

# MODELO ORÇAMENTÁRIO UFSCar: BALANÇO E PLANEJAMENTO 2025

Apresentação da análise orçamentária detalhada da Universidade Federal de São Carlos para apreciação do Conselho de Administração. Um documento essencial para a transparência e planejamento da Gestão 2025-2029.

EQUIPE DA COORDENADORIA DE ORÇAMENTO DA PRÓ REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO DA UFSCAR

# INTRODUÇÃO

## Período de Análise

Janeiro a julho de 2025, com projeções para o exercício completo

## Público-Alvo

Conselho de Administração (CoAd), gestores financeiros e administrativos da UFSCar

## Objetivo Principal

Fornecer visão clara do planejamento e execução orçamentária e da arrecadação de Recursos Próprios e orientar o Replanejamento do segundo semestre

## Metodologia

Modelo Orçamentário UFSCar e análise baseada em dados do SIOP, SIAFI e SISGRU

# Contexto das IFES no Brasil

As Instituições Federais de Ensino Superior (IFES) operam dentro de um modelo orçamentário complexo e restritivo. O orçamento é determinado pela Lei Orçamentária Anual (LOA) e pela Matriz OCC (Orçamento de Outros Custeio e Capital), que utiliza indicadores de eficiência e qualidade acadêmica.

## 1 Recursos Discrecionários Limitados

Determinados pelas LOAs com teto de Recursos Próprios que não atingem 10% do orçamento total

## 2 Matriz OCC do MEC

Modelo baseado em "aluno equivalente" e indicadores de produção e pesquisa via PingIFES

## 3 Ajustes Ministeriais

O MEC realiza ajustes pontuais após aplicar o modelo, processo nem sempre transparente

# Evolução Orçamentária UFSCar (2014-2024)

A UFSCar enfrentou uma redução significativa na sua participação no orçamento total das IFES durante a última década. Esta diminuição teve impactos diretos na capacidade operacional da universidade.

1,44

Participação 2014

Percentual do orçamento total das IFES

1,04

Participação 2024

Redução de 0,40 pontos percentuais

2,5M

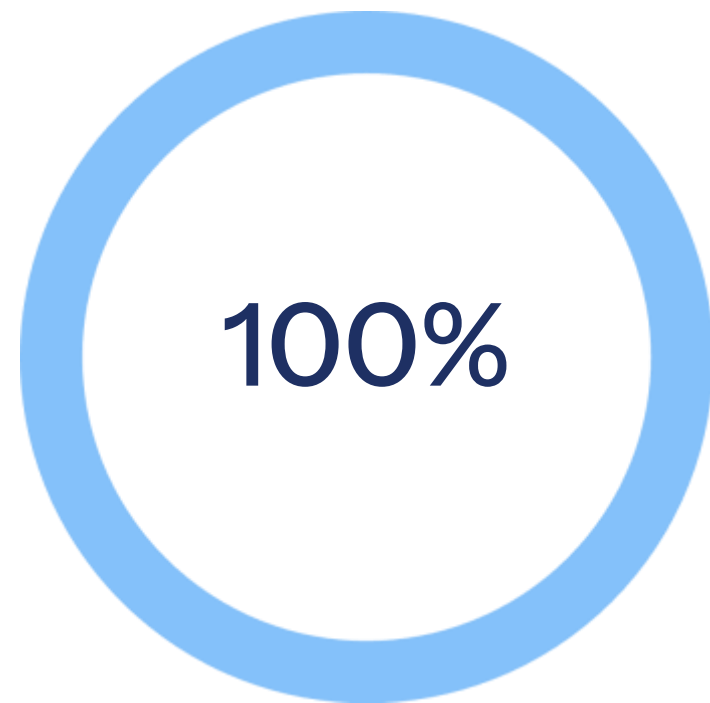
Impacto Financeiro

Milhões a menos no orçamento anual

“Ajustes” pontuais do MEC para Suplementações

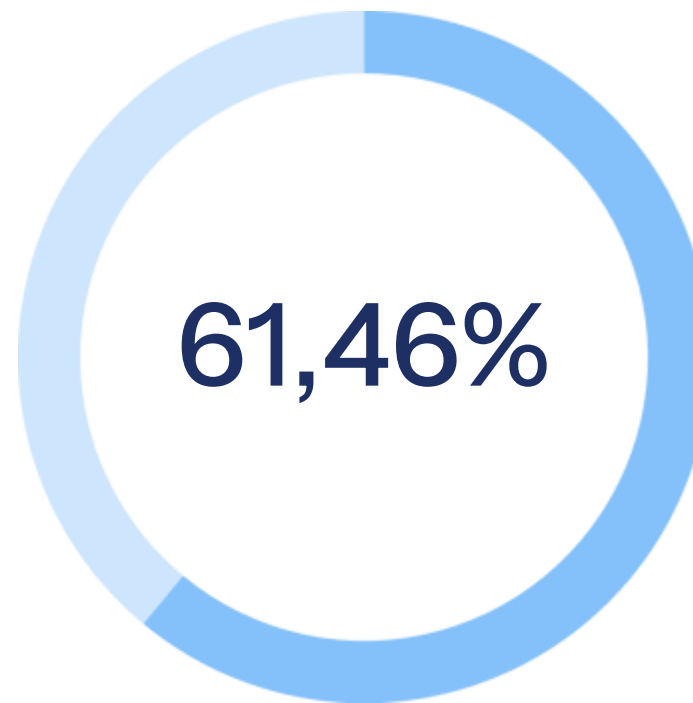
# Perdas Orçamentárias 2013-2025

O período apresenta reduções dramáticas na capacidade orçamentária da UFSCar, comprometendo significativamente a "saúde" financeira institucional e o bem-estar da comunidade universitária, especialmente no contexto pós-pandêmico.



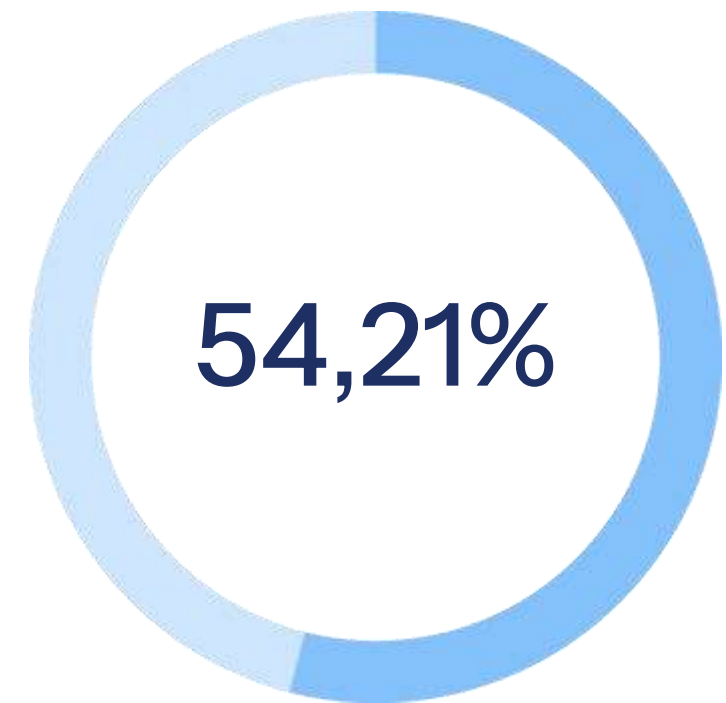
Capacidade de Investimentos

Perda total na capacidade de investimentos de capital



Recursos de Custeio

Redução significativa nos recursos operacionais



PNAES

Corte no Plano Nacional de Assistência Estudantil

# Trajetória de Crise Orçamentária

- 1** — 2021: Redução de 15%  
Perda significativa na capacidade de custeio com RAPs mínimos de R\$ 1,0 milhão em contratos obsoletos
- 2** — 2022: LOA Decrescente  
Orçamento sem correção inflacionária apontando perdas de 54% em custeio e 98% em capital
- 3** — 2023: Modelo UFSCar  
Implementação do modelo de (Re)Planejamento e Execução orçamentária para maior eficiência
- 4** — 2024: Aprimoramento  
Visão mais dinâmica e transparente com déficits menores que os esperados

# Execução Orçamentária 2025: Panorama Inicial

O ano de 2025 iniciou-se com a liberação de apenas 3/12 do orçamento aprovado, garantindo recursos para o primeiro trimestre. A situação foi agravada por medidas restritivas subsequentes que impactaram significativamente o planejamento institucional.

## Janeiro a Março

R\$ 20.150.000 liberados correspondentes a 3/12 avos do orçamento total para garantir funcionamento inicial

## Abril: Sanção da LOA

Lei nº 15.121/25 aprovada com corte de R\$ 3.195.424 em relação à proposta original

# Decreto Federal nº 12.448: Impacto Restritivo

A publicação do Decreto Federal nº 12.448, de 30 de abril de 2025, representou um marco na restrição orçamentária das IFES, estabelecendo limitações severas que comprometeram gravemente o funcionamento normal da universidade.

## Limitação de Empenho

Restrição a 1/18 do orçamento mensal, resultando em recursos suficientes para apenas 5 meses de execução

## Impactos Operacionais

Comprometimento do planejamento, formalização de contratos e pagamentos tempestivos de despesas essenciais

## Atrasos em Serviços

Dificuldades na manutenção regular de serviços fundamentais para o funcionamento da instituição



# Gestão de Crise: Prioridades Estratégicas

Diante do cenário restritivo imposto pelo Decreto 12.448/25, a Administração da UFSCar implementou uma gestão criteriosa dos recursos disponíveis, seguindo diretrizes do Conselho de Administração e priorizando atividades essenciais.

## Auxílios e Bolsas

Manutenção integral dos auxílios e bolsas estudantis para garantir permanência

## Restaurante Universitário

Funcionamento contínuo do RU como política de assistência alimentar

## Serviços Essenciais

Priorização de serviços críticos para funcionamento básico dos campi

## Contratos Continuados

Execução quando possível de contratos de manutenção e infraestrutura

# Decreto nº 12.566: Normalização Gradual

Em 30 de julho de 2025, o Decreto Federal nº 12.566 alterou as disposições anteriores, restabelecendo o cronograma normal de execução e proporcionando recomposição orçamentária que permitiu a regularização das atividades universitárias.

## Cronograma Restaurado

Retorno ao sistema de 1/12 avos mensais do orçamento total

## Recomposição de R\$ 5.170.270

Suplementação maior que a recomposição da PLOA, dada correção de uma matriz MEC, que possibilitou regularização de pagamentos em atraso

## Retomada Operacional

Reativação plena dos contratos de serviços terceirizados essenciais

# Benefícios da Normalização

Com a alteração do decreto e a recomposição orçamentária, a UFSCar conseguiu restabelecer a normalidade operacional em diversas frentes, garantindo a continuidade dos serviços fundamentais para a comunidade universitária.

## Contratos Garantidos

- Pagamento de todos os contratos continuados
- Serviços de limpeza regularizados
- Segurança e portaria normalizados
- Manutenção predial reativada

## Estabilização Financeira

- Fluxo de caixa parcialmente estabilizado
- Redução significativa de pendências
- Maior previsibilidade de pagamentos
- Retomada de planejamento mensal

# Cronologia Orçamentária 2025

Período	Recursos Previstos	Recursos Recebidos	Observações
Jan-Mar 2025	R\$ 20.150.000	R\$ 20.150.000	3/12 do orçamento liberado
Abril 2025	R\$ 80.602.825	R\$ 77.407.401	Corte de R\$ 3.195.424 (LOA 15.121/25)
Mai-Jul 2025	R\$ 77.407.401	R\$ 12.901.234	Limitação 1/18/mês (Decreto 12.448/25)
Julho 2025	-	<b>R\$ 5.170.270</b>	Suplementação maior que recomposição (Decreto 12.566/25)
Ago-Dez 2025	R\$ 85.773.095	R\$ 85.773.095	Execução normalizada

# Recursos Próprios: Crescimento Excepcional

A arrecadação de Recursos Próprios da UFSCar em 2025 demonstra um crescimento extraordinário, superando amplamente as expectativas iniciais e fortalecendo significativamente a autonomia financeira da instituição.

6,8M

Dotação Inicial LOA

Valor aprovado para arrecadação em  
2025

12,5M

Arrecadação até Julho

Valor efetivamente arrecadado nos  
primeiros 7 meses

183%

Superávit

Percentual de superação da dotação  
inicial

# Composição da Arrecadação

O crescimento excepcional na arrecadação de Recursos Próprios foi impulsionado principalmente pelo repasse do superávit da FAI UFSCar, demonstrando a importância da parceria estratégica entre a universidade e sua fundação de apoio.

## Fontes de Receita

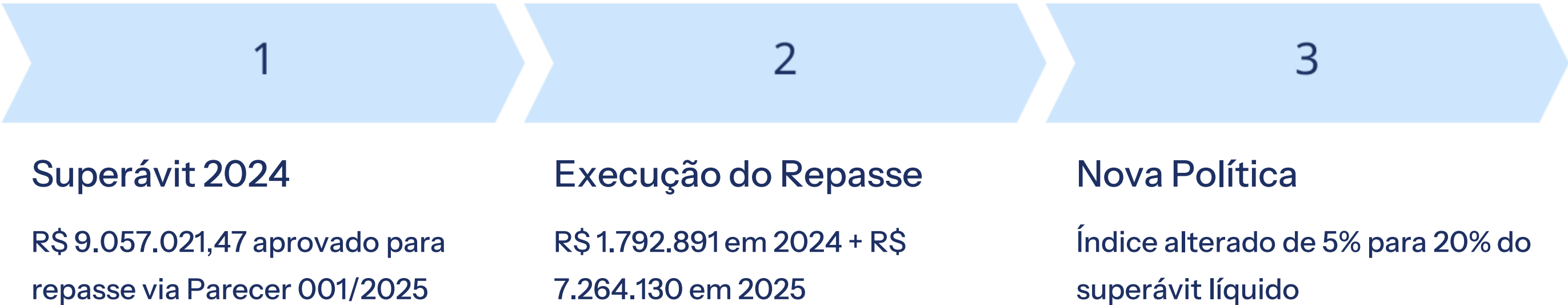
Diversificação das fontes de arrecadação institucional com destaque para serviços e parcerias

## Repasse FAI

**R\$ 7.264.130** do superávit 2024 registrado em maio e junho de 2025

# Parecer FAI UFSCar: Mudança Estratégica

O Conselho Deliberativo da FAI UFSCar aprovou mudanças significativas na política de repasses, fortalecendo ainda mais a parceria institucional e ampliando as perspectivas de sustentabilidade financeira da universidade.



# Solicitação de Crédito Adicional

Para otimizar a gestão do superávit financeiro obtido com a excepcional arrecadação de Recursos Próprios, a universidade adotou medidas proativas junto aos órgãos competentes para ampliação da capacidade orçamentária.

## Ação Administrativa

Em agosto de 2025, foi solicitado crédito adicional para aumento do teto orçamentário, registrado no SIOP e em análise pela Junta de Execução Orçamentária (JEO)

## Último Repasse

A cota orçamentária final foi liberada em 31 de julho, atingindo o teto previsto para o exercício



# Projeção 2025 e Planejamento 2026

Com base no desempenho positivo observado e na tendência de crescimento das receitas institucionais, as projeções indicam continuidade da trajetória de fortalecimento da autonomia financeira da UFSCar.

## META 2025

**R\$ 15 milhões** de arrecadação prevista até dezembro, demonstrando potencial de captação

## PLOA 2026

**R\$ 15.324.656** proposta orçamentária elaborada com base na expectativa de crescimento

# Peça Orçamentária de Custeio 2025

A estrutura orçamentária da UFSCar para 2025 reflete a diversidade de ações institucionais, com destaque para o funcionamento livre e assistência estudantil como principais componentes do orçamento de custeio.

Funcionamento Livre	\$53,575,778.00		
Recursos Próprios	\$12,936,108.00		
Assistência Estudantil	\$12,789,886.00		
PASEP		Outros	\$3,121,323.00

Peça Orçamentária - Custeio UFSCar-2025							
Código							
Ação	Descrição	Custeio Inicial (R\$)	%	Recomposição/ Suplementação	%	Custeio Atual (R\$)	%
20RK	Funcionamento Livre	R\$ 49.073.233,00	60,88%	R\$ 4.502.545,00	87,09%	R\$ 53.575.778,00	62,46%
20RK	Recursos Próprios	R\$ 12.936.108,00	16,05%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 12.936.108,00	15,08%
4002	Assistência Estudantil	R\$ 12.159.530,00	15,09%	R\$ 630.356,00	12,19%	R\$ 12.789.886,00	14,91%
20RK	PASEP	R\$ 3.350.000,00	4,16%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 3.350.000,00	3,91%
8282	Emenda - Ivan Valente	R\$ 1.700.000,00	2,11%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 1.700.000,00	1,98%
20GK	Fomento às Ações da Graduação, Pós graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão	R\$ 980.631,00	1,22%	R\$ 19.369,00	0,37%	R\$ 1.000.000,00	1,17%
4572	Capacitação	R\$ 229.201,00	0,28%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 229.201,00	0,27%
00PW / 00UU	Contribuições Nacionais e Internacionais	R\$ 99.300,00	0,12%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 99.300,00	0,12%
21GS	Internacionalização	R\$ 54.882,00	0,07%	R\$ 18.000,00	0,35%	R\$ 72.882,00	0,08%
21D7	Apoio à Educação a Distância	R\$ 19.940,00	0,02%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 19.940,00	0,02%
Total		R\$ 80.602.825,00	100,00%	R\$ 5.170.270,00	100,00%	R\$ 85.773.095,00	100,00%

# Modelo Orçamentário



A estrutura orçamentária da UFSCar é organizada em camadas que facilitam o planejamento e controle financeiro. As dimensões institucionais abrangem áreas como apoio acadêmico, ações administrativas e assistência estudantil. Cada dimensão contém ações orçamentárias específicas, que são detalhadas em subações para execução pelas unidades responsáveis.

# Estrutura do Modelo Orçamentário da UFSCar

Dimensões Institucionais das Ações,	Fonte	Ações Orçamentárias
A. Ações de Apoio Acadêmico e Administrativo:	20RK	AI .Grandes Contratos de Infraestrutura e Manutenção dos Campi
	20RK	All. Energia Elétrica e água
	20RK	AIII. Tecnologia de Informação
	20RK	AIV. Transporte e Deslocamento Comunitário
	OOPW / OOUU	AV. Contribuições Internacionais e Nacionais
B. Ações Acadêmicas:	21D7	AVI. Apoio à Educação a Distância
	20GK	BI. Atividades Acadêmicas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Inovação
	21GS	BII. Internacionalização
C. Ações Administrativas e de Pessoal:	20RK	CI. Despesas Administrativas e Institucionais
	4572 / 20RK	CII. Pessoal e Capacitação de Servidores
	20 RK	CIII. Pasep
D. Ações de Assistência Estudantil e Comunitário:	4002 / 20RK	DI. Assistência Estudantil e Comunitário (PNAES, RU, PROACE, dentre outros)
E. Ações de Passivos :	20RK	EI. Passivos de Anos Anteriores

Subação Assistência Estudantil
DI.1. Assistência – bolsas de graduação
DI.2. Assistência – Subsídio Restaurante Universitário
DI.3. Moradias estudantis aluguel
DI.4. Manutenção piscinas SC
DI.5. Guarda vidas Piscinas
DI.6. Avaliações sócio econômicas
DI.7. Moradias est água luz gás
DI.8. Serviços área protegida SOR
DI.9. Gás Depto Esportes
D.I.10. DeAS – Depto Assistência à Saude



1 FOTO – PLANEJAMENTO 1 - CONSOLIDAÇÃO POR CONJUNTO POR AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS – CUSTEIO UFSCAR – 2025

Código	Subação	Custeio anual 2025	Custeio Mensal 2025	%
20RK	Grandes Contratos de Infraestrutura e Manutenção dos 4 campi	R\$ 32.579.602,05	R\$ 2.714.966,84	33,80%
4002 / 20RK	Assistência Estudantil (PNAES, RU, PROACE, dentre outros)	R\$ 28.588.415,90	R\$ 2.382.367,99	29,66%
20RK	Passivos Exercício Anterior	R\$ 11.820.261,64	R\$ 985.021,80	12,26%
20RK	Energia Elétrica e Água	R\$ 5.522.784,02	R\$ 460.232,00	5,73%
20GK / 20RK	Atividades Acadêmicas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Inovação	R\$ 6.063.973,94	R\$ 505.331,16	6,29%
20RK	PASEP	R\$ 3.350.000,00	R\$ 279.166,67	3,48%
20RK	Tecnologia de Informação	3.172.000,00	R\$ 264.333,33	3,29%
4572 / 20RK	Pessoal e Capacitação de Servidores	R\$ 1.435.242,94	R\$ 119.603,58	1,49%
20RK	Transporte e Deslocamento Comunitário	R\$ 1.566.709,47	R\$ 130.559,12	1,63%
20RK	Despesas Administrativas e institucionais	R\$ 2.087.531,37	R\$ 173.960,95	2,17%
00PW / 00UU	Contribuições Nacionais e Internacionais	R\$ 98.626,68	R\$ 8.218,89	0,10%
21GS	Internacionalização	R\$ 72.882,00	R\$ 6.073,50	0,08%
21D7	Apoio à Educação a Distância	R\$ 19.940,00	R\$ 1.661,67	0,02%
Total		R\$ 96.377.970,02	R\$ 8.031.497,50	100,00%

**3 FOTOS – PLANEJADO 1 – EXECUTADO 1 E PLANEJADO 2**

**CONSOLIDAÇÃO POR CONJUNTO POR AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS – CUSTEIO UFSCAR – 2025**

Assistência Estudantil	Custeio Mensal Planejado 1 (R\$)	Custeio Total Executado 1 (Jan-Jul) (R\$)	Custeio Mensal Executado 1 (R\$)	% Executado 1 / Planejado 1	Custeio Mensal Planejado 2 (R\$)	% Planejado 2 / Executado 1	% Planejado 2 / Planejado 1	Custeio Total Planejado 2 (Ago-Dez) (R\$)	Executado 1 + Planejado 2 (R\$)	%
ASSISTÊNCIA-BOLSAS DE GRADUAÇÃO	1.013.294,16	7.684.391,91	1.097.770,27	8,3%	1.047.627,42	-4,6%	3,4%	5.238.137,09	12.922.529,00	45,2%
ASSISTÊNCIA - SUBSÍDIO RESTAURANTE UNIVERSITÁRIO	1.000.000,00	7.726.412,38	1.103.773,20	10,4%	1.500.000,00	35,9%	50,0%	7.500.000,00	15.226.412,38	53,3%
MORADIAS ESTUDANTIS ALUGUEL	17.557,68	103.745,39	14.820,77	-15,6%	17.560,00	18,5%	0,0%	87.800,00	191.545,39	0,7%
MANUTENÇÃO PISCINAS SC	8.796,09	50.624,90	7.232,13	-17,8%	7.425,00	2,7%	-15,6%	37.125,00	87.749,90	0,3%
GUARDA VIDAS PISCINAS	4.430,16	25.252,80	3.607,54	-18,6%	3.500,00	-3,0%	-21,0%	17.500,00	42.752,80	0,1%
AVALIAÇÕES SÓCIO ECONÔMICAS	4.263,90	26.130,67	3.732,95	-12,5%	5.000,00	33,9%	17,3%	25.000,00	51.130,67	0,2%
MORADIAS EST ÁGUA LUZ GÁS	6.002,17	17.420,76	2.488,68	-58,5%	5.000,00	100,9%	-16,7%	25.000,00	42.420,76	0,1%
SERVIÇOS ÁREA PROTEGIDA SOR	2.234,38	13.125,00	1.875,00	-16,1%	2.000,00	6,7%	-10,5%	10.000,00	23.125,00	0,1%
DEAS – DEPTO ASSISTÊNCIA À SAUDE	135,77	0,00	0,00	-100,0%	150,00	0,0%	10,5%	750,00	750,00	0,0%
TOTAL	2.056.714,31	15.647.103,81	2.235.300,54	8,7%	2.588.262,42	15,8%	25,8%	12.941.312,09	28.588.415,90	100%

Dimensões Institucionais das Ações - Planejamento 2025	Descrição das Ações	Custeio Anual (R\$)	Custeio Mensal (R\$)	Custeio Total Executado 1 (Jan-Jul)	Custeio Total Planejado 2 (Ago-Dez)	Executado 1 + Planejado 2	Custeio Mensal Exec. 1+ Planej. 2 (R\$)	%
A. Ações de Apoio Acadêmico e Administrativo:	AI. Grandes Contratos de Infraestrutura e Manutenção dos Campi	32.416.499,28	2.701.374,94	15.114.580,60	17.465.021,45	32.579.602,05	2.714.966,84	33,3%
	AII. Energia Elétrica e Água	8.501.000,00	708.416,67	1.819.113,19	3.703.670,83	5.522.784,02	460.232,00	8,7%
	AIII. Tecnologia de Informação	2.880.000,00	240.000,00	1.922.000,00	1.250.000,00	3.172.000,00	264.333,33	3,0%
	AIV. Transporte e Deslocamento Comunitário	1.879.440,00	156.620,00	823.438,64	743.270,83	1.566.709,47	130.559,12	1,9%
	AV. Contribuições Internacionais e Nacionais	99.300,00	8.275,00	80.826,68	17.800,00	98.626,68	8.218,89	0,1%
	AVI. Apoio à Educação a Distância	19.940,00	1.661,67	14.955,00	4.985,00	19.940,00	1.661,67	0,0%
	Total A:	45.796.179,28	3.816.348,27	19.774.914,11	23.184.748,12	42.959.662,23	3.579.971,85	47,1%
B. Ações Acadêmicas:	BI. Atividades Acadêmicas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Inovação	6.353.920,22	529.493,35	3.007.284,71	3.056.689,23	6.063.973,94	505.331,16	6,5%
	BII. Internacionalização	72.882,00	6.073,50	26.721,00	46.161,00	72.882,00	6.073,50	0,1%
Total B:		6.426.802,22	535.566,85	3.034.005,71	3.102.850,23	6.136.855,94	511.404,66	6,6%
C. Ações Administrativas e de Pessoal:	CI. Despesas Administrativas e Institucionais	1.317.796,08	109.816,34	1.149.531,37	938.000,00	2.087.531,37	173.960,95	1,4%
	CII. Pessoal e Capacitação de Servidores	2.380.000,00	198.333,33	816.319,94	618.923,00	1.435.242,94	119.603,58	2,4%
	CIII. Pasep	3.350.000,00	279.166,67	2.512.500,00	837.500,00	3.350.000,00	279.166,67	3,4%
Total C:		7.047.796,08	587.316,34	4.478.351,31	2.394.423,00	6.872.774,31	572.731,19	7,2%
D. Ações de Assistência Estudantil e Comunitário:	DI. Assistência Estudantil e Comunitário (PNAES, RU, PROACE, dentre outros)	24.680.571,74	2.056.714,31	15.647.103,81	12.941.312,09	28.588.415,90	2.382.367,99	25,4%
Total D:		24.680.571,74	2.056.714,31	15.647.103,81	12.941.312,09	28.588.415,90	2.382.367,99	25,4%
E. Ações de Passivos:	EI. Passivos de Anos Anteriores	13.355.568,94	1.112.964,08	9.639.764,94	2.180.496,70	11.820.261,64	985.021,80	13,7%
Total E:		13.355.568,94	1.112.964,08	9.639.764,94	2.180.496,70	11.820.261,64	985.021,80	13,7%



# Grandes Contratos de Infraestrutura

Os contratos de infraestrutura e manutenção representam o maior componente do orçamento operacional, garantindo o funcionamento adequado dos quatro campi da UFSCar e a prestação de serviços essenciais à comunidade universitária.

01

## Vigilância nos 4 Campi

R\$ 8.456.071,65 - Segurança patrimonial e pessoal em todos os campi

03

## Manutenção Predial

R\$ 1.802.836,60 - Reparos e conservação da infraestrutura física

02

## Limpeza São Carlos

R\$ 6.132.704,44 - Manutenção da limpeza do campus principal

04

## Outros Serviços

R\$ 16.188.989,36 - Portaria, limpeza de áreas verdes e serviços especializados

# Assistência Estudantil: Prioridade

A UFSCar mantém o compromisso com a assistência estudantil como política prioritária, garantindo condições adequadas de permanência e sucesso acadêmico através de diversas modalidades de apoio.

## Bolsas de Graduação

**R\$ 12.922.529** Principal programa de apoio financeiro direto aos estudantes

## Restaurante Universitário

**R\$ 15.226.412** Subsídio alimentar essencial com incremento para o segundo semestre

## Moradias Estudantis

**R\$ 191.545** Aluguel e manutenção de espaços habitacionais

## Outros Programas

**R\$ 248.530** Avaliações socioeconômicas, serviços de saúde e programas específicos

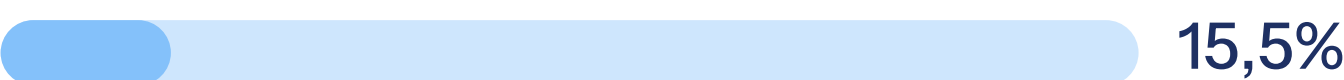
# Gestão Energética e Sustentabilidade

Os custos com energia elétrica e água representam um desafio significativo na gestão orçamentária, especialmente considerando as variações sazonais e a necessidade de eficiência energética nos diferentes campi.



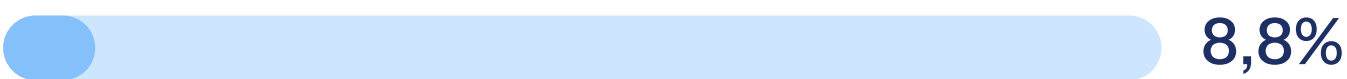
São Carlos

Campus principal concentra maior consumo



Araras

Segundo maior consumo energético



Sorocaba

Gestão eficiente do consumo



Lagoa do Sino

Campus mais sustentável

# Transporte e Mobilidade

A gestão da frota e serviços de transporte é essencial para garantir a mobilidade da comunidade universitária e o adequado funcionamento das atividades acadêmicas e administrativas entre os campi.



## Manutenção da Frota

R\$ 779.970,78

representando 49,8% dos recursos de transporte, garantindo operacionalidade dos veículos institucionais



## Motoristas

R\$ 348.320,86 para

motoristas nos 4 campi, essencial para funcionamento da logística universitária

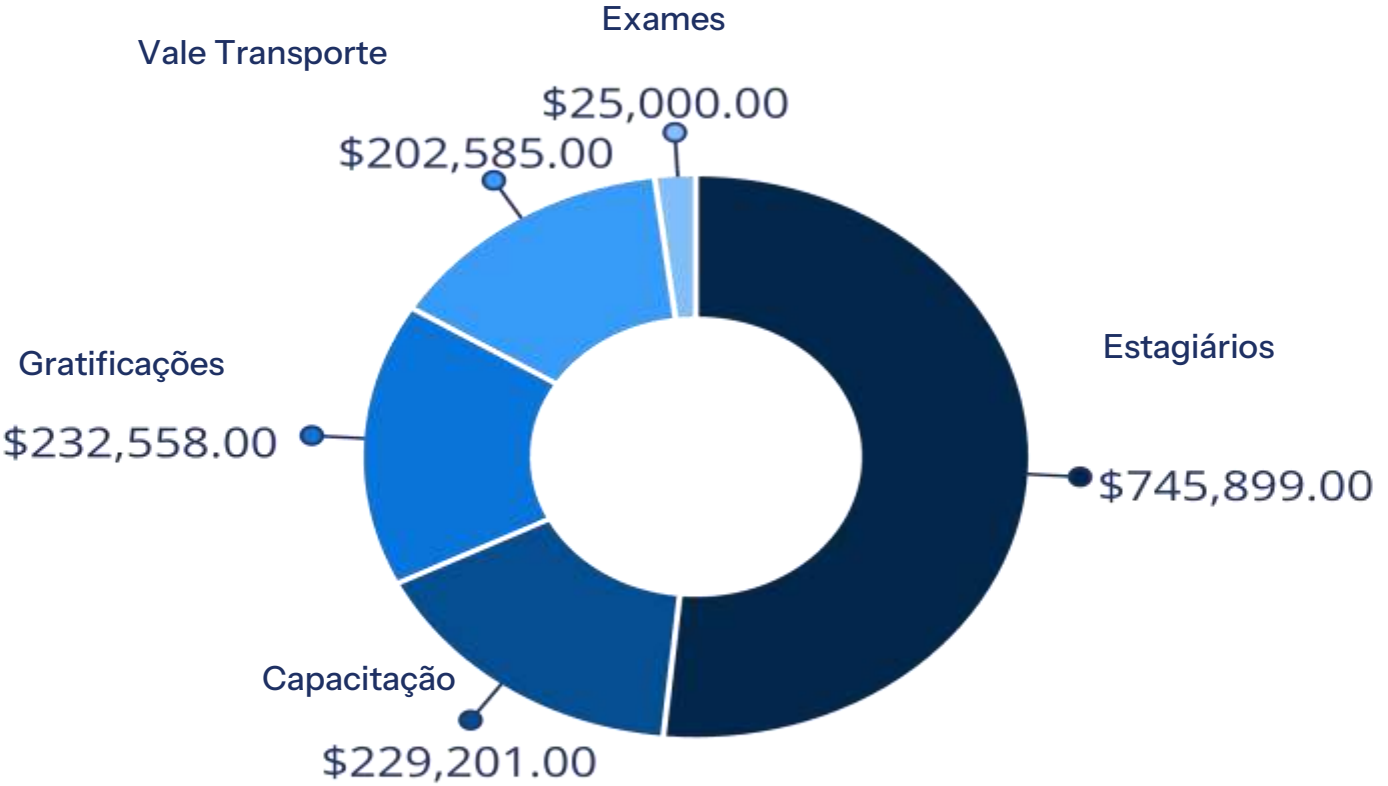


## Combustível e Serviços

R\$ 438.418,83 para

abastecimento e serviços especializados de manutenção veicular

# Gestão de Pessoal e Capacitação



# Despesas Administrativas Estratégicas

As despesas administrativas e institucionais englobam uma diversidade de ações essenciais para o funcionamento eficiente da universidade, desde materiais de consumo até serviços especializados de apoio à gestão.



# Atividades Acadêmicas: Ensino, Pesquisa e Extensão

O investimento em atividades acadêmicas reflete o compromisso da UFSCar com a excelência no tripé universitário: ensino, pesquisa e extensão. Os recursos garantem bolsas, materiais didáticos e apoio às atividades de formação.

## Principais Investimentos

- Convênio Santa Casa: R\$ 1.569.090
- Bolsas PROEX: R\$ 1.559.013
- Materiais aulas práticas: R\$ 287.912
- Centros Acadêmicos: R\$ 600.000

## Programas de Bolsas

- Monitoria: R\$ 469.750
- Tutoria PAAEG: R\$ 351.500
- Treinamento: R\$ 117.823
- SRINTER AUGM: R\$ 139.750

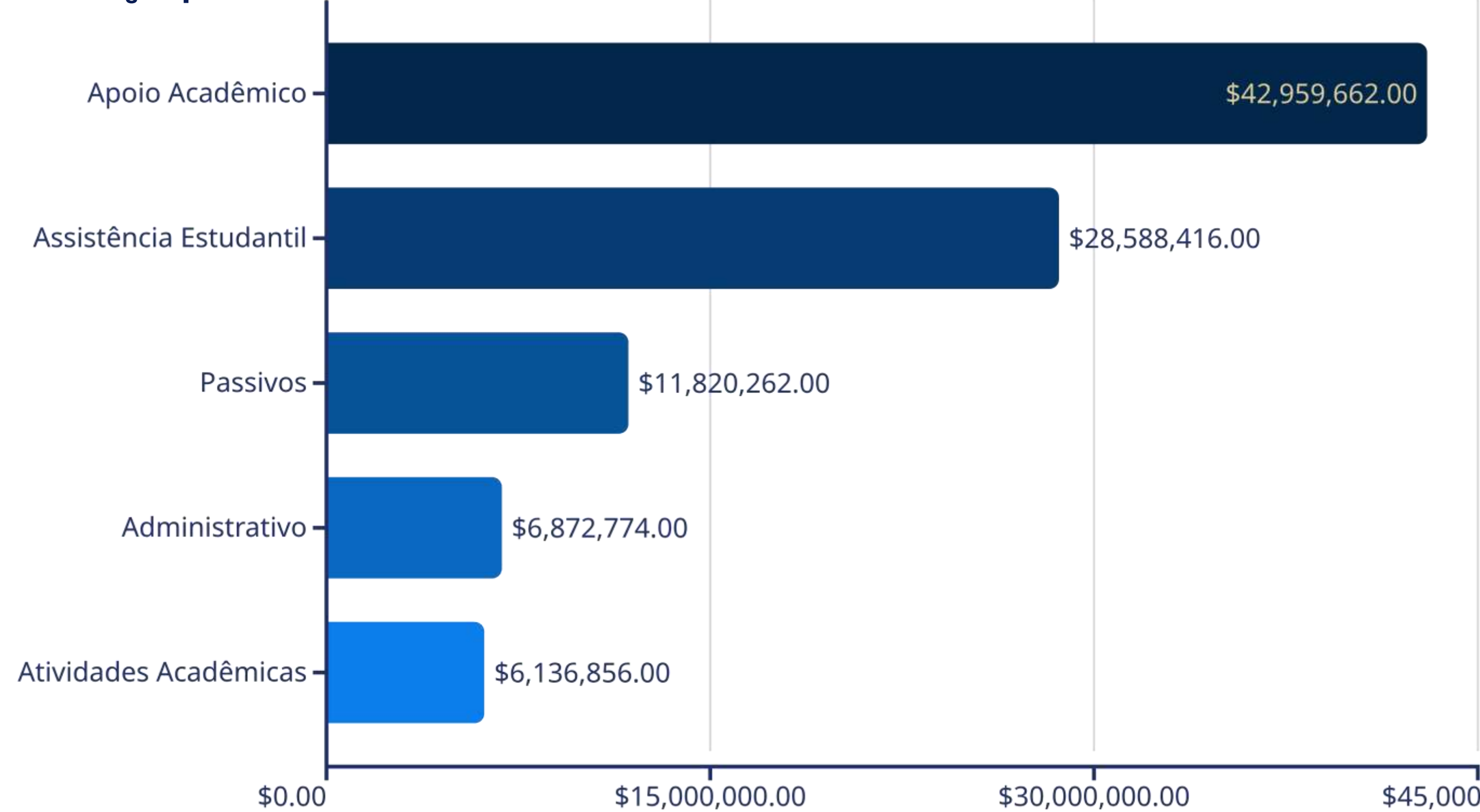
# Consolidação por Unidades Executoras

A distribuição orçamentária por Unidade Executora Orçamentária (UEO) demonstra a complexidade da estrutura administrativa da UFSCar e a descentralização da gestão financeira entre os diferentes órgãos institucionais.

<div>Prefeitura SC</div> <div>R\$ 29.380.752</div> <div>Maior concentração orçamentária no campus principal</div>	<div>ProAd</div> <div>R\$ 16.040.144</div> <div>Gestão administrativa centralizada</div>	<div>PROACE</div> <div>R\$ 13.362.004</div> <div>Assistência estudantil e comunitária</div>
---	--	---



# Balanco por Dimensões Institucionais



# Análise de Variação: Planejado vs Executado

Custeio Mensal Planejado 1 (R\$)	Custeio Mensal Executado 1 (R\$)	% Executado 1 / Planejado 1	Custeio Mensal Planejado 2 (R\$)	% Planejado 2 / Executado 1	% Planejado 2 / Planejado 1
8.108.909,86	7.510.591,411	-7,38%	8.760.766,03	+ 16,64%%	8,00%

# Déficit Orçamentário: Cenário Crítico

O Balanço Orçamentário 2025 aponta para um déficit significativo entre a peça orçamentária disponível e as necessidades de custeio da universidade, representando um desafio estrutural que exige medidas emergenciais de gestão.

## DÉFICIT PREVISTO

85,8M

Peça Orçamentária

Total de recursos disponíveis para  
2025

96,4M

Necessidade de Custeio

Executado + Planejado para o exercício

-10,6M

Diferença

Déficit equivalente a 1,32 mês de  
funcionamento

# Impactos do Déficit Orçamentário

O déficit de R\$ 10.604.875,02 impacta diretamente a capacidade operacional da universidade, exigindo medidas estratégicas para garantir a continuidade dos serviços essenciais e o cumprimento das obrigações institucionais.

## Contratos Continuados

Necessidade planejamentos, de renegociações e repactuações nos principais contratos de manutenção e infraestrutura

## Despesas de Custeio

Maior rigor na aprovação de despesas pontuais e revisão de prioridades orçamentárias

## Gestão Administrativa

Intensificação dos controles internos e otimização dos processos de compras e contratações

# Prioridades Mantidas

Mesmo diante do cenário deficitário, a UFSCar reafirma seu compromisso com as políticas de permanência estudantil, garantindo a integralidade dos programas essenciais para a comunidade universitária.

## Bolsas Estudantis

Manutenção integral de todas as modalidades de auxílio financeiro aos estudantes, preservando a política de assistência

## Restaurante Universitário

Funcionamento pleno garantido como política prioritária de segurança alimentar e nutricional

# Diversificação e Sustentabilidade

A estratégia de diversificação das fontes de receita e o foco na sustentabilidade operacional são essenciais para reduzir a dependência exclusiva dos recursos da União e fortalecer a capacidade de investimento da universidade.

1

## Diversificação de Receitas

Emendas parlamentares, convênios e parcerias estratégicas complementando o orçamento

2

## Sustentabilidade Energética

Evolução dos gastos com energia e água em relação a metas de eficiência

3

## Aderência ao Planejamento

Relação entre custeio planejado e executado como métrica de qualidade

# Cenário Nacional das IFES

A UFSCar está inserida em um contexto nacional de restrições orçamentárias que afeta todas as Instituições Federais de Ensino Superior, exigindo estratégias colaborativas e defesa coletiva do financiamento público da educação superior.

## Desafios Comuns

- Redução real do orçamento discricionário
- Pressão sobre a Matriz OCC
- Necessidade de eficiência operacional
- Manutenção da qualidade acadêmica

## Estratégias Colaborativas

- Articulação via ANDIFES
- Compartilhamento de boas práticas
- Defesa do financiamento adequado
- Demonstração de resultados sociais

# Modelo UFSCar de Gestão Orçamentária

O modelo desenvolvido pela UFSCar em 2023 e aprimorado em 2024 representa um avanço significativo na gestão financeira institucional, proporcionando maior transparência, eficiência e capacidade de resposta aos desafios orçamentários.

1

2023: Criação

Desenvolvimento do modelo de (Re)Planejamento e Execução

2

2024: Aprimoramento

Visão mais dinâmica e transparente do orçamento

3

2025: Consolidação

Déficits menores que os esperados demonstram eficácia



# Transparência e Prestação de Contas

A apresentação deste balanço orçamentário ao Conselho de Administração reafirma o compromisso da gestão 2025-2029 com a transparência, participação e responsabilidade na gestão dos recursos públicos confiados à UFSCar.



## Dados Abertos

Informações detalhadas sobre execução orçamentária disponibilizadas aos órgãos colegiados



## Governança

Decisões baseadas em evidências e participação dos conselhos superiores



## Responsabilidade

Prestação de contas regular e detalhada à comunidade universitária

# Conclusões e Compromissos

O Balanço Orçamentário 2025 da UFSCar reflete os desafios estruturais enfrentados pelas instituições federais de ensino superior, mas também demonstra a capacidade de gestão responsável e transparente da atual administração.

## TRANSPARÊNCIA CONSOLIDADA

Prestação de contas detalhada evidencia compromisso com a gestão responsável dos recursos públicos

## PRIORIDADES MANTIDAS

Assistência estudantil preservada integralmente mesmo em cenário de restrição orçamentária

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Indicadores e medidas de acompanhamento estabelecidos para enfrentamento dos desafios futuros

A UFSCar reafirma seu compromisso com a excelência acadêmica, a responsabilidade social e a sustentabilidade financeira, mantendo-se como referência nacional em educação superior pública, pesquisa e inovação.