

Proposta de Reestruturação da ProAd

Marcio Merino Fernandes

Pró-Reitor de Administração

Luciano Mitidieri Bento Garcia

Pró-Reitor Adjunto

Aparecido Junior de Menezes

Pró-Reitor Adjunto

Erick Lázaro Melo

Secretário Geral de Infomática

**Pró-Reitoria de Administração
Universidade Federal de São Carlos**

30 de outubro de 2018

Sumário

1	Contextualização	1
1.1	ProAd: Funções Atuais	1
1.2	ProAd: Organização e Organograma Atual	1
1.3	ProAd: Novas Demandas e Necessidades	4
2	Objetivos e Justificativas	6
2.1	Principais Objetivos a Serem Atingidos	6
2.2	Justificativas	7
3	Proposta de Reestruturação	8
3.1	UORGs propostas	9
3.2	Relação entre UORGs propostas e as existentes	9
3.3	Organograma	10
3.4	Principais atribuições das UORGs e seus inter-relacionamentos	11
3.5	Cargos e funções gratificadas	31
3.6	Considerações sobre a estrutura proposta	31
4	Proposta de Minuta de Regimento da ProAd	33
	Referências Bibliográficas	33

Resumo

Este documento apresenta uma proposta de mudança de diretrizes na forma de atuação da Pró-Reitoria de Administração da UFSCar, e consequente mudanças em sua estrutura de Unidades Organizacionais (UORGs) e organograma.

Capítulo 1

Contextualização

1.1 ProAd: Funções Atuais

Conforme descrito em sua página web, a *Pró-Reitoria de Administração (ProAd)* é um órgão da administração superior da Universidade Federal de São Carlos (UFS-Car), vinculado à Reitoria, que tem como atribuições principais a coordenação e execução dos processos relativos ao orçamento, atos financeiros, contábeis e patrimoniais, serviços de compras e estabelecimento de contratos e convênios, abertura de processos, recebimento e expedição de correspondências, registro de diplomas e prestação de serviços gráficos, objetivando viabilizar a adequada consecução das atividades finalísticas da instituição. [2].

Em grande parte, as funções descritas podem ser consideradas típicas da unidade responsável pela administração geral da universidade, em particular aquelas relacionadas com orçamento, finanças, contabilidade, patrimônio, compras e contratos. Por outro lado, alguns serviços são vinculadas à ProAd por razões circunstanciais ao momento em que organização atual foi definida. Pode-se dizer que os seguintes serviços enquadram-se nesta categoria: Expedição e Arquivo, Registro de Diplomas, Serviços Gráficos.

1.2 ProAd: Organização e Organograma Atual

As funções apresentadas na Seção 1.1 são executadas pela ProAd, a qual atualmente possui a estrutura apresentada no organograma da Figura 1.1 [7].

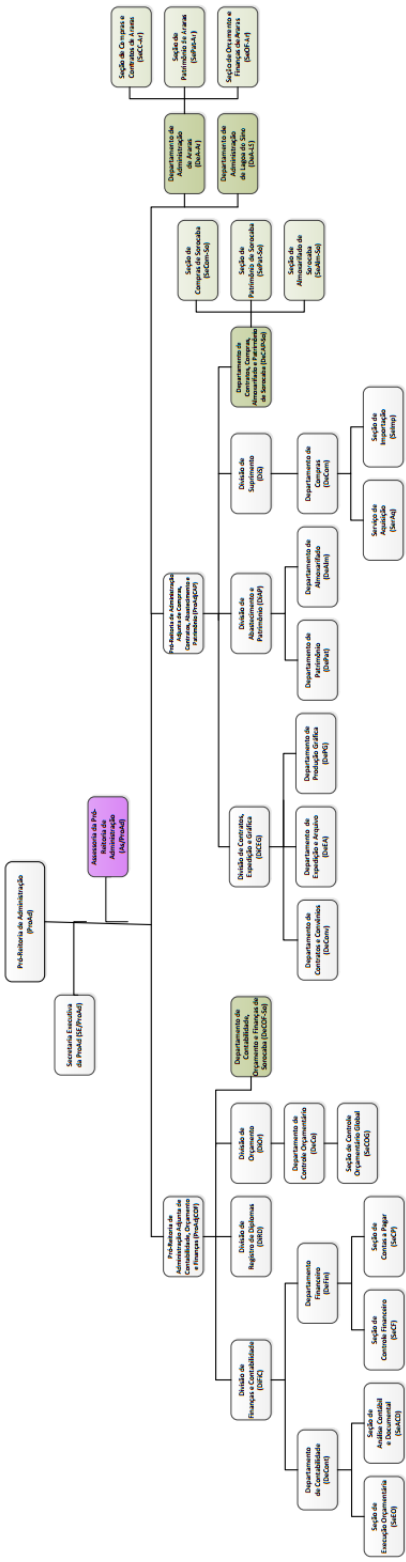


Figura 1.1: Organograma atual da ProAd.

Em termos de UORGs (Unidades Organizacionais), o núcleo funcional da ProAd é constituído por *seis Divisões*, funcionando no Campus São Carlos como parte da administração central:

- DiFiC: Divisão de Finanças e Contabilidade
- DiRD: Divisão de Registro de Diplomas
- DiOr: Divisão de Orçamento
- DiCEG: Divisão de Contratos, Expedição e Gráfica
- DiAP: Divisão de Abastecimento e Patrimônio
- DiS: Divisão de Suprimentos

Essas Divisões são organizadas em *Departamentos e Seções* especializadas em subfunções associadas aos objetivos das respectivas Divisões.

Além disso, o organograma da ProAd possui quatro Departamentos funcionando nos demais campus da instituição:

- DeCOF-SO: Departamento de Contabilidade, Orçamento e Finanças de Sorocaba
- DeCAP-SO: Departamento de Contratos, Compras, Almojarifado e Patrimônio de Sorocaba
- DeA-Ar: Departamento de Administração de Araras
- DeA-LS: Departamento de Administração de Lagoa do Sino

Os Departamentos do Campus Sorocaba são vinculados à ProAd por meio de duas Pró-Reitorias Adjuntas: ProAdjCOF e ProAdjCAP. Já os Departamentos de Araras e Lagoa do Sino são vinculados diretamente à ProAd.

Esta organização tem se mostrado eficiente para cumprir as funções para as quais foi concebida por ocasião da última reestruturação. Entretanto, ao longo de 2017 e 2018 foram identificadas diversas demandas que motivaram esta proposta de ajuste no organograma da ProAd. Estas serão apresentadas na Seção 1.3.

Além disso, em termos conceituais a estrutura atual possui algumas características não desejáveis no organograma de uma instituição pública:

- Estrutura irregular e desbalanceada;
- Número excessivo de UORGs, com pulverização de subfunções em Departamentos e Seções;
- Falta de delimitação clara entre as atribuições relativas à administração central, e aquelas específicas de cada um dos 4 campi;

1.3 ProAd: Novas Demandas e Necessidades

O crescimento recente da universidade, tanto no Campus São Carlos, como a criação ou expansão dos outros 3 campi tem colocado desafios contínuos para a condução das atividades da ProAd.

Além disso, exigências crescentes por governança, novas normas e legislações (ex: Instrução Normativa 05) e atendimento a órgãos de controle como CGU, TCU e Ministério Público implicam na necessidade de mudanças significativas na estrutura administrativa da UFSCar. No âmbito da ProAd, existe grande necessidade de ajustes nas seguintes atividades:

- Contabilidade
- Compras de Produtos e Serviços
- Gestão de Contratos
- Patrimônio

Nesse contexto, as soluções que darão maior eficiência e agilidade à universidade devem ser apoiar em **duas diretrizes**:

1. **Centralização** de planejamento e execução de ações de médio e grande porte.
 - Ex-1: contratação de serviços de limpeza, vigilância, restaurante universitário, telefonia, manutenção predial, combustível e manutenção de veículos, etc.
 - Ex-2: compra de equipamentos de TI, computadores, mobiliário, etc.
2. **Descentralização** na tomada de decisões e execução de ações frequentes e de pequeno porte.
 - Ex-1: contratação de pequenos serviços de manutenção, apoio a eventos de nível departamental, coffee break, serviços gráficos de baixo custo, etc.
 - Ex-2: compra de produtos de baixo custo e uso específico de departamentos acadêmicos ou prefeituras universitárias.

Ambas as diretrizes já estão sendo aplicadas em diversas frentes de trabalho da ProAd. No caso da **centralização**, a contratação dos principais serviços, em termos de valor e importância para o funcionamento da universidade, já está sendo planejada, coordenada e executada pela ProAd. Em termos de **descentralização**, a principal ação é a criação de Unidades Gestoras Executoras (UGEs), que dará plena autonomia a centros acadêmicos e várias unidades administrativas. Isso irá reduzir

em grande parte a dependência e gargalo que hoje existe em relação à ProAd, possibilitando maior flexibilidade e agilidade para essas unidades. A criação das UGEs já foi autorizado por meio da Resolução CoAd N° 095, de 20 de dezembro de 2017 [6], e as primeiras UGEs já estão em preparativos finais para início de operações: CCET, SIN, PU-Sorocaba.

As mudanças implantadas tem se mostrado úteis para a universidades, e por esse motivo deverão ser consolidadas. Nesse sentido, algumas mudanças tem sido implantadas com sucesso na ProAd desde 2017, sendo esta a motivação principal para a apresentação desta proposta de reestruturação: **formalizar mudanças já implantadas na prática e preparar a estrutura administrativa para a consolidação das ações em curso.**

Capítulo 2

Objetivos e Justificativas

Levando-se em conta o contexto apresentado no Capítulo 1, este capítulo estabelece os principais objetivos a serem alcançados por meios desta proposta de reestruturação, seguido pelas justificativas para a implementação da mesma.

2.1 Principais Objetivos a Serem Atingidos

Os principais objetivos desta proposta podem ser resumidos nos seguintes objetivos primários (Oi):

- O1:** Aperfeiçoar a estrutura atual da ProAd para atuação com foco em questões relativas à **administração central** da universidade.
- O2:** Aperfeiçoar a estrutura atual da ProAd para atuação com foco em questões relativas à **descentralização administrativa** em fase de implantação e consolidação na universidade.
- O3:** Definir com maior clareza as atribuições e responsabilidades dos Departamentos de Administração nos campi de Araras, Sorocaba e Lagoa do Sino.
- O4:** Redefinir as atribuições das duas Pró-Reitorias Adjuntas existentes, que atualmente não mais refletem a organização de trabalho da ProAd.
- O5:** Simplificar a hierárquica de Unidades Organizacionais (UORGs) atualmente existentes na ProAd.
- O6:** Buscar uma maior homogeneidade e formalização na configuração de funções gratificadas para as novas *Coordenadorias* sendo criadas, em substituição às *Divisões* existentes.

2.2 Justificativas

Considerando o contexto desta proposta, apresentado no Capítulo 1, apresentamos nesta seção um resumo das justificativas (Ji) para a apresentação desta proposta:

- J1:** Complexidade e volume crescente de demandas administrativas para a universidade, exigindo adequação das estruturas existentes.
- J2:** Esgotamento do modelo administrativo atual, o qual apresenta sobreposição de responsabilidades entre a ProAd-São Carlos, ProAd-Outro-Campus, Centros Acadêmicos e Unidades Administrativas. Além de sobreposição de responsabilidades, existem várias situações de responsabilidades não claramente definidas entre essas unidades. Nos últimos anos essa situação tem gerado morosidade e/ou inviabilização de processos de compras, contratação de serviços, trâmites contratuais e de convênios, atendimento a demandas externas, etc.
- J3:** Necessidade de adequar as estruturas existentes para atendimento a demanda dos órgãos de controle (CGU, TCU) - Ex: estabelecimento de procedimentos de **gestão de riscos**.
- J4:** Necessidade de adequar as estruturas existentes para obter a conformidade a **novas normativas** estabelecidas pelo Governo Federal - Ex: IN-01 e IN-05 para Planejamento, Gerenciamento e Fiscalização de Contratações).
- J5:** Necessidade de adequar a estrutura existente para atuar com maior eficiência na coordenação dos esforços para disseminação e consolidação do sistema Sistema Eletrônico de Informações (SEI) como sistema oficial de gestão de processos e documentos eletrônicos da UFSCar, conforme definido pela Portaria GR nº 481 [1].

Capítulo 3

Proposta de Reestruturação

Neste capítulo apresentamos uma visão geral da reestruturação proposta. Serão apresentados os seguintes elementos:

1. Unidades Organizacionais (UORGs) a serem criadas ou mantidas;
2. Relação entre UORGs propostas e as existentes;
3. Organograma correspondente;
4. Principais atribuições das UORGs e suas inter-relações;
5. Cargos e funções gratificadas previstos para cada UORG;
6. Considerações a respeito da estrutura proposta

3.1 UORGs propostas

A Tabela 3.1 apresenta as Unidades Organizacionais a serem criadas ou mantidas no âmbito da ProAd.

Tabela 3.1: ProAd: UORGs Propostas

Código	Unidade Organizacional
SE/ProAd	- Secretaria Executiva da ProAd
As/ProAd	- Assessoria da ProAd
COrcamento	- Coordenadoria de Orçamento
CCompras	- Coordenadoria de Compras
CContratos	- Coordenadoria de Contratos
CFinanças	- Coordenadoria de Finanças
CContab	- Coordenadoria de Contabilidade
CPatri	- Coordenadoria de Patrimônio
DeEA	- Departamento de Expedição e Arquivo
DeAlm	- Departamento de Almoxarifado
DiRD	- Divisão de Registro de Diplomas
CNutrição	- Coordenadoria de Nutrição e Alimentação
RU	- Restaurante Universitário
ProAdjAMC	- Pró Reitoria Adjunta de Administração MultiCampi
DeA-SC	- Departamento de Administração de São Carlos
DeA-Ar	- Departamento de Administração de Araras
DeA-LS	- Departamento de Administração de Lagoa do Sino
DeA-So	- Departamento de Administração de Sorocaba
SeAlm-So	- Seção de Almoxarifado de Sorocaba

3.2 Relação entre UORGs propostas e as existentes

A Tabela 3.2 apresenta a relação entre as UORGs constantes desta proposta (Tabela 3.1) e as UORGs existentes na estrutura atual, apresentadas na Figura 1.1. As possíveis relações estão descritas na legenda ao final da tabela.

Tabela 3.2: Relação entre UORGs propostas e existentes

UORG Proposta	Relação	UORG Existente
SE/ProAd	<i>mantida</i>	SE/ProAd
As/ProAd	<i>mantida</i>	As/ProAd
COçamento	<i>próxima</i>	DiOr
CCompras	<i>próxima</i>	DiS
CContratos	<i>próxima</i>	DiCEG
CFinanças	<i>próxima</i>	DiFiC
CContab	<i>próxima</i>	DeCont
CPatri	<i>próxima</i>	DiAP
DeEA	<i>mantida</i>	DeEA
DeAlm	<i>mantida</i>	DeAlm
DiRD	<i>mant</i>	DiRD
CNutrição	<i>próxima</i>	DiNA (ProAce)
RU	<i>mantida</i>	RU
ProAdjAMC	<i>nova</i>	
DeA-SC	<i>nova</i>	
DeA-Ar	<i>mantida</i>	DeA-Ar
DeA-LS	<i>mantida</i>	DeA-LS
DeA-So	<i>próxima</i>	DeCOF-So + DeCAP-So
SeAlm-So	<i>mantida</i>	SeAlm-So
-	<i>transf.</i>	DePG
Relações		
1: Relação próxima à UORG existente		
2: Mantida a UORG existente		
3: Nova UORG		
4: UORG Transferida para SIBI		

3.3 Organograma

A Figura 3.1 apresenta a estrutura organizacional das UORGs listadas na Tabela 3.1. Para facilitar a *visualização*, as UORGs estão organizadas em 3 grupos: *Administração Central*, *Administração Local* e *Outros Serviços*. Todas as UORGs incluídas em cada grupo são diretamente vinculadas à UORG hierarquicamente superior ao grupo, com exceção daquelas que são vinculadas a outra UORG do mesmo grupo. Deve ser notado que a UORG DeA-SC (Departamento de Administração de São Carlos) é uma proposta para criação futura, com prazo estimado de 2 anos. As demais UORGs deverão ser criadas imediatamente após a aprovação desta proposta.

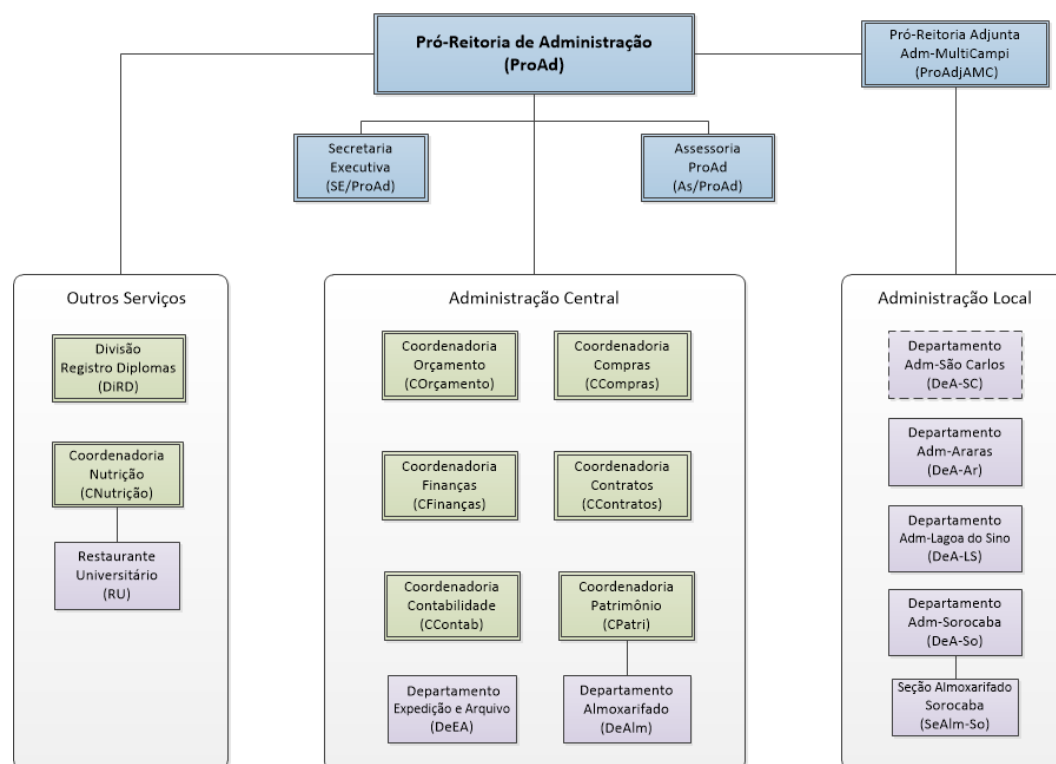


Figura 3.1: ProAd: Organograma proposto.

3.4 Principais atribuições das UORGs e seus inter-relacionamentos

Nesta seção são apresentadas as principais atribuições das unidades organizacionais definidas na Tabela 3.1.

3.4.1 ProAd: Pró-Reitoria de Administração

- Planejar e executar as funções administrativas atribuídas à Pró-Reitoria de Administração e seus gestores por meio de portarias específicas de delegação de competência, emitidas pelo Gabinete da Reitoria;
- Elaborar *Proposta Orçamentária Anual* em conjunto com a Reitoria e SPDI (Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional), respeitando os parâmetros definidos pela LOA (Lei Orçamentária Anual), diretrizes do MEC e de Órgãos de Controle Governamental. De acordo com o Regimento da UFSCar, a Proposta Orçamentária Anual deverá ser submetida ao CONSUNI (Conselho Universitário) para aprovação;

- c) Baseado na Proposta Orçamentária Anual, definir em conjunto com a Reitoria e SPDI a *Distribuição Orçamentária Interna* para UGEs (Unidades Gestoras Executoras), Centros Acadêmicos e Unidades Administrativas;
- d) Subsidiar periodicamente a Reitoria com relatórios gerenciais sobre aspectos relacionados com as atividades da Pró-Reitoria de Administração, ou exigidos por órgãos de controle, conforme demanda;
- e) Coordenar, apoiar e supervisionar o trabalho das diversas unidades que compõem a Pró-Reitoria de Administração, buscando segurança e eficiência para o funcionamento da instituição em seus aspectos administrativos;
- f) A Pró-Reitoria de Administração está vinculada e subordinada diretamente à Reitoria;
- g) A gestão da Pró-Reitoria de Administração é conduzida pelo *Pró-Reitor de Administração* (autoridade da UORG) e seu substituto imediato, com o cargo de *Pró-Reitor Adjunto*. Ambos são indicados pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e conseqüente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- h) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.2 SE/ProAd: Secretaria Executiva da ProAd

- a) Apoiar à Pró-Reitoria de Administração para a coordenação de ações e interações envolvendo as demais unidades da ProAd e outras unidades da UFSCar ou externas;
- b) Coordenar esforços para a análise e revisão de processos administrativos direta ou indiretamente relacionados com as atividades da ProAd;
- c) Definir e manter meios para a divulgação de informações e orientações aos usuários internos e externos da ProAd, incluindo Página Web da ProAd, base de conhecimento no sistema SEI, oferecimento de cursos para treinamento interno, etc.
- d) Prestar atendimento a usuários internos e externos quanto aos serviços oferecidos pela ProAd;
- e) Executar atividades de apoio administrativo para a unidade;
- f) Receber, registrar, expedir e distribuir toda correspondência e processos da unidade;

- g) Organizar e manter atualizados os arquivos da unidade;
- h) Coordenar esforços para o fornecimento de documentação do tipo *subsídio jurídico*, os quais são requisitados periodicamente por órgãos como Procuradoria Federal e Ministério Público, entre outros;
- i) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- j) A Secretaria Executiva da ProAd está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- k) A gestão da Secretaria Executiva da ProAd é conduzida por servidor ocupante do cargo de *Chefe de Departamento* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- l) A Secretaria da ProAd também contempla a ocupação de até 2 cargos de *Chefe de Serviço*, a serem indicados pela autoridade da UORG ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- m) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.3 As/ProAd: Assessoria da ProAd

- a) Assessorar regularmente a Pró-Reitoria de Administração em atividades envolvendo editais de licitações, contratos administrativos e convênios;
- b) Assessorar regularmente a Pró-Reitoria de Administração em atividades envolvendo planejamento de contratações de serviços, produtos em geral, equipamentos e obras;
- c) Assessorar esporadicamente a Pró-Reitoria de Administração em outras atividades relacionadas com qualquer uma de suas coordenadorias ou departamentos;
- d) Revisar, adequar e validar Termos de Referência encaminhados para licitação pelas diversas unidades requisitantes da instituição;
- e) Elaborar editais de licitações a partir de termos de referência desenvolvidos pela As/ProAd ou enviados à ProAd por unidades requisitantes;
- f) Apoiar a Pró-Reitoria de Administração na gestão de contratos de serviços centralizados;

- g) Apoiar a Pró-Reitoria de Administração com o controle e emissão de notas de empenho;
- h) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- i) A Assessoria da ProAd está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- j) A gestão da Assessoria da ProAd é conduzida por ocupante do cargo de *Assessor* (autoridade da UORG - código SIAPE 205), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- k) A Assessoria da ProAd contempla a ocupação de 2 a 4 cargos de *Assessor*, a serem indicados pelo Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- l) A Assessoria da ProAd também contempla a ocupação de até 2 cargos de *Chefe de Serviço*, a serem indicados pela autoridade da UORG ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- m) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.4 COrcamento: Coordenadoria de Orcamento

- a) Acompanhar e avaliar continuamente a execução orçamentária anual da UFSCar, mantendo atualizado os sistemas de controle interno e externo, quando aplicável;
- b) Acompanhar e controlar a incorporação de recursos provenientes do Tesouro Nacional, recursos próprios, créditos suplementares, convênios, e outras fontes;
- c) Acompanhar e manter atualizados os sistemas de controle da execução orçamentária dos recursos distribuídos para Centros Acadêmicos, Unidades Administrativas, UGEs e projetos financiados por outras fontes de recursos;
- d) Acompanhar o recebimento de recursos na modalidade TED (Termo de Execução Centralizada) e a sua utilização por parte dos projetos associados ao respectivo recurso;
- e) Alimentar dados referentes à UFSCar nos sistemas de governo para controle de recursos orçamentários, como SIOP, SIMEC, e outros;

- f) Acompanhar a divulgação de Portarias e outros instrumentos administrativos ou de legislação emitidos por órgãos de Governo ou internamente à UFSCar, e que tenham relevância para a execução orçamentária da instituição. Emitir alertas e orientações à Pró-Reitoria de Administração e suas sub-unidades, quando pertinente;
- g) Definir procedimentos, orientar e supervisionar outras UGEs e Departamentos de Administração dos diversos campi quanto a operacionalização da execução orçamentária;
- h) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- i) O regramento de diversos processos pertinentes à atuação da COrçamento serão definidos em Instruções Normativas específicas, como aquela definida em [3].
- j) A Coordenadoria está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- k) A gestão da Coordenadoria é conduzida por um ocupante do cargo de *Coordenador* (autoridade da UORG), e seu substituto imediato, com o cargo de *Vice-Coordenador*. Ambos são indicados pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- l) A Coordenadoria também contempla a ocupação de 1 a 2 cargos *Chefe de Serviço*, a ser indicado pelo coordenador da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- m) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.5 CCompras: Coordenadoria de Compras

- a) Desenvolver soluções para a contratação de serviços e aquisição de produtos que atendam ao interesse do funcionamento da instituição em seus diversos setores;
- b) Executar procedimentos para a contratação de serviços e aquisição de produtos nas diversas modalidades previstas em lei, como pregão eletrônico, adesão a Ata de Registro de Preços, RDC, dispensa de licitação, cotação eletrônica, etc.
- c) Atendimento a usuários da UFSCar e fornecedores para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades da Coordenadoria;

- d) Definir procedimentos, orientar e supervisionar outras UGEs e Departamentos de Administração dos diversos campi quanto às soluções e procedimentos a serem adotados em atividades relacionadas à contratação de serviços e aquisição de produtos;
- e) Alimentar dados referentes à UFSCar nos sistemas de governo pertinentes para as atividades da Coordenadoria, como ComprasNet SIASG, SICAF, etc.
- f) Acompanhar a divulgação de Portarias e outros instrumentos administrativos ou de legislação emitidos por órgãos de Governo ou internamente à UFSCar, e que tenham relevância para as atividades da Coordenadoria. Emitir alertas e orientações à Pró-Reitoria de Administração e suas sub-unidades, quando pertinente;
- g) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- h) O regramento de diversos processos pertinentes à atuação da COrcamento serão definidos em Instruções Normativas específicas, como aquela definida em [4].
- i) A Coordenadoria está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- j) A gestão da Coordenadoria é conduzida por um ocupante do cargo de *Coordenador* (autoridade da UORG), e seu substituto imediato, com o cargo de *Vice-Coordenador*. Ambos são indicados pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- k) A Coordenadoria também contempla a ocupação de 1 a 2 cargos *Chefe de Serviço*, a ser indicado pelo coordenador da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- l) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.6 CContratos: Coordenadoria de Contratos

- a) Definir procedimentos e apoio técnico para a elaboração de contratos administrativos e de convênios;
- b) Supervisionar a execução de contratos administrativos em seus aspectos legais, administrativos e financeiros;

- c) Coordenar e operacionalizar ações para as atividades de repactuação e renovação de contratos e convênios;
- d) Coordenar ações para a nomeação das figuras de gestor de contrato, fiscal técnico, fiscal administrativo, e fiscal de contrato;
- e) Controlar a execução orçamentária de contratos administrativos, incluindo a emissão de empenho de contratos gerenciados pela administração central;
- f) Zelar para observância de prazos para repactuação, renovação ou necessidade de novas contratações, alertando outros gestores quanto a necessidade de tomada de ações;
- g) Coordenar ações necessárias para a prestação de contas de convênios;
- h) Atendimento a usuários da UFSCar, fornecedores e outros órgãos para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades da Coordenadoria;
- i) Definir procedimentos, orientar e supervisionar outras UGEs e Departamentos de Administração dos diversos campi quanto aos procedimentos a serem adotados para a gestão de contratos administrativos;
- j) Alimentar dados referentes à UFSCar nos sistemas de governo pertinentes para as atividades da Coordenadoria, como ComprasNet SIASG, SIAFI, SICONV, etc.
- k) Acompanhar a divulgação de Portarias e outros instrumentos administrativos ou de legislação emitidos por órgãos de Governo ou internamente à UFSCar, e que tenham relevância para as atividades da Coordenadoria. Emitir alertas e orientações à Pró-Reitoria de Administração e suas sub-unidades, quando pertinente;
- l) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- m) O regramento de diversos processos pertinentes à atuação da COrçamento serão definidos em Instruções Normativas específicas, como aquela definida em [4].
- n) A Coordenadoria está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- o) A gestão da Coordenadoria é conduzida por um ocupante do cargo de *Coordenador* (autoridade da UORG), e seu substituto imediato, com o cargo de *Vice-Coordenador*. Ambos são indicados pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e conseqüente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;

- p) A Coordenadoria também contempla a ocupação de 1 a 2 cargos *Chefe de Serviço*, a ser indicado pelo coordenador da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- q) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.7 CFinanças: Coordenadoria de Finanças

- a) Acompanhar e controlar o recebimento dos recursos financeiros da instituição;
- b) Executar operações relacionadas com a retenção de tributos de notas fiscais a serem liquidadas;
- c) Executar as operações financeiras de liquidação e pagamento para toda a instituição, incluindo outras UGEs;
- d) Coordenar e controlar operações relacionadas com o pagamento de diárias, transporte aéreo e rodoviário;
- e) Participar do trabalho de elaboração do Relatório Anual de Gestão, e de outros relatórios demandados pelos órgãos de controle;
- f) Atendimento a usuários da UFSCar, fornecedores e outros órgãos para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades da Coordenadoria;
- g) Definir procedimentos, orientar e supervisionar outras UGEs e Departamentos de Administração dos diversos campi quanto aos procedimentos a serem adotados para operações de execução financeira;
- h) Alimentar dados referentes à UFSCar nos sistemas de governo pertinentes para as atividades da Coordenadoria, como SIAFI, SCDP, etc.
- i) Acompanhar a divulgação de Portarias e outros instrumentos administrativos ou de legislação emitidos por órgãos de Governo ou internamente à UFSCar, e que tenham relevância para as atividades da Coordenadoria. Emitir alertas e orientações à Pró-Reitoria de Administração e suas sub-unidades, quando pertinente;
- j) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- k) A Coordenadoria está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;

- l) A gestão da Coordenadoria é conduzida por um ocupante do cargo de *Coordenador* (autoridade da UORG), e seu substituto imediato, com o cargo de *Vice-Coordenador*. Ambos são indicados pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- m) A Coordenadoria também contempla a ocupação de 1 a 2 cargos *Chefe de Serviço*, a ser indicado pelo coordenador da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- n) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.8 CContab: Coordenadoria de Contabilidade

- a) Coordenação e execução de procedimentos contábeis obrigatórios no âmbito da instituição e suas UGEs;
- b) Coordenação e execução de procedimentos necessários para a obtenção de conformidade contábil;
- c) Coordenação e execução de procedimentos necessários para a obtenção de conformidade de registro de gestão;
- d) Atuação em conjunto com a CPatri para a definição e execução de procedimentos relacionados com a Contabilidade Patrimonial;
- e) Coordenação e controle da modalidade de pagamentos intitulada *cartão de suprimento de fundos*;
- f) Atendimento a usuários da UFSCar, fornecedores e outros órgãos para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades da Coordenadoria;
- g) Definir procedimentos, orientar e supervisionar outras UGEs e Departamentos de Administração dos diversos campi quanto aos procedimentos com implicações contábeis;
- h) Alimentar dados referentes à UFSCar nos sistemas de governo pertinentes para as atividades da Coordenadoria, como SIAFI, ComprasNet SIASG, SIADIS, etc.
- i) Acompanhar a divulgação de Portarias e outros instrumentos administrativos ou de legislação emitidos por órgãos de Governo ou internamente à UFSCar, e que tenham relevância para as atividades da Coordenadoria. Emitir alertas e

orientações à Pró-Reitoria de Administração e suas sub-unidades, quando pertinente;

- j) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- k) A Coordenadoria está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- l) A gestão da Coordenadoria é conduzida por um ocupante do cargo de *Coordenador* (autoridade da UORG), e seu substituto imediato, com o cargo de *Vice-Coordenador*. Ambos são indicados pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- m) A Coordenadoria também contempla a ocupação de 1 a 2 cargos *Chefe de Serviço*, a ser indicado pelo coordenador da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- n) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.9 CPatri: Coordenadoria de Patrimônio

- a) Controlar os bens patrimoniais da instituição, mantendo cadastro atualizado e documentação dos mesmos e seus respectivos responsáveis;
- b) Definir e executar procedimentos para a incorporação de bens patrimoniais recebidos pela instituição de órgãos externos como agências de fomento e outros;
- c) Definir e executar procedimentos para a doação ou empréstimo de bens patrimoniais a órgãos externos;
- d) Coordenar procedimentos e escrituração para a baixa de bens patrimoniais;
- e) Consolidar o inventário de bens, através da agregação dos dados fornecidos pelos usuários ao longo do exercício;
- f) Coordenar procedimentos relacionados com a cessão de bens imóveis (onerosa ou não onerosa), como regularização de contratos, pagamento de aluguel, ressarcimento de energia elétrica, etc. Esta atividade deverá ser feita em atuação conjunta com a CContratos e Prefeituras Universitárias da UFSCar;

- g) Atuação em conjunto com a CContab para a definição e execução de procedimentos relacionados com a Contabilidade Patrimonial;
- h) Controlar o estado de conservação dos bens através de vistorias que julgar necessárias e de relatórios enviados pelos usuários;
- i) Coordenar e executar ações para reparos e revisões necessárias aos bens da instituição;
- j) Atendimento a usuários da UFSCar, fornecedores e outros órgãos para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades da Coordenadoria;
- k) Definir procedimentos, orientar e supervisionar outras UGEs e Departamentos de Administração dos diversos campi quanto aos procedimentos a serem adotados para controle e manutenção de bens patrimoniais;
- l) Alimentar dados referentes à UFSCar nos sistemas de governo pertinentes para as atividades da Coordenadoria, como SIADIS e outros;
- m) Acompanhar a divulgação de Portarias e outros instrumentos administrativos ou de legislação emitidos por órgãos de Governo ou internamente à UFSCar, e que tenham relevância para as atividades da Coordenadoria. Emitir alertas e orientações à Pró-Reitoria de Administração e suas sub-unidades, quando pertinente;
- n) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- o) A Coordenadoria está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- p) A gestão da Coordenadoria é conduzida por um ocupante do cargo de *Coordenador* (autoridade da UORG), e seu substituto imediato, com o cargo de *Vice-Coordenador*. Ambos são indicados pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- q) A Coordenadoria também contempla a ocupação de 1 a 2 cargos *Chefe de Serviço*, a ser indicado pelo coordenador da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- r) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.10 CNutrição: Coordenadoria de Nutrição e Alimentação

- a) Definir e coordenar procedimentos administrativos relacionados com o funcionamento dos restaurantes universitários da UFSCar;
- b) Definir e coordenar procedimentos técnicos relacionados com o funcionamento dos restaurantes universitários da UFSCar, em particular aqueles relacionados com legislações pertinentes para a área de nutrição e vigilância sanitária;
- c) Definir e coordenar procedimentos para o oferecimento de outros serviços de alimentação na universidade, como cessão de espaços para o funcionamento de lanchonetes ou restaurantes, credenciamento de *food-trucks*, contratação de serviços de *coffee-break*, etc;
- d) Alimentar dados referentes à UFSCar nos sistemas de governo pertinentes para as atividades da Coordenadoria, como ComprasNet SIASG, SIAFI, etc;
- e) Acompanhar a divulgação de Portarias e outros instrumentos administrativos ou de legislação emitidos por órgãos de Governo ou internamente à UFSCar, e que tenham relevância para as atividades da Coordenadoria. Emitir alertas e orientações à Pró-Reitoria de Administração e suas sub-unidades, quando pertinente;
- f) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- g) A Coordenadoria está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- h) A gestão da Coordenadoria é conduzida por um ocupante do cargo de *Coordenador* (autoridade da UORG), e seu substituto imediato, com o cargo de *Vice-Coordenador*. Ambos são indicados pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- i) A Coordenadoria também contempla a ocupação de até 2 cargos *Chefe de Serviço*, a ser indicado pelo coordenador da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- j) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.11 DiRD: Divisão de Registro de Diplomas

- a) Registrar diplomas de Graduação e Pós-Graduação expedidos pela UFSCar;
- b) Registrar diplomas de Graduação de outras Instituições de Ensino Superior (IES);
- c) Apostilar habilitações em diplomas registrados;
- d) Validar diplomas expedidos por instituições do exterior;
- e) Efetuar a conferência e validação de documentos constantes de processos registro, apostilamento ou validação, certificando-se que o processo obedece a critérios da legislação vigente, e normativas internas da UFSCar;
- f) Acompanhar a divulgação de Portarias e outros instrumentos administrativos ou de legislação emitidos por órgãos de Governo ou internamente à UFSCar, e que tenham relevância para as atividades da Divisão. Emitir alertas e orientações à Pró-Reitoria de Administração e suas sub-unidades, quando pertinente;
- g) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- h) A Divisão está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- i) A gestão da Divisão de Registro de Diplomas é conduzida por um ocupante do cargo de *Diretor* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- j) A Divisão também contempla a ocupação de até 2 cargos de *Chefe de Serviço*, a serem indicado pelo diretor da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- k) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.12 DeEA: Departamento de Expedição e Arquivo

- a) Receber, registrar, protocolar e arquivar os processos registrados em meio físico da Administração Central da UFSCar;
- b) Acompanhar a tramitação de processos administrativos;

- c) Expedição e distribuição das correspondências postais e malote interno da instituição;
- d) Manutenção atualizada de registros de controle sobre a movimentação de correspondências postais ou de malote interno que passam pelo Departamento;
- e) Atendimento a usuários da UFSCar e fornecedores para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades e competências do Departamento;
- f) Atuar em conjunto com a Secretaria da ProAd para o planejamento e execução de ações buscando a transição completa do uso de meio físico (papel) para meio digital como suporte para a documentação de processos administrativos. As ações serão reguladas por normativas específicas, como a descrita em [5];
- g) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- h) O Departamento está vinculado e subordinado diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- i) A gestão do Departamento de Expedição e Arquivo é conduzida por um ocupante do cargo de *Chefe de Departamento* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- j) O Departamento também contempla a ocupação de até 1 cargo de *Chefe de Serviço*, a ser indicado pelo chefe da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- k) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.13 DeAlm: Departamento de Almoxarifado

- a) Definir anualmente, em conjunto com a ProAd, CCompras e outras unidades da UFSCar, o catálogo dos chamados *itens de almoxarifado*, ou seja, aqueles que são requisitados rotineiramente por unidades da instituição;
- b) Desenvolver e executar ações, em conjunto com a ProAd e CCompras para garantir o abastecimento e distribuição dos itens de almoxarifado;
- c) Coordenar e executar ações para o recebimento, conferência e encaminhamentos internos dos produtos adquiridos pela Universidade;

- d) Controlar e encaminhar aos setores pertinentes toda documentação relativa a produtos adquiridos pela Universidade;
- e) Receber e manter temporariamente produtos a serem encaminhados para outras unidades da Universidade;
- f) Manutenção atualizada de registros de controle sobre o consumo e requisições de materiais e centros de custo correspondentes para débito de despesas;
- g) Manutenção atualizada de registro de produtos com entregas pendentes, e gestão junto a fornecedores e ProAd para sanar irregularidades recorrentes, ou tomada de medidas judiciais, caso necessário;
- h) Atendimento a usuários da UFSCar e fornecedores para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades e competências do Departamento;
- i) Alimentar dados referentes à UFSCar nos sistemas de governo pertinentes para as atividades do Departamento, como ComprasNet SIASG, SIAFI, SIADIS, etc.
- j) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- k) O Departamento está vinculado e subordinado diretamente à Coordenadoria de Patrimônio;
- l) A gestão do Departamento de Almojarifado é conduzida por um ocupante do cargo de *Chefe de Departamento* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- m) O Departamento também contempla a ocupação de até 1 cargo de *Chefe de Serviço*, a ser indicado pelo chefe da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- n) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.14 RU: Restaurante Universitário

- a) Gestão e controle da infraestrutura física e equipamentos do restaurante universitário do Campus São Carlos;

- b) Apoio à CNutrição na interação e fiscalização de empresas prestadoras de serviços de fornecimento de alimentação para o RU;
- c) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- d) O Restaurante Universitário está vinculado e subordinado diretamente à Coordenadoria de Nutrição e Alimentação;
- e) A gestão do Restaurante Universitário é conduzida por um ocupante do cargo de *Chefe de Serviço* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- f) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.15 ProAdjAMC: Pró-Reitoria Adjunta de Administração MultiCampi

- a) Apoiar à Pró-Reitoria de Administração para a coordenação de ações administrativas de caráter local aos respectivos campus de UFSCar.
- b) Definir procedimentos, orientar e supervisionar outras UGEs e Departamentos de Administração dos diversos campi quanto a operacionalização de aspectos administrativos como orçamento, compras, contratos, finanças, contabilidade, patrimônio, almoxarifado e serviços de alimentação;
- c) A Pró-Reitoria Adjunta de Administração MultiCampi está vinculada e subordinada diretamente à Pró-Reitoria de Administração;
- d) A gestão da Pró-Reitoria Adjunta de Administração MultiCampi é conduzida por um ocupante do cargo de *Pró-Reitor Adjunto* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- e) A Pró-Reitoria Adjunta de Administração MultiCampi também contempla a ocupação de até 2 cargos de *Chefe de Serviço*, a serem indicados pelo coordenador da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- f) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.16 DeA-SC: Departamento de Administração de São Carlos

- a) A natureza de atuação do Departamento de Administração de São Carlos é local ao campus, ocupando-se de aspectos administrativos como orçamento, compras, contratos, finanças, contabilidade, patrimônio, almoxarifado e serviços de alimentação;
- b) Apoiar as Coordenadorias da ProAd no planejamento e execução de ações de abrangência institucional;
- c) Apoiar a condução administrativa das UGEs e outras unidades do Campus São Carlos, trabalhando em conjunto para implementar efetivamente a descentralização administrativa da instituição;
- d) Atendimento a usuários da UFSCar e outros para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades e competências do Departamento;
- e) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- f) O Departamento está vinculado e subordinado diretamente à Pró-Reitoria Adjunta de Administração MultiCampi;
- g) A gestão do Departamento de Administração de São Carlos é conduzida por um ocupante do cargo de *Chefe de Departamento* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- h) O Departamento também contempla a ocupação de até 3 cargos de *Chefe de Serviço*, a serem indicados pelo chefe da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- i) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.17 DeA-Ar: Departamento de Administração de Araras

- a) A natureza de atuação do Departamento de Administração de Araras é local ao campus, ocupando-se de aspectos administrativos como orçamento, compras, contratos, finanças, contabilidade, patrimônio, almoxarifado e serviços de alimentação;

- b) Apoiar as Coordenadorias da ProAd no planejamento e execução de ações de abrangência institucional;
- c) Apoiar a condução administrativa das UGEs e outras unidades do Campus Araras, trabalhando em conjunto para implementar efetivamente a descentralização administrativa da instituição;
- d) Atendimento a usuários da UFSCar e outros para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades e competências do Departamento;
- e) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- f) O Departamento está vinculado e subordinado diretamente à Pró-Reitoria Adjunta de Administração MultiCampi;
- g) A gestão do Departamento de Administração de Araras é conduzida por um ocupante do cargo de *Chefe de Departamento* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- h) O Departamento também contempla a ocupação de 2 a 3 cargos de *Chefe de Serviço*, a serem indicados pelo chefe da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- i) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.18 DeA-LS: Departamento de Administração de Lagoa do Sino

- a) A natureza de atuação do Departamento de Administração de Lagoa do Sino é local ao campus, ocupando-se de aspectos administrativos como orçamento, compras, contratos, finanças, contabilidade, patrimônio, almoxarifado e serviços de alimentação;
- b) Apoiar as Coordenadorias da ProAd no planejamento e execução de ações de abrangência institucional;
- c) Apoiar a condução administrativa das UGEs e outras unidades do Campus Lagoa do Sino, trabalhando em conjunto para implementar efetivamente a descentralização administrativa da instituição;

- d) Atendimento a usuários da UFSCar e outros para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades e competências do Departamento;
- e) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- f) O Departamento está vinculado e subordinado diretamente à Pró-Reitoria Adjunta de Administração MultiCampi;
- g) A gestão do Departamento de Administração de Lagoa do Sino é conduzida por um ocupante do cargo de *Chefe de Departamento* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- h) O Departamento também contempla a ocupação de até 3 cargos de *Chefe de Serviço*, a serem indicados pelo chefe da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- i) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.4.19 DeA-So: Departamento de Administração de Sorocaba

- a) A natureza de atuação do Departamento de Administração de Sorocaba é local ao campus, ocupando-se de aspectos administrativos como orçamento, compras, contratos, finanças, contabilidade, patrimônio, almoxarifado e serviços de alimentação;
- b) Apoiar as Coordenadorias da ProAd no planejamento e execução de ações de abrangência institucional;
- c) Apoiar a condução administrativa das UGEs e outras unidades do Campus Sorocaba, trabalhando em conjunto para implementar efetivamente a descentralização administrativa da instituição;
- d) Atendimento a usuários da UFSCar e outros para orientações e esclarecimento de dúvidas relacionadas com as atividades e competências do Departamento;
- e) Subsidiar a Pró-Reitoria de Administração com relatórios gerenciais ou exigidos por órgãos de controle, quando requisitado;
- f) O Departamento está vinculado e subordinado diretamente à Pró-Reitoria Adjunta de Administração MultiCampi;

- g) A gestão do Departamento de Administração de Sorocaba é conduzida por um ocupante do cargo de *Chefe de Departamento* (autoridade da UORG), indicado pelo Pró-Reitor de Administração para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- h) O Departamento também contempla a ocupação de 2 a 3 cargos de *Chefe de Serviço*, a serem indicados pelo chefe da unidade ao Pró-Reitor de Administração, que encaminhará a indicação para aprovação da Magnífica Reitora, e consequente nomeação por meio de Portaria do Gabinete da Reitoria;
- i) O Pró-Reitor de Administração indica à Magnífica Reitora o substituto para a autoridade da UORG em casos de férias, ausências ou impedimentos legais;

3.5 Cargos e funções gratificadas

A Tabela 3.3 apresenta a relação de cargos e possíveis funções gratificadas (CDs e FGs) a serem adotadas pela nova organização proposta.

Tabela 3.3: ProAd: Cargos e Possíveis Funções Gratificadas

Cargo	Código SIAPE	Possíveis Funções Gratificadas
Pró-Reitor	2001	CD-2
Pró-Reitor Adjunto	533	CD-3
Assessor	053	CD-4
Assessor	205	CD-4
Diretor de Divisão	117	FG-1
Coordenador	033	FG-1
Vice-Coodenador	707	FG-2
Chefe de Departamento	2002	FG-2
Chefe de Serviço	051	FG-2 até FG-7
Chefe de Seção	41	FG-3 até FG-5

A implantação desta proposta de reestruturação não implica na necessidade de alocação de funções gratificadas além daquelas já disponíveis e em uso na estrutura atual da ProAd, conforme observado na Tabela 3.4. Além disso, há a necessidade de poucas realocações de FGs ao se considerar as relações existentes entre as UORGs atuais e UORGs a serem criadas (Tabela 3.2).

Tabela 3.4: ProAd: Funções Gratificadas a Serem Alocadas

Tipo	Máximo	Mínimo	Disponível
CD-2	1	1	1
CD-3	2	2	2
CD-4	4	2	2
FG-1	8	8	8
FG-2	14	13	14
FG-3 até FG-7	26	7	11

3.6 Considerações sobre a estrutura proposta

Além dos objetivos e justificativas anteriormente apresentados para esta proposta de reestruturação, outros fatores influenciaram a sua configuração final:

- Necessidade de se reduzir o número e níveis hierárquicos entre as UORGS, devido a:

- Recomendações de Órgãos Federais Superiores;
 - Facilitar a automatização da movimentação de processos entre unidades;
 - Facilitar a gestão de autorizações envolvendo dirigentes de UORGs;
 - Permitir melhor clareza quanto à estrutura funcional ProAd;
- Necessidade de se adequar a estrutura proposta ao quadro de servidores e competências correspondentes disponíveis na ProAd;
 - Necessidade de se minimizar a realocação de funções gratificadas em relação à configuração atual;
 - As indicações para os quantitativos mínimo e máximo para cada cargo buscam equilibrar as necessidades mínimas e configuração atual de cada unidade existente (ou equivalente), com as perspectivas de crescimento necessário para atender as demandas administrativas da instituição. Buscou-se assim propor uma estrutura organizacional para a ProAd que seja flexível o suficiente para atuar com segurança e eficiência por vários anos;
 - Os quantitativos máximo para cada função permitem não apenas a realocação de FGs eventualmente liberadas por outras unidades da UFSCar, mas também a consolidação de UORGs administrativas do campus - ex: incorporação da SAF das Prefeituras Universitárias pelo Departamento de Administração;

Capítulo 4

Proposta de Minuta de Regimento da ProAd

Caso a proposta de reestruturação seja aprovada, a minuta de um regimento para a Pró-Reitoria de Administração será submetida à aprovação do Conselho de Administração. Esta será em grande parte baseada na descrição das UORGs apresentada na Seção 3.4 deste documento.

Referências Bibliográficas

- [1] UFSCar-Gabinete da Reitoria. SEI: Implantação - Portaria GR 481. <http://www.diariodareitoria.ufscar.br/wp-content/uploads/Por481.xps>, 2017.
- [2] UFSCar-Pró-Reitoria de Administração. Página da ProAd. <http://www.proad.ufscar.br>, 2012.
- [3] UFSCar-ProAD. Minuta - Instrução Normativa PROAD N° 1: Regulamenta a Operacionalização da Gestão Orçamentária no âmbito da FUFSCar. <http://www.sei.ufscar.br>, 2018.
- [4] UFSCar-ProAD. Minuta - Instrução Normativa PROAD N° 2: Estabelece aspectos operacionais concernentes ao tratamento de demandas encaminhadas à Pró-Reitoria de Administração. <http://www.sei.ufscar.br>, 2018.
- [5] UFSCar-ProAD. Minuta - Portaria PROAD N° 5: Estabelece Diretrizes para Digitalização de Documentos e Conversão de Processos Físicos em Processos Eletrônicos. <http://www.sei.ufscar.br>, 2018.
- [6] UFSCar-Secretaria de Órgãos Colegiados. Resolução CoAd N° 095 - Criação de UGEs. http://www.soc.ufscar.br/coad/2017/arquivos/reuniao-extraordinaria-20122017/deliberacoes_coad_2012207.pdf, 2017.
- [7] UFSCar-Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional. SPDI: Organograma Institucional. <http://www.spdi.ufscar.br/documentos/imagens/organogramas/organograma-interativo-2018.pdf>, 2018.