



FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS - ProGP

Rod. Washington Luís km 235 - SP-310, s/n - Bairro Monjolinho, São Carlos/SP, CEP 13565-905

Telefone: (16) 33518129 - <http://www.ufscar.br>

Ata de Reunião 2021/ProGP

ATA DA 7ª REUNIÃO ORDINÁRIA

Data e horário: 13/08/2021, 15h00

Local: [Plataforma Meet](#)

Presidência: Profa. Dra. Jeanne Liliane Marlene Michel

Secretárias: Fernanda Schneider Ogoshi Batista, Letícia de Oliveira dos Santos

Membros presentes: Prof. Dr. Daniel Rodrigo Leiva (ProGrad), Prof. Dr. Luiz Eduardo Moschini, em substituição ao Prof. Dr. Rodrigo C. Martins (ProPG), Prof. Dr. Fábio Gonçalves Pinto, em substituição à Profa. Dra. Ducinei Garcia (ProEx), Prof. Dr. Ernesto C. Pereira de Souza (ProPq), Prof. Dr. Guillermo A. Lobos Villagra, em substituição ao Prof. Dr. Luiz Fernando de O. Paulillo (CCET), Profa. Dra. Isabela Ap. de Oliveira Lussi, em substituição à Profa. Dra. Maria da Graça Gama Melão (CCBS), Profa. Dra. Ana Cristina J. da Cruz (CECH), Prof. Dr. Ricardo T. Fujihara (CCA), Prof. Dr. Rodrigo V. Rodrigues (CCGT), Profa. Dra. Giuliana R. Carmassi (CCN), Profa. Dra. Maria Sílvia de A. Moura (membro das comissões anteriores CMEDoc).

A Comissão de Modelo de Esforço Docente, atualizada pelo Ato Adm nº 119, de 19/03/2021 0377790, reuniu-se para tratar dos assuntos que seguem.

- 1. Errata:** Na ata de reunião referente ao 6º encontro da comissão, onde se lê “Prof. Dr. Guilherme A. Lobo”, leia-se “Prof. Dr. Guillermo Antônio Lobos Villagra”.
- 2. Informes e discussões:**
 - Solicitação de adiamento no cronograma de apresentação de indicadores das subcomissões dos eixos “Pesquisa” e “Estágios”, em virtude de dificuldades de extração de dados e complexidade dos temas discutidos: Cada um dos coordenadores relataram, brevemente, os desafios e limitações que os membros das subcomissões estão enfrentando em seus levantamentos. Assim, sugeriu-se que as apresentações ocorram ao final do ano, antes do mês de dezembro;
 - Para que os testes sejam iniciados a partir de 2022, a subcomissão técnica de modelagem - que trabalhará nos polinômios e será coordenada pela profa. Maria Sílvia, contando com a participação de Prof. Guillermo - deverá definir seus integrantes (sugere-se que seja um grupo pequeno) e iniciar as discussões o mais breve possível;
 - Embora a subcomissão de polinômios seja técnica, o modelo que será desenvolvido a partir de seus trabalhos deverá ser entendido por todos, não devendo ser uma “caixa preta”: todos os membros deverão entender e saber explicar, para deixar bem nítidas - aos conselheiros do CoAd e à Universidade como um todo - quais foram os passos de como se chegou ao referido modelo. Haverá a fase de aprendizagem, para a tradução da linguagem matemática;
 - Espera-se que as metas da CMEDoc sejam alcançadas no calendário proposto, de modo que todos os indicadores estejam definidos até o final deste ano (2021), bem como os testes sejam devidamente realizados em ambiente simulado e, o modelo seja submetido e aprovado nos Conselhos Superiores (CoAd) até final do primeiro semestre de 2022;
 - A expectativa de que o modelo seja implementado no próximo ano dependerá de construção e pactuações políticas. Questiona-se por que até o momento o modelo de esforço não foi finalizado. Nesse sentido, houve como proposta de encaminhamento tal qual como convidar ex-presidentes da comissão para contribuírem com esclarecimentos sobre as dificuldades e fatores que impediram a concretização da modelagem no âmbito da UFScar;
 - ProGrad: informe sobre a reativação de Comissão que trata da curricularização da extensão - solicita-se indicações de representantes pelas Diretorias de Centro.
- 3. Pauta do dia:** “Apresentação da planilha final de dados pelo Pró-Reitor de Graduação e resultados da aplicação da fórmula emergencial pela Profª Maria Sílvia de A. Moura”.
 - A presidência esclareceu que a discussão em pauta trata-se do modelo emergencial proposto para a análise das demandas dos departamentos acadêmicos por docentes, considerando que foi apontada pelos membros da CMEDoc a necessidade de uma solução paliativa para os problemas mais graves existentes, relacionados às desigualdades institucionais de alocação de vagas;
 - Elucidou-se, ainda, que não há pretensão de esgotamento de todos os problemas e disparidades, a partir das vagas disponíveis para provimento a partir do ano que vem. No entanto, tem-se em vista levar sugestão à Reitoria, para posterior discussão em conselhos superiores, a fim de se sanar as demandas mais críticas elencadas pelas diretorias de Centro;

- A presidência resumiu aos participantes que, a partir das informações apresentadas pelos Centros, a ProGrad levantou dados acadêmicos dos anos de 2018 e 2019, e Profa. Maria Sílvia contribuiu com os cálculos, trazendo resultados referentes especificamente ao ensino da graduação, sendo desconsiderados os indicadores de estágios e de TCC's - variáveis essas mais complexas e heterogêneas - dos seis departamentos que demandam imediata reposição de seus quadros;
- Prof. Daniel Rodrigo Leiva explicitou, rapidamente, como o trabalho foi realizado pelos servidores da ProGrad, com o complemento de informações da ProGPe;
- Profa. Maria Sílvia realizou a apresentação da [Planilha com o resumo de cálculo, disponibilizada no drive da comissão](#): soma, no intervalo de 4 semestres, dos produtos relacionados a “números de créditos x número de estudantes”, resultando em valores médios por docentes de cada departamento. Foi pontuado que à medida que se acrescenta docentes aos departamentos, a média semestral cai, visto que o total é dividido igualmente;
- Dessa forma, de acordo com o resultado, pela ordem de maior para menor número de demandas, tem-se: DAdm-So, DCNME-Ar, DPsi, DCAm, DEMec e DEE;
- Relembrou-se que o total de vagas disponibilizadas pelo MEC corresponde, a princípio, a 26 vagas, das quais 20 serão destinadas ao Campus Lagoa do Sino, restando 6 vagas para distribuição, seguindo o critério emergencial. Em um momento posterior, há previsão de disponibilização de mais 4 vagas à UFSCar, considerando a solicitação de troca de 2 vagas de professores titulares por 4 de adjuntos;
- A presidência destacou, ainda, a peculiaridade na demanda do DPsi, devido à especificidade do ensino de libras. Foi pactuado pelos membros da CMEDoc que será dado tratamento especial para o caso;
- Sugeriu-se que, para comparação dos dados, sejam incluídos departamentos aleatórios nos testes, ou até mesmo todos os departamentos acadêmicos, a fim de se evitar discrepâncias irregulares nos resultados. Sugeriu-se também que, para o polinômio definitivo, sejam consideradas outras variáveis, e que os departamentos que participaram da modalidade emergencial não participem de outras, limitando o acesso às novas vagas. Essas duas sugestões, entretanto, não foram aprofundadas e não foram votadas, podendo ser retomadas mais adiante, por ocasião da implementação do modelo final de esforço docente;
- Outra proposta de encaminhamento levantada foi de que as vagas adicionais disponíveis não sejam esgotadas no presente momento, pelo modelo emergencial, devendo a CMEDoc preservar a maior parte das vagas para quando o modelo contínuo estiver em funcionamento;
- Profa. Maria Sílvia simulou alocação imediata de 2 vagas no DAdm-So, 1 no DCNME-Ar, 1 para o DPsi (libras), restando 6 vagas para o polinômio;
- No que se refere a novos concursos, para reposição de vagas, a presidência informou que a análise - mediada pelo Procurador Federal - quanto à retomada dos processos seletivos está em andamento. Há necessidade de revisão da minuta de editais, de modo que etapas de certames sejam adaptadas (em compatibilidade com a legislação vigente) ao contexto da pandemia. No entanto, cada caso será avaliado individualmente.

4. Encaminhamentos

- O cronograma de apresentações das subcomissões ficou da seguinte forma:

12/11/2021	Apresentação Eixo “Extensão”
19/11/2021	Apresentação Eixo “Graduação”
26/11/2021	Apresentação Eixo “Pesquisa”

- Houve consenso entre os membros de que serão alocadas **2 vagas no DAdm-So, 1 vaga no DCNME-Ar e 1 vaga no DPsi (libras)**, reservando 6 vagas para o polinômio. Tal deliberação será encaminhada para apreciação da Reitora, e posterior discussão nos Conselhos Superiores;
- Proposta de suspensão das atividades da CMEDoc entre 20/12/2021 e 15/01/2022;
- Convidar, apresentando as datas das próximas reuniões da comissão, os profs. Mauro Rocha e Ademir Caldeira, ex-presidentes da comissão de esforço, para discussão sobre os andamentos anteriores;
- Profa. Maria Sílvia coordenará a formação do subgrupo para o polinômio - com o apoio do Prof. Guillermo - buscando nomes que tenham as competências e conhecimentos técnicos necessários, além de interesse em trabalhar com o tema, por meio de consultas intermediadas pelas diretorias de Centro.

Próxima reunião: 27/08/2021, às 15h00.

Próxima Pauta: “Escuta de antigo(s) coordenador(es) sobre as dificuldades políticas de implantação de modelo da CMEDoc”.

Nada mais havendo a tratar, a Presidência agradeceu a presença e colaboração dos senhores membros, declarando encerrada a presente reunião às 17h21min.



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Schneider Ogoshi Batista, Secretário(a)**, em 23/08/2021, às 18:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Vilela Rodrigues, Diretor(a) de Centro**, em 24/08/2021, às 09:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Guillermo Antonio Lobos Villagra, Vice-Diretor(a) de Centro**, em 24/08/2021, às 10:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Andre Cordeiro Alves dos Santos, Diretor(a) de Centro**, em 30/08/2021, às 11:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Isabela Aparecida de Oliveira Lussi, Vice-Diretor(a) de Centro**, em 30/08/2021, às 17:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.ufscar.br/autenticacao>, informando o código verificador **0474335** e o código CRC **6A6EC06B**.

Referência: Caso responda a este documento, indicar expressamente o Processo nº 23112.007601/2021-14

SEI nº 0474335

Modelo de Documento: Ata de Reunião, versão de 02/Agosto/2019

Data de Envio:

24/08/2021 08:35:54

De:

FUFSCar/Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (ProGPe) <progpe@ufscar.br>

Para:

CCA <rtfujihara@cca.ufscar.br>
CCBS <ccbsdir@ufscar.br>
CCBS <dmgm@ufscar.br>
CCET <ccetdir@ufscar.br>
CCET <dlfp@ufscar.br>
CCGT <rvilela@ufscar.br>
CCHB <andrecas@ufscar.br>
CCN <giulianna@ufscar.br>
CCTS <albrandl@ufscar.br>
CECH <cech@ufscar.br>
CECH <anacjacruz@gmail.com>
DEs <msilvia@ufscar.br>
ProEx <ducinei@df.ufscar.br>
ProGPe <jeanne.michel@ufscar.br>
ProGrad <daniel.leiva@ufscar.br>
ProPG <rmartins@ufscar.br>
ProPq <ernesto@ufscar.br>

Assunto:

7ª Ata de reunião CMEDoc

Mensagem:

Prezados(as), bom dia!

Encaminhamos, para apreciação e posterior assinatura no bloco nº 11916, a Ata da 7ª reunião da CMEDoc. Solicitamos que, por gentileza, caso haja considerações ou sugestões de alteração, que as encaminhe no email se-progpe@ufscar.br. Informamos que no mesmo bloco consta a Ata referente ao 6º encontro da comissão.

Lembramos que o próximo encontro está agendado para 27/08, sexta-feira, às 15h00, contando com a presença do ex-presidente da comissão, Prof. Ademir Caldeira.

Agradecemos a atenção, ficando à disposição para qualquer esclarecimento.

Atenciosamente,

Letícia de Oliveira dos Santos
Assistente em Administração
Secretaria Executiva - Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
se-progpe@ufscar.br

Anexos:

Ata_de_Reuniao_0474335.html
Ata_de_Reuniao_0451467.html
Planilha_0467567_Ofertas_2018_e_2019_Leiva_05_08_com_resumo.xlsx
Portaria_0463434_Portaria_Subcomissao__Estagios.pdf



FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS - ProGPe

Rod. Washington Luís km 235 - SP-310, s/n - Bairro Monjolinho, São Carlos/SP, CEP 13565-905

Telefone: (16) 33518129 - <http://www.ufscar.br>

Ofício nº 422/2021/ProGPe

São Carlos, 24 de agosto de 2021.

Para:

Profa. Dra. Ana Beatriz de Oliveira
Gabinete da Reitoria

Assunto: **Proposta de encaminhamento da CMEDoc com relação à alocação de novos códigos de vagas obtidos em negociações com o MEC**

Magnífica Reitora,

Considerando o andamento de análises e discussões, até o presente momento, da Comissão de Modelo de Esforço Docente desta UFSCar, cumpre informar o que segue.

Primeiramente, elucidamos que a CMEDoc teve como norte de seus estudos a busca por soluções relacionadas às desigualdades institucionais de alocação de vagas. Nesse sentido, colocamos em pauta a disponibilização, pelo MEC, de 26 vagas à nossa instituição. Importante salientar, ainda, a previsão de disponibilização de mais 4 vagas à UFSCar, considerando a solicitação de troca de 2 vagas de professores titulares por 4 de adjuntos, aprovada no ConsUni e encaminhada ao MEC recentemente.

Como encaminhamento inicial, e considerando a pactuação realizada com a SeSu/MEC de se contemplar integralmente o projeto REUNI submetido àquele Ministério, deliberou-se, como primeira recomendação, que 20 dessas vagas sejam destinadas ao Campus Lagoa do Sino, restando 6 vagas para distribuição seguindo critérios emergenciais.

Dessa forma, solicitou-se às diretorias dos Centros Acadêmicos o levantamento de demandas dos departamentos, a fim de subsidiar os estudos acerca da possibilidade de alocação dos códigos de vagas, os quais poderão ser providos somente a partir de 2022 .

Os diretores dos Centros apontaram as demandas mais críticas, quais sejam: **DAdm-So** (demanda oficializada pelo processo SEI 23112.003775/2018-11) , **DCNME-Ar** (demanda oficializada pelo processo SEI 23112.013469/2021-80) , **DCAm** (demanda oficializada pelo processo SEI 23112.011864/2021-28) , **DEE** e **DEMec** (ambas oficializadas pelo processo SEI 23112.009566/2021-78) e **DPsi** (demanda oficializada pelo processo SEI 23112.013450/2021-33).

A partir das informações apresentadas, os membros da comissão avaliaram a possibilidade de alocar as vagas disponíveis a partir de um modelo matemático emergencial, no intuito de atenuar, mesmo que paliativamente, os problemas e disparidades mais graves elencados pelas diretorias de Centro.

Para tanto, foi requisitado à ProGrad o levantamento de dados quantitativos das atividades curriculares da graduação por docente, equacionando o número de créditos totais x número de alunos matriculados, no período de 2018-2019. No intuito de evitar distorções nos montantes apurados, ponderou-se salutar desconsiderar, em um primeiro momento, os indicadores de estágios e de TCC's, visto que são variáveis bastante complexas e heterogêneas. A ProGPe forneceu as listas de docentes alocados nos departamentos estudados em cada um desses dois anos e, a partir dos dados fornecidos, a Profª Drª Maria Sílvia de A. Moura contribuiu com a elaboração dos cálculos, conforme pode ser observado na **planilha anexa 0467567**, aba "resumo".

Assim, o resultado dos cálculos apontou a seguinte ordem, partindo do departamento com maior valor resultante para o menor, respectivamente: DAdm-So, DCNME-Ar, DPsi, DCAm, DEMec e DEE. É possível observar, na já mencionada planilha, que a demanda do Departamento de Administração de Sorocaba apresenta um número muito superior a dos demais departamentos acadêmicos.

Importante destacar, ainda, a peculiaridade na demanda do DPsi, que solicitou especial atenção devido à especificidade do ensino de LIBRAS, que atende a todos os cursos de licenciatura. Foi pactuado pelos membros da CMEDoc que seria dado tratamento diferenciado para o caso, uma vez que o cálculo emergencial de esforço com a Graduação do Departamento não retrataria essa situação.

Feita a contextualização quanto às discussões da CMEDoc, conforme deliberado pelos membros na 7ª reunião, realizada em 13/08/2021 (Ata 0474335), encaminhamos, para apreciação de Vossa Magnificência e, caso aprovado, posterior submissão ao Conselho de Administração, proposta inicial de alocação de 24 das hoje 26 vagas disponíveis, a saber:

- 20 vagas para o campus Lagoa do Sino
- 2 vagas no DAdm-So
- 1 vaga no DCNME-Ar
- 1 vaga no DPsi (LIBRAS)

Acreditamos que esta distribuição contribuirá para a mitigação das situações mais críticas de desigualdade na instituição, até que tenhamos finalmente o nosso modelo definido, testado e aprovado. Cumpre enfatizar, também, que foi acordado entre os membros da CMEDoc que as vagas remanescentes (2 restantes das primeiras negociações com o MEC e as outras 4 provenientes da troca de cargos de Titular Livre), assim como quaisquer outras novas vagas que vierem a ser obtidas em acordos futuros com o MEC, serão utilizadas por ocasião da primeira rodada de aplicação do modelo.

É importante também observar que foi acordado, junto à diretora do Centro de Ciências da Natureza do campus Lagoa do Sino que, num primeiro momento, enquanto não for viável a alocação de todas as 20 vagas naquele centro em virtude de questões de infraestrutura ainda não equacionadas, parte dos códigos poderão ser emprestados para oferecer lastro para a eventual contratação de professores substitutos para outros departamentos que estejam com situações críticas, até que a aplicação do Modelo de Esforço Docente venha a equacionar as desigualdades remanescentes.

Por fim, salientamos que, paralelamente, a Comissão está envidando esforços para levantamento de indicadores, por meio de subcomissões criadas para cada eixo previamente definido: Extensão (0436692), Pesquisa (0436693) e Estágios/Graduação (0463434). Além disso, a Profª Maria Sílvia já está articulando o subgrupo que tratará do polinômio. A meta da CMEDoc é de que o modelo definitivo de esforço docente seja finalizado até o final do primeiro semestre de 2022.

Sendo o que nos cumpria, encaminhamos à consideração superior.

Agradecemos antecipadamente a atenção dispensada, ficando à disposição para qualquer esclarecimento que se fizer necessário.

Atenciosamente,

Profa. Dra. Jeanne Liliane Marlene Michel
Presidente da Comissão de Modelo de Esforço Docente



Documento assinado eletronicamente por **Jeanne Liliane Marlene Michel, Pró-Reitor(a)**, em 24/08/2021, às 18:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.ufscar.br/autenticacao>, informando o código verificador **0475316** e o código CRC **E07CDA08**.

Referência: Caso responda a este documento, indicar expressamente o Processo nº 23112.007601/2021-14

SEI nº 0475316

Modelo de Documento: Ofício, versão de 02/Agosto/2019



FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

GABINETE DA REITORIA - GR

Rod. Washington Luís km 235 - SP-310, s/n - Bairro Monjolinho, São Carlos/SP, CEP 13565-905
Telefone: (16) 33518024 - <http://www.ufscar.br>

Despacho nº 695/2021/GR
Processo nº 23112.007601/2021-14
Remetente: Gabinete da Reitoria
Destinatário(s): @destinatarios_quebra_linha@

ASSUNTO: Proposta de encaminhamento da CMEDoc com relação à alocação de novos códigos de vagas obtidos em negociações com o MEC

São Carlos, 25 de agosto de 2021.

À SOC

Para apreciação do CoAd em sua próxima reunião.

Atenciosamente,

Profa. Dra. Ana Beatriz de Oliveira
Reitora



Documento assinado eletronicamente por **Ana Beatriz de Oliveira, Reitor(a)**, em 26/08/2021, às 10:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.ufscar.br/autenticacao>, informando o código verificador **0477199** e o código CRC **BA5C48D7**.

Referência: Caso responda a este documento, indicar expressamente o Processo nº 23112.007601/2021-14

SEI nº 0477199

Modelo de Documento: Despacho, versão de 02/Agosto/2019