ 44.894,23	R\$ 2.240.969,72
set	R\$ 2.572.002,32	R\$ 114.095,53	R\$ 73.835,30	R\$ 56.829,71	R\$ 2.816.762,86
out	R\$ 2.966.130,51	R\$ 131.724,16	R\$ 85.243,04	R\$ 66.692,03	R\$ 3.249.789,74
nov	R\$ 3.405.634,02	R\$ 152.229,61	R\$ 98.521,30	R\$ 77.102,11	R\$ 3.733.487,04
dez	R\$ 3.594.189,28	R\$ 160.242,69	R\$ 103.685,53	R\$ 81.697,43	R\$ 3.939.814,93

O segundo cenário apresentado na reunião da comissão, incluiu os Bolsistas Parciais como nova categoria, e reajusta os valores a serem cobrados como mostrado a seguir:

- Aluno Regular: R\$ 4,00;
- Técnico Administrativo: R\$ 4,50;
- Docente: R\$ 6,00;
- Bolsista Parcial: R\$ 1,80.

Com base nesses valores, os subsídios foram recalculados como é apresentado na **Tabela 12**.

**Tabela 12:** Categorias, valores pagos e subsídios reajustados (Cenário 2)

Categoria	Valor Pago	Subsídio Araras (R\$ 6,83)	Subsídio Lagoa do Sino (R\$ 8,90)	Subsídio São Carlos (R\$ 6,00)	Subsídio Sorocaba (R\$ 7,57)
Aluno Regular	R\$ 4,00	R\$ 2,83	R\$ 4,90	R\$ 2,00	R\$ 3,57
Técnico Administrativo	R\$ 4,50	R\$ 2,33	R\$ 4,40	R\$ 1,50	R\$ 3,07
Docente	R\$ 6,00	R\$ 0,83	R\$ 2,90	R\$ 0,00	R\$ 1,57
Estagiário	R\$ 0,00	R\$ 6,83	R\$ 8,90	R\$ 6,00	R\$ 7,57
Bolsista Parcial	R\$ 1,80	R\$ 5,03	R\$ 7,10	R\$ 4,20	R\$ 5,77
Bolsista	R\$ 0,00	R\$ 6,83	R\$ 8,90	R\$ 6,00	R\$ 7,57



Aplicando os subsídios do cenário 2 sobre o total de usuários no período de Abril a Dezembro de 2018 (**Tabela 4**), foram calculados os custos estimados para o referido cenário. Importante ressaltar que do total de refeições servidas a alunos da **Tabela 4**, foi retirado o total de refeições a estimadas aos Bolsistas Parciais. Os resultados são apresentados na **Tabela 13**.

**Tabela 13:** Valores das refeições estimados para o período de Abril a Dezembro de 2018, com os subsídios do Cenário 2

	Aluno Regular	TA	Docente	Estagiário	Bolsista Parcial	Bolsista
Araras	R\$ 171.582,90	R\$ 18.860,06	R\$ 4.818,64	R\$ 11.262,67	R\$ 42.101,10	R\$ 163.325,79
Lagoa do Sino	R\$ 217.098,42	R\$ 21.076,44	R\$ 15.921,00	R\$ 10.359,60	R\$ 69.970,50	R\$ 242.676,30
São Carlos	R\$ 716.409,60	R\$ 18.901,57	R\$ 0,00	R\$ 38.970,00	R\$ 444.528,00	R\$ 1.547.418,00
Sorocaba	R\$ 510.792,03	R\$ 24.508,27	R\$ 10.699,23	R\$ 21.105,16	R\$ 88.021,35	R\$ 320.233,71
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.615.882,95</b>	<b>R\$ 83.346,35</b>	<b>R\$ 31.438,88</b>	<b>R\$ 81.697,43</b>	<b>R\$ 644.620,95</b>	<b>R\$ 2.273.652,80</b>

Somando o total de todos os *campi* foi obtido o valor de R\$ 2.456.986,56, o qual ao ser subtraído do valor a ser subsidiado para o período de Abril a Dezembro, resulta cerca de R\$ 50.000,00 abaixo do valor a ser subsidiado.

Para facilitar o entendimento e os cálculos dos cenários, foi elaborada pelo presidente da comissão uma planilha eletrônica (formato Excel) com a qual foi possível mudar os valores dos custos de cada categoria e instantaneamente verificar o valor total dos gastos no período de Abril a Dezembro. Foi apontado na comissão o fato do reajuste ser impactante para a categoria de estudantes, visto que no cenário 2 esse valor mais do duplica (de R\$ 1,80 para R\$ 4,00), mesmo levando em consideração que o reajuste não foi feito durante 15 anos. Dessa forma, foi elaborado um terceiro cenário, no qual os valores de cada categoria são apresentados a seguir:

- Aluno Regular: R\$ 3,50;
- Técnico Administrativo: R\$ 4,50;
- Docente: R\$ 7,00;
- Bolsista Parcial: R\$ 2,00.

Com base nesses valores, os subsídios foram recalculados como é apresentado na **Tabela 14**.



**Tabela 14:** Categorias, valores pagos e subsídios reajustados (Cenário 3)

<b>Categoria</b>	<b>Valor Pago</b>	<b>Subsídio Araras (R\$ 6,83)</b>	<b>Subsídio Lagoa do Sino (R\$ 8,90)</b>	<b>Subsídio São Carlos (R\$ 6,00)</b>	<b>Subsídio Sorocaba (R\$ 7,57)</b>
Aluno Regular	R\$ 3,50	R\$ 3,33	R\$ 5,40	R\$ 2,50	R\$ 4,07
Técnico Administrativo	R\$ 4,50	R\$ 2,33	R\$ 4,40	R\$ 1,50	R\$ 3,07
Docente	R\$ 7,00	-R\$ 0,17	R\$ 1,90	-R\$ 1,00	R\$ 0,57
Estagiário	R\$ 0,00	R\$ 6,83	R\$ 8,90	R\$ 6,00	R\$ 7,57
Bolsista Parcial	R\$ 2,00	R\$ 4,83	R\$ 6,90	R\$ 4,00	R\$ 5,57
Bolsista	R\$ 0,00	R\$ 6,83	R\$ 8,90	R\$ 6,00	R\$ 7,57

Aplicando os subsídios do cenário 3 sobre o total de usuários no período de Abril a Dezembro de 2018 (**Tabela 4**), foram calculados os custos estimados para o referido cenário. Importante ressaltar que do total de refeições servidas a alunos da **Tabela 4**, foi retirado o total de refeições estimadas aos Bolsistas Parciais. Os resultados são apresentados na **Tabela 15**.

**Tabela 15:** Valores das refeições estimados para o período de Abril a Dezembro de 2018, com os subsídios do Cenário 3

	<b>Aluno Regular</b>	<b>TA</b>	<b>Docente</b>	<b>Estagiário</b>	<b>Bolsista Parcial</b>	<b>Bolsista</b>
Araras	R\$ 201.897,90	R\$ 18.860,06	-R\$ 986,95	R\$ 11.262,67	R\$ 40.427,10	R\$ 163.325,79
Lagoa do Sino	R\$ 239.251,32	R\$ 21.076,44	R\$ 10.431,00	R\$ 10.359,6	R\$ 67.999,50	R\$ 242.676,30
São Carlos	R\$ 895.512,00	R\$ 18.901,58	-R\$ 3.588,00	R\$ 38.970,00	R\$ 423.360,00	R\$ 1.547.418,00
Sorocaba	R\$ 582.331,53	R\$ 24.508,27	R\$ 3.884,43	R\$ 21.105,16	R\$ 84.970,35	R\$ 320.233,71
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.918.992,75</b>	<b>R\$ 83.346,35</b>	<b>R\$ 9.740,48</b>	<b>R\$ 81.697,43</b>	<b>R\$ 616.756,95</b>	<b>R\$ 2.273.652,80</b>

Somando o total de todos os *campi* foi obtido o valor de R\$ 2.710.533,96, o qual ao ser subtraído do valor a ser subsidiado para o período de Abril a Dezembro, resulta em R\$ 204.442,02 acima do valor a ser subsidiado. Mesmo extrapolando o total estimado, essa proposta advinda da comissão faz com que o reajuste aos alunos regulares seja menos impactante do que a apresentada no cenário 2.

Além do cenário apresentado, a comissão ressalta que todos os cálculos foram feitos baseados nos valores de refeições dos contratos atuais. À medida que novos contratos foram feitos, o cálculo para os subsídios deve ser refeito, e se necessário, os valores das categorias devem ser reajustados.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS**  
**PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS COMUNITÁRIOS E ESTUDANTIS**  
Rodovia Washington Luiz, km 235  
São Carlos - SP - Brasil CEP: 13565.905 -  
Fone/Fax: (016) 3351-8121  
proace@ufscar.br

---

---

Prof. Dr. Leonardo Antônio de Andrade  
Presidente da Comissão



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS**  
**PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS COMUNITÁRIOS E ESTUDANTIS**  
Rodovia Washington Luiz, km 235  
São Carlos - SP - Brasil CEP: 13565.905 -  
Fone/Fax: (016) 3351-8121  
proace@ufscar.br

