



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

Secretaria dos Órgãos Colegiados

Via Washington Luís, km 235 – Caixa Postal 676

13565-905 – São Carlos – SP – Brasil

Fones: (16) 3351-8117 – 3351-8996

E-mail: soc@ufscar.br

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 46ª REUNIÃO ORDINÁRIA

Data e horário: 07/11/2018 - 14h – Auditório 1 da Biblioteca Comunitária

Presidência: Profa. Dra. Wanda Ap. Machado Hoffmann

Secretaria: Adriane C. de Oliveira Garcia

Membros presentes: Conforme lista de assinaturas anexa.

Posse: A Presidência deu posse e as boas-vindas aos novos representantes junto ao CoAd: Prof. Dr. Luiz Fernando Takase como representante efetivo indicado pelo Conselho de Extensão; Profa. Dra. Maria da Graça Gama Melão, diretora do CCBS; Prof. Dr. Rodrigo Vilela Rodrigues, diretor do CCGT.

1 – APRECIÇÃO DE ATAS

Foi aprovada a ata da reunião extraordinária, de 20/12/2017.

2- ORDEM DO DIA

Foi solicitada pela Presidência e aprovado pelo plenário a inclusão dos seguintes assuntos na pauta:

2.6 - Análise da solicitação de mudança de turno de funcionamento do Curso de Bacharelado em Imagem e Som do período noturno para vespertino/noturno;

2.7 - Análise da solicitação de ampliação no número de vagas, de 30 para 50, no Curso de Licenciatura em Matemática (noturno), campus São Carlos.

2.8 – Alteração da sigla da secretaria executiva da Diretoria do Campus Sorocaba;

2.9 – Análise do Programa de Desenvolvimento Institucional (ProDI) do Programa de Pós-Graduação em Educação.

Por solicitação dos interessados foi retirado da pauta: itens d e h do assunto 2.5, a saber: - d) Proposta de Reestruturação da Secretaria Geral de Gestão Ambiental e Sustentabilidade (SGAS); h) Proposta de reestruturação da Pró-Reitoria de Extensão (ProEx).

28 **2.1** – Homologação das aprovações dadas *ad referendum* pela Presidência, abaixo relacionadas:
29 **2.1.1** - Adesão ao Programa de Professor Sênior da Profa. Dra. Sonia Cristina Juliano Gualtieri,
30 junto ao Departamento de Botânica. Proc. nº 2668/2018-67.

31 A adesão ao Programa de Professor Sênior da Profa. Dra. Sonia Cristina Juliano Gualtieri
32 foi homologada por unanimidade.

33 **2.1.2** – Adesão ao Programa de Serviço Voluntário da bacharela em Gerontologia, Camila
34 Marques de Araújo, junto à Unidade Saúde Escola. Proc. nº 2772/2018-51.

35 A adesão ao Programa de Serviço Voluntário da bacharela em Gerontologia, Camila
36 Marques de Araújo foi homologada por unanimidade.

37 **2.1.3** – Adesão ao exercício da docência voluntária da Dra. Juliana Sarantopoulos Faccioli, junto
38 ao Departamento de Psicologia da UFSCar. Proc. nº 3628/2017-51.

39 A adesão ao exercício da docência voluntária da Dra. Juliana Sarantopoulos Faccioli, foi
40 homologada por unanimidade.

41 **2.1.4** - Solicitações encaminhadas pelos departamentos abaixo relacionados para aquisição de
42 material permanente junto à FAI.UFSCar, com recursos de ressarcimento, oriundos de projetos,
43 conforme Resolução ConsUni nº 844/2016:

44 **a) Departamento de Educação Física e Motricidade Humana:** 1 sistema com 5 câmeras IP Full
45 HD VIP cabeado e instalado. Valor estimado: R\$ 6.345,00. **b) Departamento de Ciências**
46 **Ambientais:** 10 telefones IP, 10 fontes de alimentação para o telefone. Valor total estimado:
47 R\$ 2598,30. **c) Departamento de Engenharia de Produção de Sorocaba:** : 1 computador. Valor
48 estimado: R\$ 2399,00. **d) Departamento de Física Química e Matemática de Sorocaba:** 5 apoios
49 para os pés regulável, 1 quadro branco, 1 flip chart, 2 armários altos, 5 ventiladores de coluna,
50 6 estantes de aço, 3 cadeiras fixas, 1 apresentador sem fio, 1 cx de som, 2 armários de aço, 1
51 PHmetro de bancada, 2 PHmetro de bolso. Valor estimado: R\$ 7.526,90. **e) Departamento de**
52 **Hidrobiologia:** 2 armários em MDF. Valor estimado: R\$ 5.000,00. **f) Centro de Ciências da**
53 **Natureza:** 104 equipamentos relacionados no Ofício nº 20/SAF-CCN. Valor estimado:
54 R\$ 200.000,00.

55 As solicitações encaminhadas pelos departamentos, de *a* a *f* foram homologadas por
56 unanimidade.

57 **2.1.5** – Segundo aditamento de prazo do contrato administrativo nº 074/2017, relativo ao
58 ProDIn da ProEx, intitulado “Fomento, Institucionalização e Disseminação das Atividades
59 Extensionistas da UFSCar”. Proc. nº 2146/2017-84.

60 O segundo aditamento do contrato administrativo nº 074/2017, foi homologado por
61 unanimidade.

62 **2.2** – Análise da solicitação de alteração da atual sigla do Curso de Ciências Econômicas de CEC-
63 So para CE-So e da Coordenação do Curso de Ciências Econômicas de CCCEc-So para CCCE-So.
64 Of. SPDI nº 026/2018.

65 A alteração das siglas foi aprovada por aprovada por unanimidade.

66 **2.3** - Ampliação do prazo, por um ano, para reposição automática de vagas docentes motivadas
67 por aposentadorias, falecimentos e demissões nas unidades acadêmicas de origem das vagas.

68 A Presidência esclareceu que desde o término do REUNI, todas as vagas oriundas de
69 aposentadorias, falecimentos e demissões, permanecem no departamento de origem.
70 Enquanto a Comissão do Modelo de Esforço Docente não concluir os trabalhos as vagas
71 permanecem no departamento de origem e o CoAd amplia o prazo anualmente. O prazo será
72 até 31/12/2019. Não havendo manifestações o CoAd aprovou por unanimidade a ampliação do
73 prazo para reposição automática de vagas docentes motivadas por aposentadorias,
74 falecimentos e demissões, até 31/12/2019.

75

76 **2.4** – Análise do relatório científico final de apoio à conectividade a Rede ANSP, reserva técnica
77 institucional 2016, período de vigência de 01/02/2017 a 31/07/2018.

78 O Sr. Erick Melo, Secretário da SIn relatou que o projeto tem como objetivo dar
79 continuidade a melhoria da conectividade da UFSCarNET, reduzindo a incidência de falhas dos
80 equipamentos de distribuição (*switches*) para os prédios acadêmicos. Foi construído, com
81 recursos próprios na UFSCar (obra civil - fora do âmbito do projeto) um novo Centro de
82 Distribuição (CD) de redes na área norte do campus São Carlos, denominado CD-Norte, com o
83 objetivo de abrigar os enlaces que servem os departamentos acadêmicos daquela área do
84 campus. Foi realocada e readequada todas as fibras ópticas que estavam inadequadamente
85 concentradas no Departamento de Engenharia Civil e as que estavam concentradas em área de
86 acesso público no CCBS, para o CD-Norte. Houve o lançamento de cabo óptico de 72 fibras,
87 conectando o CD-Norte com o CD-SIn. No *campus* Lagoa do Sino foi feita a fibra ótica e estão
88 com conectividade completa. Esta verba é anual e deve ser aplicada em infraestrutura de *back*
89 *bone*. Não havendo manifestações, o relatório científico final do projeto de Reserva Técnica
90 Institucional – RTI-ANSP referente ao ano de 2016 foi aprovado por unanimidade.

91

92 **2.5** – Análise das propostas de reestruturações das seguintes unidades:

93 a) Secretaria de Informática (SIn);

94 b) Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBi)

- 95 c) Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Institucionais (SPDI);
- 96 d) Pró-Reitoria de Administração (ProAd);
- 97 e) Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Estudantis (ProACE);
- 98 f) Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (ProGPe)

99 A pedido da Presidência o Prof. Dr. Leandro Faria, Secretário da SPDI explicou que as
100 unidades propõem ajustes nas suas estruturas e organogramas, a maioria são mudanças
101 pontuais. **SIn:** a) - extinção do Departamento de Operações de Sistemas (DeOs) e criação do
102 Departamento de Desenvolvimento de Sistemas no *campus* Sorocaba; b) - mudança da
103 vinculação do Serviço de Telefonia da Prefeitura Universitária para a SIn. **SIBi:** a) alterar o nome
104 da Divisão de Desenvolvimento de Coleções e Aquisição (DiDCA) para Divisão de Tecnologia (DiT)
105 e as atribuições da unidade organizacional; b) alterar a vinculação do Departamento de
106 Produção Gráfica, vinculado à ProAd à Divisão de Tecnologia/SIBi. Justificativa da Gráfica passar
107 para o SIBi: A Gráfica tem muitos equipamentos que estão há muitos anos sem uso e há muito
108 tempo trabalha com máquinas locadas e com os vencimento dos contratos a renovação tornou-
109 se inviável devido ao alto custo. Será feito um estudo para verificar as condições dos
110 equipamentos parados, se dá para aproveitar alguma coisa ou se farão leilões, tudo vai ser visto.
111 Por isso a Gráfica está sem qualquer função e a forma de trabalho precisa ser repensada, por
112 isso a alteração da vinculação, mas o serviço de alguma forma vai ser reestabelecido. **SPDI:** criar
113 o Departamento de Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos (DIRC) com a finalidade
114 de orientar, sistematizar e padronizar a identificação, a avaliação e a adoção de respostas aos
115 eventos de riscos na UFSCar. A Presidência disse que a criação deste departamento é uma
116 solicitação dos órgãos de controle e que já estão atrasados. Graças a um esforço muito grande
117 da auditora Wania Rechia e do Administrador Felizardo Delgado, que irá assumir a chefia deste
118 departamento, do secretário Leandro Faria, que estão conseguindo criar esta nova unidade.
119 Agradeceu a todos os envolvidos nesta nova empreitada. **ProACE:** transferir a Divisão de
120 Nutrição e Alimentação (DiNA) para a ProAd visto a gestão dos Restaurantes Universitários ter
121 sido transferida para o grupo gestor dos contratos dos restaurantes. Os servidores desta DiNA
122 também serão transferidas para a ProAd, onde poderão desempenhar funções importantes
123 como definir e coordenar procedimentos técnicos e administrativos relacionados com o
124 funcionamento dos Restaurante. **ProGPe:** extinguir a Seção de Estágios. **ProAd:** A reestruturação
125 da ProAd é justificada por fatores como o aumento da complexidade e do volume das demandas
126 administrativas, a falta de clareza e a sobreposição de atribuições entre unidades da ProAd,
127 principalmente entre unidades de São Carlos e dos outros campi e a crescente demanda de
128 órgãos do governo federal, tais como Tribunal de Contas da União (TCU), Controladoria Geral da
129 União (CGU), Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, pela implementação de

130 leis e normativas ligadas a governança, gestão de risco e controle que impactam fortemente a
131 atuação da ProAd. O Prof. Márcio Merino disse que a reestruturação proposta é uma
132 formalidade do que já está sendo implementado há mais ou menos dois anos, que é trazer para
133 a ProAd grandes contratos da gestão, planejar e distribuir os menores com mais agilidade para
134 as unidades. A distribuição está mais na teoria do que na prática porque as unidades precisam
135 ter condições formais para andarem sozinhas. A reestruturação trará vários benefícios ao
136 funcionamento da Universidade e à organização interna da ProAd. Não haverá necessidade de
137 atribuição de novas funções gratificadas. A estrutura proposta requer um mínimo de 1 CD2, 2
138 CD3; 2 CD4; 8 FG1; 7 FG2 e 2 FG3 a 7. A ProAd tem atribuídas CDs e FGs em número igual ou
139 superior a esses. É importante destacar que a proposta para a nova estrutura da ProAd incorpora
140 uma inovação na cultura organizacional da UFSCar que é a atribuição de mais de uma Função
141 Gratificada (FG) para uma unidade organizacional. A atribuição de mais de uma FG por unidade
142 organizacional permite estrutura com menor número de níveis hierárquicos e está em harmonia
143 com o Princípio da Eficiência da Administração Pública, citado no artigo 37 da Constituição
144 Federal. Quanto à denominação das unidades, houve uma atualização do termo "Divisão" para
145 "Coordenadoria". Recomenda-se que, por uma questão de uniformidade, a Divisão de Registro
146 de Diplomas (DiRD) também passe a ser identificada como uma Coordenadoria. Também se
147 recomenda que as siglas adotadas pelas Coordenadorias sejam rediscutidas e definidas em
148 conjunto com a SPDI. O Secretário da SIn pediu a retirada do documento referente à criação do
149 Departamento de Desenvolvimento de Sistemas no campus Sorocaba, irá avaliar de fato se este
150 modelo de ter um outro departamento de desenvolvimento em mando de São Carlos em
151 Sorocaba é viável ou se irão trabalhar com o mesmo conceito que a ProAd está propondo de ter
152 uma Coordenadoria. O Prof. Dr. Márcio Merino disse que futuramente será criado na ProAd um
153 Departamento de Administração, como já há nos outros *campi*. As reestruturações da SIn, SPDI,
154 ProAd, ProACE, ProGPe foram aprovadas por unanimidade.

155 **2.6 - Análise da solicitação de mudança de turno de funcionamento do Curso de Bacharelado**
156 **em Imagem e Som do período noturno para vespertino/noturno.**

157 A mudança de turno de funcionamento do curso de Bacharelado em Imagem e Som foi
158 aprovada quanto ao mérito pelo Conselho de Graduação e teve parecer favorável do Pró-Reitor
159 de Administração que se manifestou esclarecendo que do ponto de vista administrativo a
160 mudança de turno não trará impactos significativos no uso da infraestrutura já disponibilizada
161 ao curso em sua configuração atual. A solicitação de mudança de turno de funcionamento do
162 Curso de Bacharelado em Imagem e Som do período noturno para vespertino/noturno foi
163 aprovada por unanimidade.

164 **2.7** - Análise da solicitação de ampliação no número de vagas, de 30 para 50, no Curso de
165 Licenciatura em Matemática (vespertino/noturno), campus São Carlos.

166 O Prof. Dr. Ademir Caldeira, disse que a Coordenação da Matemática deliberou terminar
167 com o curso de Bacharelado em Matemática no período noturno que oferecia 10 vagas e
168 remanejar essas 10 vagas para o diurno. No período diurno tinham 40 vagas e com o
169 remanejamento passou a ter 20 vagas de Bacharelado e 30 de Licenciatura. No período noturno
170 terão 50 vagas de Licenciatura. Essa alteração trará benefícios para os alunos e para a
171 instituição. Com relação ao impacto orçamentário, o Pró-Reitor de Administração em seu
172 parecer, manifestou-se favorável ao aumento do número de vagas no período noturno
173 esclarecendo que do ponto de vista administrativo, o aumento de vagas proposto não trará
174 impactos significativos no uso da infraestrutura já disponibilizada ao curso em sua configuração
175 atual. O CoAd aprovou por unanimidade a ampliação no número de vagas, de 30 para 50, no
176 Curso de Licenciatura em Matemática no período noturno, *campus* São Carlos.

177 **2.8** – Alteração da sigla da secretaria executiva da Diretoria do Campus Sorocaba.

178 A alteração consiste na exclusão da barra, de SE/DCamp-So para SEDCamp-So. A
179 alteração da sigla foi aprovada por unanimidade.

180 **2.9** – Análise do Programa de Desenvolvimento Institucional (ProDIIn) do Programa de Pós-
181 Graduação em Educação (PPGE).

182 O Prof. Dr. Leandro Faria, Secretário da SPDI disse tratar-se de um ProDIIn, denominado
183 “Apoio as atividades de ensino e pesquisa do PPGE/UFSCar do PPGE”. O valor do ProDIIn é de
184 aproximadamente R\$ 39 mil. O ProDIIn do PPGE foi aprovado por unanimidade.

185 **3. EXPEDIENTE**

186 **3.1 - COMUNICAÇÕES DA PRESIDÊNCIA**

187 A Sra. Presidente deu os seguintes informes:

188 - Foi aprovado o 2º edital de eficiência energética para o *campus* São Carlos, no valor de R\$
189 1.305.000,00, serão trocadas 11.400 luminárias internas, serão construídas três usinas
190 fotovoltaicas no prédio da USE no valor de R\$ 385 mil.

191 - Barragem: estão fazendo muitas reuniões com um grupo de trabalho, por conta do período de
192 chuvas a rua foi interditada e todos os órgãos ligados a esta área estão envolvidos, estão em
193 estado de alerta, precisariam de aproximadamente R\$ 5 milhões, para construir uma nova
194 barragem.

195 - Cerrado: A Secretaria de Gestão Ambiental e Sustentabilidade (SGAS) vai definir um corredor
196 ligando o Y , que fica ao lado do Parque Ecológico até o Cerrado, perto da Rodovia de Ribeirão,
197 foram feitos estudos e este corredor é necessário, isto está ocorrendo por questões técnicas, de
198 preservação do cerrado.

199 - Retirada dos Bambus em frente ao Ginásio de Esportes, um projeto interessante de uma
200 concha acústica com rampa de acessibilidade, com arborização. A partir do ano que vem darão
201 início as obras para um novo visual.

202 - Jogos Abertos do Interior. A partir do dia 14 de novembro São Carlos será sede dos Jogos
203 Abertos do Interior, do qual participarão 200 municípios e a UFSCar fez uma parceria com a
204 Prefeitura, de cessão das áreas esportivas em troca de melhorias nas dependências esportivas.
205 O Prof. Dr. Leonardo Andrade, Pró-Reitor da ProACE informou que algumas melhorias já foram
206 feitas, pintura interna do Ginásio de Esportes, troca dos tapumes e de alguns vidros. Estão
207 conversando com a Prefeitura para melhorar também a parte externa do ginásio.

208 - O contrato de manutenção para os 4 *campi* será assinado em breve.

209 - FINEP. Em 2017 receberam a primeira parcela da FINEP de aproximadamente R\$ 10 milhões e
210 o recebimento da segunda parcela estava condicionado a ter sucesso nos processos de licitação
211 em torno de 80%, conseguiram e parabenizou a equipe da ProPq em nome do Prof. Ronaldo
212 Faria, o grupo de Engenharia da FAI que tem colaborado para que os projetos sejam conduzidos
213 dentro das normas da FINEP. O Prof. Ronaldo Faria disse que este ano no período das férias a
214 FINEP lançou 4 editais, sendo 1 carta convite no valor de R\$ 20 milhões para todo o país.
215 Submeteram 3 obras e conseguiram R\$ 5,4 milhões, que foram para a Matemática, Genética e
216 Botânica. Foi lançado também um edital para manutenção e foram contemplados em 3
217 subprojetos. Na chamada temática que tinha 5 subtemas foram aprovados em 3 e estão
218 aguardando o resultado de mais um, do *campus* Lagoa do Sino. Para dezembro a perspectiva é
219 inaugurar 3 obras: - Laboratório Centro de Interferência Aplicada (CINA) da Estatística; -
220 Laboratório Interdisciplinar de Eletroquímica e Cerâmica (LIEC) da Química; Núcleo de Apoio a
221 Pesquisa (NAP) do CECH.

222 **3.2 – COMUNICAÇÕES DOS MEMBROS**

223 Profa. Audrey Borghi, Pró-Reitora de Pós-Graduação deu os seguintes informes:

224 - Edital Print. Foi aprovado com quase 50% de cortes, R\$ 24.558.000,00 nos cinco projetos,
225 tiveram que fazer as adequações, estão agora na fase de implantação dos projetos. O recurso
226 será repassado via CAPES para a FAPESP que repassará os recursos para a UFSCar o que facilitará

227 bastante a utilização desses recursos, que serão gerenciados pela FAI via PAPQ - Programa de
228 Apoio à Pesquisa .

229 - Novos Programas de Pós Graduação. Foram aprovados os Programas de Pós-Graduação em
230 Engenharia Elétrica e Mecânica. Estão agora com sete programas de pós sem secretárias e isto
231 está gerando uma grande tensão dentro do Conselho de Pós-Graduação. Estará conversando
232 com os diretores de centro na perspectiva de começarem a trabalhar com secretarias
233 compartilhadas. A ProPG irá trabalhar numa modernização organizacional no sentido de dar
234 apoio a esses programas novos. Conta com a colaboração de todos os diretores de centro para
235 viabilizar os novos programas.

236 Nada mais havendo a tratar a Presidência agradeceu a presença e colaboração dos senhores
237 conselheiros, declarando encerrada a presente reunião, da qual eu, Adriane C. de Oliveira
238 Garcia, na qualidade de secretária, redigi a presente ata que assino,
239 _____ após ser assinada pela Presidência e demais membros
240 presentes.

241 Profa. Dra. Wanda A. Machado Hoffmann Prof. Dr. Ademir D. Caldeira Prof. Dr. Roberto Ferrari Jr.

242 Prof. Dr. Ronaldo Censi Faria Profa. Dra. Audrey Borghi E Silva Prof. Dr. Márcio M. Fernandes

243 Prof. Dr. Leonardo A. de Andrade Prof. Dr. Itamar A. Lorenzon Prof. Dr. Wanderson F. Maia

244 Prof. Dr. Luiz Fernando Takase Sr. Sérgio Ricardo P. Nunes Sr. Edilson Moserle

245 Sr. Rogério José H. M. Ribeiro Prof. Dr. Leandro I. Lopes de Faria Sr. Erick Lazaro de Melo

246 Profa. Dra. Marilde T. Prado Santos Sra. Maria Estela A. P. Canevarolo Profa. Dra. Ana Lúcia Brandl

247 Profa. Dra. Maria da Graça G. Melão Prof. Dr. Emerson Martins Arruda Prof. Dr. Paulo A. S. Caetano

248 Prof. Dr. Marcos Arduim Prof. Dr. Francisco Augusto de M. P. Gaspar

249 Profa. Dra. Patrícia M. da Conceição Prof. Dr. Tércio G. de Souza Cruz Profa. Dra. Letícia Silva Souto