

PROJETO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL - PRODIN

DADOS CADASTRAIS DO PROPONENTE

UNIDADE PROPONENTE: Reitoria

Telefone: (16) 3351-8102

E-mail: vicereitoria@ufscar.br

Nome do(a) gestor(a) da Unidade proponente: Prof. Dr. Walter Libardi

Cargo do(a) gestor(a): Professor Titular

CPF: 744.213.528-53

Função: Vice-Reitor

Nº SIAPE: 424556

Endereço Residencial: Rua São Sebastião, 404, Bairro: Santa Mônica, São Carlos - SP

Título do projeto: **Título do Projeto:** Eficientização do parque de iluminação e instalação de usina solar fotovoltaica na Universidade Federal de São Carlos – campus São Carlos-SP (Fase II – área sul).

Período de execução: **Início** 02/01/2020 **Término** 02/01/2022

Data de aprovação no Conselho da Unidade: ___/___/____ Nº da Reunião:

São Carlos, 08/10/2019

1 Objetivo Geral

O projeto proposto pela UFSCar - a ser gerenciado pela FAI.UFSCar, foi apresentado e aprovado na Chamada Pública CPFL (nº 001/2019), no âmbito do Programa de Eficiência Energética (PEE) - têm como objetivo principal a captação de recursos para a implantação de novos equipamentos, que proporcionarão redução do consumo de energia e geração de energia através de painéis fotovoltaicos, lâmpadas de tecnologia a LED e equipamentos de climatização de última geração, a serem instalados no campus de São Carlos – área sul.

2 Justificativa

A Universidade Federal de São Carlos (UFSCar) participou da Chamada Pública de Projetos (nº 001/2019), lançada pela CPFL PAULISTA (Distribuidora de Energia), que disponibilizava recursos financeiros oriundos do Programa de Eficiência Energética (PEE), sob gestão da Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), para a implementação de ações de eficiência energética no consumo de energia elétrica, além de promover a disseminação dos conceitos e procedimentos referentes à conservação de energia, eficiência energética e otimização energética de equipamentos.

Conforme o Resultado das Chamadas CPFL Paulista nº 001/2019, contidas no Anexo I, a proposta de projeto para o campus de São Carlos – área sul, foi uma das aprovadas e contempladas com recursos financeiros para investimentos em eficiência energética.

O projeto proposto e aprovado, que é de grande interesse e extremamente importante para a Universidade, tem como objetivo principal a captação de recursos para a implantação de novos equipamentos, que proporcionarão redução do consumo de energia, geração de energia através de painéis fotovoltaicos, substituição de lâmpadas convencionais por tecnologia LED e equipamentos de climatização de última geração, no campus da UFSCar em São Carlos, na área de cobertura da CPFL Paulista.

O projeto denomina-se “Eficientização do parque de iluminação e instalação de usina solar fotovoltaica na Universidade Federal de São Carlos – Campus de São Carlos, SP” e será coordenado pelo Prof. Dr. Walter Libardi, Vice-Reitor, conforme plano de trabalho detalhado no Anexo II.

Para a execução do projeto, faz-se necessário contar com o apoio da FAI.UFSCar, para a gestão financeira, administrativa e operacional, tendo em vista o interesse institucional dessa proposta, que será formalizada por meio da assinatura de um Termo de Cooperação Técnica, visando a realização das ações e atividades citadas no Anexo II, conforme o Diagnóstico Energético também disponível no mesmo documento.

São previstos investimentos financeiros na ordem de R\$ 1.510.013,32 (Um milhão quinhentos e dez mil e treze reais e trinta e dois centavos), por parte da CPFL Paulista, distribuídos no período de 12 (doze) meses de execução e mais 12 (doze) meses de avaliação

dos resultados alcançados, totalizando os 24 (vinte e quatro meses) meses propostos para a realização do presente projeto.

3 Detalhamento da Proposta

O projeto está inserido no âmbito do Programa de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico do Setor de Energia Elétrica, sob gestão da Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), que determina que as concessionárias (no caso da Chamada Pública nº 001/2019, a CPFL), a aplicação (anualmente) do valor equivalente a 0,5% (zero vírgula cinco por cento) de sua receita operacional líquida anual no desenvolvimento de programas para o incremento da eficiência energética no uso final de energia elétrica.

A Chamada Pública da CPFL, nº 001/2019, está disponível na íntegra no endereço:

<https://www.cpfl.com.br/energias-sustentaveis/eficiencia-energetica/chamada-publica/Paginas/chamada-publica.aspx>

O projeto, aprovado na Chamada supracitada, “Eficientização do parque de iluminação e instalação de usina solar fotovoltaica na Universidade Federal de São Carlos – Campus de São Carlos, SP (Fase II – área sul)”, tem como objetivo geral a captação de recursos para a implantação de novos equipamentos, que proporcionarão redução do consumo de energia e geração de energia através de painéis fotovoltaicos, substituição de lâmpadas convencionais por tecnologia LED e equipamentos de climatização de última geração, no campus da UFSCar em São Carlos, na área de cobertura da CPFL.

Os seguintes objetivos específicos foram definidos:

- Demonstrar a importância e a viabilidade econômica das ações de eficiência energética no uso final de energia pela comparação entre os resultados econômicos vis a vis os investimentos realizados tanto do ponto de vista do sistema elétrico quanto do ponto de vista do cliente;
- Maximizar os benefícios da energia economizada e da demanda evitada pelas ações de eficiência energética reduzindo as despesas com o consumo de energia e com a manutenção dos sistemas de iluminação pelo uso de equipamentos econômicos e de elevada vida útil;
- Promover a transformação do mercado pela aplicação da tecnologia LED e instalação de uma usina solar fotovoltaica;
- Incentivar alunos e servidores públicos à adoção de hábitos e práticas racionais de uso da energia elétrica a partir da divulgação dos resultados do projeto e da realização de treinamento sobre eficiência energética.

Dentre as metas a serem alcançadas, destacam-se: a substituição de 5.658 lâmpadas fluorescentes tubulares e vapor de sódio, por equipamentos com tecnologia LED; a instalação

de 01 (uma) usina solar fotovoltaica (SSFV) de 59,94kWp/50kW de potência instalada, sendo 162 módulos fotovoltaicos com 370Wp e 01 (um) inversor de 50 kW; a substituição de 3 Splits, com capacidades de 20 TR, por outros 2 com capacidade de 20 TR e 1 com capacidade de 15 TR, a concepção, produção e distribuição de material de divulgação por meio de jornais, rádios e outdoors.

Diante do exposto, o projeto apresentado possui estreito alinhamento com os objetivos e metas institucionais contidas no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI-MEC) da UFSCar, disponível em: http://www.spdi.ufscar.br/documentos/pdi_mec, mais especificamente com os seguintes objetivos:

- Objetivo 11 - Organização e Gestão
 - Meta 11.1 - Ampliação da eficiência administrativa
- Objetivo 12 - Gestão do Espaço Físico, Infraestrutura e Meio Ambiente
 - Meta 12.3 - Planejamento e monitoramento da infraestrutura dos campi
 - Meta 12.5 - Transformar a UFSCar em modelo de gestão sustentável

A Tabela 1 estabelece a relação entre os objetivos e metas institucionais presentes no PDI-MEC com as atividades propostas no projeto, bem como suas respectivas metas, indicadores e prazos.

Tabela 1 - Relação entre objetivo e metas institucionais com as atividades propostas

Objetivo	Meta	Atividades propostas	Mensuração objetiva	Indicador	Prazo
11	11.1	Ampliação da eficiência administrativa, por meio da redução do consumo e da geração de energia.	Elaborar o projeto executivo, a especificação de materiais e equipamentos e a definição da estratégia de marketing / divulgação.	Projeto executivo elaborado contendo as especificações técnicas necessárias.	Março/2019
12	12.3	Planejamento, execução e monitoramento de infraestrutura, diretamente relacionado à modernização da rede elétrica.	Promover a aquisição dos materiais e equipamentos especificados no projeto, bem como o descarte de materiais antigos.	Relatórios contendo materiais e equipamentos adquiridos e descartados.	Julho/2019
12	12.5	Gestão de recursos do campus, por meio de indicadores de sustentabilidade, visando à eficiência energética.	Implantar a usina solar fotovoltaica, aplicar tecnologias LED e capacitar servidores para práticas racionais de uso da energia elétrica.	Usina solar fotovoltaica e tecnologias LED implantadas, capacitação para servidores.	Outubro/2019
			Acompanhar os indicadores relacionados à eficiência energética, antes e após a implantação de novas tecnologias.	Relatório final contendo os resultados antes e após a execução das etapas do projeto.	Março/2021

O cronograma de execução (física e financeira), apresentado na seção seguinte, bem como as metas e etapas previstas no projeto compreendem:

- A substituição de 5.658 lâmpadas fluorescentes tubulares e vapor de sódio, por equipamentos de tecnologia LED, de uso interno (ambientes externos, em 05 quadras esportivas; quadra de areia, quadra de tênis, interior do ginásio poliesportivo e salas de aula);
- A instalação de 01 (uma) usina solar fotovoltaica (SSFV) de 59,94kWp/50kW de potência instalada, sendo 162 módulos fotovoltaicos com 370Wp e 01 (um) inversor de 50 kW;
- A substituição de 3 Splits, com capacidades de 20 TR, por outros 2 com capacidade de 20 TR e 1 com capacidade de 15 TR, que compõem o Sistema de Ar Condicionado do Teatro Florestan Fernandes (compreende a desativação da torre de condensação instalada no exterior do teatro);
- A concepção, produção e distribuição de material de divulgação por meio de jornais, rádios e outdoors;
- As atividades de Medição e Verificação, ou ações de eficiência energética, serão realizadas em dois usos finais: iluminação e fontes incentivadas (fotovoltaica);
- Os cálculos das economias serão realizados conforme determinação do PROPEE – Programa de Eficiência Energética da ANEEL;
- O acompanhamento do projeto se dará por meio dos relatórios que pretendem oferecer transparência e rapidez nas informações e de permitir ações preventivas e corretivas, se necessárias;
- A capacitação para os servidores (treinamentos) terá como foco os diversos assuntos relacionados ao tema do projeto: segurança nas instalações; incidentes com a rede elétrica; comportamento seguro; uso racional da energia; matriz energética nacional; o custo da energia; composição da tarifária; medidas de economia (uso racional); uso de equipamentos e tecnologias. Será oferecida, como contrapartida obrigatória da UFSCar ao projeto, no valor de R\$ 55.000,00 (cinquenta e cinco mil reais) ACIEPE cujo tema será “EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E O USO DE ENERGIAS ALTERNATIVAS NAS EDIFICAÇÕES”, conforme resumo apresentado no Diagnóstico do Anexo II.

4 Cronograma de Execução

O Cronograma de Execução Física, a seguir apresentado, permite entender melhor as atividades e prazos do projeto, que foi previamente aprovado na Chamada Pública CPFL (nº 001/2019), no âmbito do Programa de Eficiência Energética (PEE):

ATIVIDADES	CRONOGRAMA FÍSICO					
	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6
Celebração de instrumento contratual	X					
Relatório inicial		X				
Medição e verificação inicial		X				
Aquisição de materiais e equipamentos			X	X		
Execução do projeto					X	X
Descarte de materiais e equipamentos						
Treinamento e capacitação						
Medição e verificação final						
Relatório final						

ATIVIDADES	CRONOGRAMA FÍSICO					
	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12
Celebração de instrumento contratual						
Relatório inicial						
Medição e verificação inicial						
Aquisição de materiais e equipamentos						
Execução do projeto	X	X	X			
Descarte de materiais e equipamentos				X		
Treinamento e capacitação			X	X		
Medição e verificação final				X		
Relatório final					X	X

O Cronograma de Execução Financeira, abaixo, mostra a aplicação dos recursos do projeto durante os 12 (doze) primeiros meses. Esses valores foram previamente aprovados na Chamada Pública CPFL (nº 001/2019), no âmbito do Programa de Eficiência Energética (PEE):

ATIVIDADES	CRONOGRAMA FINANCEIRO					
	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6
Celebração de instrumento contratual						
Relatório inicial						
Medição e verificação inicial						
Aquisição de materiais e equipamentos					R\$ 767.694,32	
Execução do projeto						
Descarte de materiais e equipamentos						
Treinamento e capacitação						
Medição e verificação final						
Relatório final						
Mão de obra própria	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08
Transporte	R\$ 501,81	R\$ 501,81	R\$ 501,81	R\$ 501,81	R\$ 501,81	R\$ 501,81
Marketing	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08
Auditoria						

ATIVIDADES	CRONOGRAMA FINANCEIRO					
	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12
Celebração de instrumento contratual						
Relatório inicial						
Medição e verificação inicial						
Aquisição de materiais e equipamentos						
Execução do projeto						R\$ 436.644,00
Descarte de materiais e equipamentos						
Treinamento e capacitação						R\$ 44.500,00
Medição e verificação final						R\$ 68.886,00
Relatório final						
Mão de obra própria	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08
Transporte	R\$ 501,81	R\$ 501,81	R\$ 501,81	R\$ 501,81	R\$ 501,81	R\$ 501,81
Marketing	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08	R\$ 5.018,08
Auditoria						R\$ 3.000,00

A origem dos recursos é mostrada na Tabela abaixo:

TIPO DE CUSTOS - EX ANTE		CUSTOS TOTAIS		ORIGEM DOS RECURSOS		
		R\$	%	Recursos próprios PEE	Recursos de terceiros	Recursos do consumidor
CUSTOS DIRETOS - EX ANTE						
Material e equipamentos	Previsto	R\$ 673.790,00	48,07%	R\$ 673.790,00	R\$ -	R\$ -
Mão de obra própria	Previsto	R\$ 56.762,40	4,05%	R\$ 56.762,40	R\$ -	R\$ -
Mão de obra de terceiros	Previsto	R\$ 461.458,00	32,93%	R\$ 461.458,00	R\$ -	R\$ -
Transporte	Previsto	R\$ 5.676,24	0,40%	R\$ 5.676,24	R\$ -	R\$ -
Outros custos diretos	Previsto	R\$ -	0,00%	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Total custos diretos	Previsto	R\$ 1.197.686,64	85,45%	R\$ 1.197.686,64	R\$ -	R\$ -
CUSTOS INDIRETOS - EX ANTE						
Marketing	Previsto	R\$ 56.762,40	4,05%	R\$ 56.762,40	R\$ -	R\$ -
Treinamento e capacitação	Previsto	R\$ 97.812,40	6,98%	R\$ 42.812,40	R\$ -	R\$ 55.000,00
Descarte de materiais	Previsto	R\$ 19.500,00	1,39%	R\$ -	R\$ 19.500,00	R\$ -
Medição e verificação	Previsto	R\$ 26.781,00	1,91%	R\$ 26.781,00	R\$ -	R\$ -
Auditoria contábil	Previsto	R\$ 3.000,00	0,21%	R\$ 3.000,00	R\$ -	R\$ -
Outros custos indiretos	Previsto	R\$ -	0,00%	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Total custos indiretos	Previsto	R\$ 203.855,80	14,55%	R\$ 129.355,80	R\$ 19.500,00	R\$ 55.000,00
CUSTO TOTAL DO PROJETO - EX ANTE	PREVISTO	R\$ 1.401.542,44	100,00%	R\$ 1.327.042,44	R\$ 19.500,00	R\$ 55.000,00

Nota-se, no Detalhamento de Valores acima, que o valor a ser aplicado, diretamente pela CPFL, para a execução do projeto será de R\$ 1.317.724,32. Além disso, há mais R\$ 129.455,64, dedicados para a fiscalização da execução das atividades, realização de serviços com transporte, mão de obra própria e atividades de Marketing por parte da financiadora - CPFL, além da contrapartida (ACIEPE) da Unidade Consumidora, no valor de R\$ 55.000,00, e a contrapartida referente ao Descarte de lâmpadas, da ESCO Contratada, de R\$ 7.833,42, que somados, apresentam o “Custo Total do Projeto”, na ordem de R\$ 1.510.013,38.

5 Plano de Aplicação

Especificação	Valores em R\$
Material de Consumo (lâmpadas de ambientes internos, bibliotecas, salas de aula etc.)	R\$ 192.824,32
Materiais e Equipamentos Permanentes (painéis, cabeamento, inversores para usinas solares fotovoltaicas, chillers)	R\$ 574.870,00
Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica (M. O. iluminação a LED)	R\$ 119.226,00
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica (M. O. usina fotovoltaica)	R\$ 65.934,00
Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica (M. O. condicionamento ambiental)	R\$ 172.000,00
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica (diagnóstico e projeto executivo; medições e verificações de consumo e demanda; relatórios de medição e acompanhamento do projeto; treinamento e capacitação)	R\$ 192.870,00
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	R\$ -
Passagens e Despesas de Locomoção	R\$ -
Despesas de Viagens / Transporte	R\$ -
Auxílios financeiros a estudantes	R\$ -
TOTAL	R\$ 1.317.724,32

Obs.: No momento da contratação da FAI.UFSCar, o valor total do ProDIn será alocado no elemento de despesa **33.90.39** – Outros Serviços de Terceiros-Pessoa Jurídica.

6 Equipe Envolvida

Nome	Função	Setor	SIAPE
Walter Libardi	Vice-Reitor	Reitoria	424556
Ednaldo Brigante Pizzolato	Diretor Institucional	FAI.UFSCar	
Márcio Merino Fernandes	Pró-Reitor de Administração	ProAd	

Prof. Dr. Walter Libardi
Vice-Reitor



FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

GABINETE DA REITORIA - GR

Rod. Washington Luís km 235 - SP-310, s/n - Bairro Monjolinho, São Carlos/SP, CEP 13565-905
Telefone: (16) 33518024 - <http://www.ufscar.br>

Despacho nº 174/2019/GR
Processo nº 23112.107122/2019-82
Remetente: Gabinete da Reitoria
Destinatário(s): Secretaria Geral de Planejamento e Desenvolvimento Institucionais

ASSUNTO: Solicitação de análise de processo

São Carlos, 30 de outubro de 2019.

Prezados,
solicito análise de Projeto PRODIN (nº SEI 0062468).

Atenciosamente,
Juliana Nayara Aguiar dos Santos
Secretária da Reitoria



Documento assinado eletronicamente por **Juliana Nayara Aguiar dos Santos, Servidor(a) Público(a) Federal**, em 30/10/2019, às 15:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.ufscar.br/autenticacao>, informando o código verificador **0062471** e o código CRC **EC4D6DF6**.

Referência: Caso responda a este documento, indicar expressamente o Processo nº 23112.107122/2019-82

SEI nº 0062471

Modelo de Documento: Despacho, versão de 02/Agosto/2019



FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

SECRETARIA GERAL DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAIS - SPDI/R

Rod. Washington Luís km 235 - SP-310, s/n - Bairro Monjolinho, São Carlos/SP, CEP 13565-905

Telefone: (16) 33518198 - <http://www.ufscar.br>

PARECER Nº 10/2019/SPDI/R
PROCESSO Nº 23112.107122/2019-82
INTERESSADO: GABINETE DA REITORIA, SECRETARIA GERAL DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAIS, SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS, CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
ASSUNTO: Parecer sobre o Projeto de Desenvolvimento Institucional - Processo 23763.010917/2018-23

Projeto de Desenvolvimento Institucional - ProDIn

DADOS CADASTRAIS DO PROPONENTE

Unidade Proponente: Reitoria da Universidade Federal de São Carlos

Telefone: (16) 3351-8102

E-mail: vicereitoria@ufscar.br

Nome do(a) gestor(a) da Unidade proponente: Prof. Dr. Walter Libardi

Cargo do(a) gestor(a): Professor Titular

CPF: 448.592.284-72

Função: Vice-Reitor

Nº SIAPE: 424556

Endereço Residencial: Rua São Sebastião, 404, Bairro: Santa Mônica, São Carlos - SP

DADOS DO PROJETO

Título: Eficientização do parque de iluminação e instalação de usina solar fotovoltaica na Universidade Federal de São Carlos – campus São Carlos-SP (Fase II – área sul)

Início da execução: 02/01/2020

Término da execução: 02/01/2022

Parecer da SPDI: O presente Projeto de Desenvolvimento Institucional (ProDin) atende às orientações da UFSCar, conforme resoluções – ConsUni nº 816 de 25 de junho de 2015 e CoAd nº 85, de 20 de abril de 2016 - fundamentadas na Lei no 8.958/1994 e seu Decreto regulador, por se tratar de projeto que contribui para o bom cumprimento de missão da UFSCar, conforme prevê o Plano de Desenvolvimento Institucional em vigor, conforme os seguintes objetivos e metas:

- Objetivo 11 - Organização e Gestão
 - Meta 11.1 - Ampliação da eficiência administrativa
- Objetivo 12 - Gestão do Espaço Físico, Infraestrutura e Meio Ambiente
 - Meta 12.3 - Planejamento e monitoramento da infraestrutura dos campi
 - Meta 12.5 - Transformar a UFSCar em modelo de gestão sustentável

São Carlos, 30 / 10 / 2019

Prof. Dr. Leandro Innocentini Lopes de Faria



Documento assinado eletronicamente por **Leandro Innocentini Lopes de Faria, Secretário(a) Geral**, em 30/10/2019, às 16:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.ufscar.br/autenticacao>, informando o código verificador **0062563** e o código CRC **0D3020D9**.

Referência: Caso responda a este documento, indicar expressamente o Processo nº 23112.107122/2019-82

SEI nº 0062563

Modelo de Documento: Parecer, versão de 02/Agosto/2019



FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CoAd/ConsUni

Rod. Washington Luís km 235 - SP-310, s/n - Bairro Monjolinho, São Carlos/SP, CEP 13565-905

Telefone: (16) 33518117 - <http://www.ufscar.br>

Despacho nº 11/2019/CoAd/ConsUni
Processo nº 23112.107122/2019-82
Remetente: Conselho de Administração
Destinatário(s): Gabinete da Reitoria

ASSUNTO: Projeto de Desenvolvimento Institucional (ProDIn) da Reitoria denominado: " Eficientização do parque de iluminação e instalação de usina solar fotovoltaica na UFSCar, campus são Carlos (Fase II - área Sul)

Autorizo ad referendum do CoAd

À SOC

Para inclusão na pauta da próxima reunião do CoAd.

À FAI

Para providências

Em 30/10/2019

Profa. Dra. Wanda Aparecida Machado Hoffmann

Presidente do Conselho de Administração



Documento assinado eletronicamente por **Wanda Aparecida Machado Hoffmann, Reitora**, em 30/10/2019, às 18:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.ufscar.br/autenticacao>, informando o código verificador **0062679** e o código CRC **7004F67C**.

Referência: Caso responda a este documento, indicar expressamente o Processo nº 23112.107122/2019-82

SEI nº 0062679

Modelo de Documento: Despacho, versão de 02/Agosto/2019