

ATA DA 79ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data e horário: 12/06/2026 às 9h

Local: Anfiteatro da Reitoria - com acesso pelo link <https://meet.google.com/vaq-htpd-wdo> para conselheiras e conselheiros dos demais *campi* da UFSCar.

Presidência e Vice-Presidência: Prof.^a Dr.^a Ana Beatriz de Oliveira e Prof.^a Dr.^a Maria de Jesus Dutra dos Reis

Secretária: Sheila Assis de Castro

Inicialmente, a Presidente do Conselho de Administração, Prof.^a Dr.^a Ana Beatriz de Oliveira, agradeceu a presença de todas as pessoas representantes do Colegiado.

1. EXPEDIENTE

1.1 Comunicações da Presidência

A Presidente propôs ao Colegiado a adoção de um rito inicial já praticado no Conselho Universitário (ConsUni), com a apresentação, sem transmissão, dos informes relativos ao ataque de grupos extremistas ocorrido no *Campus* São Carlos, no dia 8 de junho, e os seus desdobramentos, iniciando a transmissão em seguida. Justificou a medida, baseada no debate nacional, de não conferir visibilidade ao episódio. Não havendo objeções do Colegiado, prosseguiu com o informe. Relatou que ataques contra as universidades não são recentes, tanto ataques nas redes sociais e na construção de uma opinião pública desfavorável às universidades quanto aos atos concretos de invasão, depredação de patrimônio e incitação ao ódio e à violência. Informou que, em setembro de 2025, o Conselho Pleno da Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior (ANDIFES) deliberou por priorizar a esfera jurídica em detrimento do debate nas redes sociais, dada a dificuldade de obter materialidade para a responsabilização dos autores, que agem no limite da criminalização, e o caráter coordenado dos ataques em âmbito nacional. Comunicou que a ANDIFES levou à Advocacia-Geral da União (AGU) a proposta de defesa judicial; que elaborou um protocolo, ainda em tramitação burocrática interna e pendente de deliberação final do ministro e de publicação no Diário Oficial. Acredita-se que essa publicização poderia coibir novos episódios. Descreveu que havia recebido o informe da segurança da UFSCar de que um grupo de homens havia passado pelo *Campus*, arrancado uma faixa e se deslocado ao Restaurante Universitário (RU). Acionou de imediato a Assessoria Especial de Governança em Segurança e Conservação (AEGSC), exercida pelo Sr. Fábio Zuccolotto, presidente da Comissão Permanente de Segurança (CPSeg), que seguiu o Procedimento Operacional Padrão (POP), com o deslocamento de vigilantes e da assessoria ao local, posteriormente com o acionamento da Polícia Militar. Ressaltou a intenção dos grupos de buscar o confronto, sobretudo com a categoria estudantil, que se aglomerava durante esse processo, e o caráter típico do ataque, voltado à produção de material para as redes sociais e à autopromoção de seus líderes. Destacou a atuação das servidoras e dos

47 servidores na mediação e na proteção dos estudantes, observando que a
48 Polícia Militar, ao chegar, posicionou-se contra os estudantes. Registrou,
49 ainda, a mobilização do Procurador-Federal, que apoiou a mediação e
50 orientou a juntada de materiais para o ingresso de ação judicial de
51 responsabilização, abrangendo desde o dano ao patrimônio público à
52 exposição de pessoas e o ataque à imagem institucional. Informou a decisão
53 da Reitoria de não se manifestar nas redes sociais, para não amplificar o
54 episódio, tendo enviado comunicado interno à comunidade e outro à
55 imprensa, em defesa da universidade. Comunicou os três encaminhamentos
56 da reunião realizada no dia anterior, na intenção de rever o POP, com as
57 entidades representativas (ADUFSCar, SinTUFSCar, DCE e APG): (i)
58 mobilização, pelas entidades, do comitê de lutas, com proposição de
59 atividades; (ii) realização, pela gestão, de campanha comunicacional contínua
60 em defesa da UFSCar e das universidades públicas, ante a expectativa de
61 intensificação dos ataques até as eleições, com possível articulação nacional
62 também pela ANDIFES; e (iii) as entidades apoiariam a CPSeg, que se
63 reuniria na terça-feira, para o aprofundamento desse debate, com a sugestão
64 de consultar especialistas para o desenvolvimento de um POP específico para
65 estes casos, tendo em vista a possibilidade de novas ocorrências. Iniciada a
66 transmissão, a Presidência registrou a ausência de interpretação em Libras,
67 justificada pelo número reduzido de profissionais, os quais estavam
68 dedicados exclusivamente às atividades acadêmicas. Deu posse e boas-vindas
69 às novas conselheiras e aos novos conselheiros: Sr. Fernando Moura Fabbri
70 Petrilli, Secretário-Geral de Cerimonial e Eventos Institucionais (SCEI);
71 Prof.^a Dr.^a Maria Walburga dos Santos, Diretora do Centro de Ciências
72 Humanas e Biológicas (CCHB), e sua vice-diretora, Prof.^a Virgínia Urso-
73 Guimarães; e os representantes discentes Larissa Aparecida Landim Brisolla
74 Pereira Pinto e Matheus Andrioli Lopes (efetivos) e João Pedro Perissinotto
75 Vinagre (suplente). A Presidência comunicou também o encaminhamento
76 para o edital do Ministério da Educação (MEC) dos cinco cursos que haviam
77 sido aprovados no ConsUni: três em Lagoa do Sino, um no CCHB e um no
78 CCET. Ressaltou a atuação permanente da Reitoria junto ao MEC pela plena
79 implantação do *Campus* Lagoa do Sino. Informou que a ampliação do
80 Programa Nacional de Assistência Estudantil (PNAES) permitiu o reajuste
81 das bolsas de assistência estudantil, conforme aprovação do Conselho de
82 Assuntos Comunitários e Estudantis (CoACE). Comunicou a previsão de
83 liberação de recursos, da ordem de R\$ 900.000,00, para fomentar a inserção
84 curricular da extensão, por meio de edital integrado em elaboração pela
85 ProEx e demais pró-reitorias, com possível adicional da FAI.UFSCar.
86 Explicou sobre o lançamento do edital Inova, do MEC, com recursos em
87 quatro frentes (infraestrutura para cursos, sobretudo de inteligência
88 artificial, da ordem de R\$ 350.000,00; laboratórios, R\$ 350.000,00; inovação
89 pedagógica, R\$ 350.000,00; e qualificação de laboratórios existentes, R\$
90 875.000,00). Essa demanda foi tratada com as diretorias dos nove centros e
91 tem sido conduzida pela Pró-Reitoria de Planejamento, Governança e Gestão
92 (ProPlan) com apoio da Pró-Reitoria de Graduação (ProGrad). A Presidente
93 registrou que os resultados do edital Inova subsidiarão o planejamento de
94 investimentos na infraestrutura do ensino de graduação. Informou que a
95 gestão pretende estruturar estratégias de captação de recursos, incluindo

96 parcerias com empresas no âmbito da Lei do Bem e o planejamento
97 institucional de médio prazo, considerando a possibilidade de investimentos
98 previstos no Projeto de Lei Complementar n.º 265/2025. Destacou que o
99 levantamento das necessidades de infraestrutura da Universidade orientará
100 esse planejamento. Em seguida, informou que as dificuldades para o repasse
101 do superávit da FAI-UFSCar, em razão de manifestação do Ministério Público
102 Estadual, exigirão a revisão parcial do planejamento orçamentário e a busca
103 de outras estratégias de apoio por meio da Fundação. Por fim, a Presidente
104 justificou a necessidade de se ausentar, em razão de ato do SinTUFSCar em
105 memória do assassinato de um casal de servidores, Zé Luiz e Rosa Sanders, e
106 em defesa da democracia, passando a condução da reunião à Vice-Presidente,
107 Prof.^a Dr.^a Maria de Jesus Dutra dos Reis.

108 **1.2 Comunicações de representantes do Colegiado**

109 Prof.^a Dr.^a Jeanne Liliane M. Michel, Pró-Reitora de Gestão de Pessoas
110 (ProGPe), informou que o concurso para servidores técnico-administrativos
111 foi homologado, mas que as nomeações ainda não foram iniciadas em razão
112 de questionamento apresentado pelo Ministério Público Federal. Esclareceu
113 que a Universidade já prestou os esclarecimentos e aguarda orientação da
114 Procuradoria Federal, por cautela, antes de dar início às nomeações,
115 previstas para ocorrer ainda em julho, conforme as prioridades institucionais.
116 Informou, ainda, que as nomeações de professores substitutos seriam
117 realizadas até o início do semestre letivo. Na sequência, comunicou que o
118 concurso para docentes efetivos de 2026 será iniciado com consulta aos
119 departamentos, destacando que, em razão da crescente judicialização dos
120 certames, a definição dos conteúdos e requisitos dos editais será realizada
121 por comissões departamentais específicas, em processos sigilosos, como
122 medida de proteção à instituição e aos departamentos, sem prejuízo da
123 autonomia acadêmica. Prof.^a Dr.^a Ducinei Garcia, Secretária-Geral de
124 Relações Internacionais (SRInter), informou sobre a realização do I Fórum de
125 Reitores Brasil-África, promovido pela Presidência da República e pelo MEC,
126 entre 25 e 27 de maio, do qual participaram também a Reitora e a Prof.^a
127 Maria do Carmo de Souza, coordenadora do Núcleo de Estudos Afro-
128 Brasileiros da UFSCar (NEAB). Relatou que, previamente ao evento, foi
129 realizado um levantamento junto ao Comitê Interno de Internacionalização
130 (CIC), aos *campi* e ao NEAB, identificando as ações de cooperação entre
131 docentes da UFSCar e as universidades africanas. Informou que foram
132 assinadas onze cartas de intenção. Os contatos continuarão sendo realizados
133 para formalizar memorandos de entendimento ou acordos de ensino,
134 pesquisa e extensão. Destacou que a iniciativa contribuirá para ampliar e
135 fortalecer a cooperação internacional da UFSCar com as instituições
136 africanas. Agradeceu a parceria das Pró-Reitorias de Pós-Graduação, de
137 Pesquisa e de Administração na elaboração dos editais para seleção de
138 discentes de graduação e pós-graduação que participarão da Jornada de
139 Jovens Cientistas da Universidade Global do Mercosul, destinada ao
140 preenchimento de vinte e seis vagas. Solicitou ampla divulgação dos editais,
141 em razão do prazo reduzido para as inscrições. Informou, ainda, que o
142 processo seletivo contará, pela primeira vez, com avaliação em duplo-cego
143 dos resumos, viabilizada pela ampliação do número de pareceristas e pela

144 utilização de plataforma eletrônica da FAI para submissão e avaliação das
145 propostas. Informou que a SRInter negocia os acordos de cooperação com a
146 Polícia Federal para viabilizar o atendimento coletivo aos estudantes
147 internacionais, tendo iniciado as tratativas pela Delegacia de Araraquara,
148 com perspectiva de expansão para Piracicaba, Sorocaba e São José do Rio
149 Preto. Relatou que a medida busca minimizar as dificuldades enfrentadas
150 pelos estudantes em razão da demora no agendamento para emissão da
151 Carteira de Registro Nacional Migratório (CRNM), requisito para abertura de
152 conta bancária e regularização da permanência no País. Informou, ainda, que
153 a Polícia Federal orientou que os estudantes providenciem, ainda em seus
154 países de origem, a inscrição no CPF e o agendamento do atendimento no
155 Brasil, para evitar o atraso, devido à sobrecarga de trabalho das unidades.
156 Comunicou também que a Polícia Federal solicitou informações da instituição
157 para ajudar no acompanhamento dos estudantes, conforme previsto na
158 legislação; um protocolo institucional deverá ser desenvolvido sobre o tema,
159 em conjunto com a Comissão Permanente de Internacionalização. A Vice-
160 Presidente solicitou que a SRInter encaminhasse oficialmente as orientações
161 para subsidiar a definição desse protocolo junto às pró-reitorias e unidades
162 acadêmicas.

163 **2. ORDEM DO DIA**

164 A Vice-Presidência solicitou a alteração da ordem de pauta, com a retirada do
165 item 2.3, em razão da reorganização do Instituto de Línguas (IL), e a
166 antecipação do item 2.4 para o item 2.2. A alteração foi aprovada por
167 unanimidade pelo Conselho.

168 **2.1** Homologação das aprovações *ad referendum*, abaixo relacionadas,
169 dadas pela Presidência.

170 **2.1.1** Aquisição de materiais permanentes, com recurso de ressarcimento
171 de projetos financiados pela iniciativa privada, para as seguintes unidades:

172 a) Departamento de Economia - DEc-So/CCGT. Ato CoAd n.º 651. Proc. n.º
173 23112.013164/2026-82.

174 b) Departamento de Psicologia - DPsi/CECH. Ato *ad referendum* CoAd n.º 3.
175 Proc. n.º 23112.014400/2026-88.

176 c) Departamento de Química - DQ/CCET. Atos *ad referendum* CoAd n.º 4 e
177 n.º 10. Procs. n.º 23112.014800/2026-93 e 23112.018562/2026-95.

178 d) Departamento de Ciências Ambientais - DCAm/CCBS. Ato *ad referendum*
179 CoAd n.º 6. Proc. n.º 23112.005043/2026-67.

180 e) Departamento de Geografia, Turismo e Humanidades - DGTH-So/CCHB.
181 Ato *ad referendum* CoAd n.º 7. Proc. n.º 23112.015018/2026-91.

182 f) Departamento de Terapia Ocupacional - DTO/CCBS. Ato *ad referendum*
183 CoAd n.º 8. Proc. n.º 23112.014912/2026-44.

184 g) Centro de Ciências Agrárias - CCA. Ato *ad referendum* CoAd n.º 9. Proc.
185 n.º 23112.008841/2026-4.

186 **2.1.2** Adesão ao Programa de Serviço Voluntário da UFSCar:

187 a) Wânia Maria Recchia junto ao Instituto de Estudos Avançados e
188 Estratégicos - IEAE. Ato CoAd n.º 655. Proc. n.º 23112.010940/2026-92.

189 Foram homologadas as autorizações *ad referendum* dos itens 2.1.1 e 2.1.2
190 em bloco, sendo todas aprovadas por unanimidade.

191 **2.1.3** Atividades relacionadas aos seguintes projetos:

192 a) uso de rendimentos financeiros e alteração no plano de aplicação do do
193 Projeto de Desenvolvimento Institucional (ProDIn) “Incentivando conexões
194 culturais multicampi e ações articuladoras da Extensão com o Ensino e a
195 Pesquisa”. Ato CoAd n.º 653. Proc. n.º 23112.015064/2023-48.

196 b) atualização da planilha orçamentária do projeto de extensão
197 “Fortalecimento de feiras agroecológicas e ampliação de oportunidades
198 para famílias beneficiárias da reforma agrária”. Ato CoAd n.º 654. Proc. n.º
199 23112.007827/2026-20.

200 c) prorrogação do prazo de execução do projeto de extensão “Formação
201 técnica de agricultores familiares assentados em territórios da reforma
202 agrária do estado de São Paulo”. Ato *ad referendum* CoAd n.º 5 . Proc. n.º
203 23112.025119/2025-90.

204 Foram homologadas as autorizações *ad referendum* do item 2.1.3, sendo
205 todas aprovadas por unanimidade.

206 **2.1.4** Atividades de extensão tramitadas pelo sistema ProExWeb:

207 a) “1º Ciclo de Seminários de Comunicação Pública da UFSCar”.
208 Coordenação: Ma. Agnes Dias Arato.

209 b) “Programa AInConecta UFSCar”. Programa: 23112.023494/2022-52 –
210 Inovação, Empreendedorismo, Propriedade Intelectual e Transferência de
211 Tecnologia da Agência de Inovação da UFSCar. Coordenação: Prof. Dr.
212 Daniel Braatz Antunes de Almeida Moura.

213 c) “Curso de Formação de Agentes Populares em Agroecologia”. Programa:
214 23112.000188/2000-06 – Incubadora Regional de Cooperativas Populares -
215 INCOOP. Coordenação: Prof. Dr. Joelson Gonçalves de Carvalho.

216 d) “Cursinho Popular Pré-Vestibular da UFSCar, São Carlos – Turmas
217 FESC”. Programa: 23112.008468/2020-32 – Processos formativos e os
218 espaços de educação formal e não formal. Coordenação: Prof. Dr. Marlon
219 Caetano Ramos Pessanha.

220 e) “Cursinho Popular Carolina Maria de Jesus: educação popular e
221 democratização do acesso ao ensino superior no território Lagoa do Sino”.
222 Programa: 23112.007892/2026-55 – Fazenda Escola Lagoa do Sino:
223 Laboratório de formação em pesquisa multidisciplinar e transformação
224 socioambiental. Coordenação: Me. André Pereira da Silva.

225 f) “Curso de Formação em Comunicação Popular e Agroecologia”.
226 Programa: 23112.000188/2000-06 – Incubadora Regional de Cooperativas
227 Populares - INCOOP. Coordenação: Prof. Dr. Joelson Gonçalves de Carvalho.

228 g) “LABTAL 2026 – Laboratório de Talentos”. Coordenação: Prof.^a Dr.^a Carla
229 Regina Silva.

230 h) "Aquisição de equipamentos - veículo utilitário leve (pick-up) para
231 fortalecimento e apoio logístico às atividades de ensino, pesquisa, extensão
232 e inovação da produção agropecuária da Fazenda Escola Lagoa do Sino".
233 Programa: 23112.005122/2021-63 - Produção Agropecuária na Fazenda
234 Lagoa do Sino e o Desenvolvimento Regional Sustentável do Sudoeste
235 Paulista. Coordenação: Prof. Dr. Alberto Luciano Carmassi.

236 i) Relatório "ColaAÊ: cuidado e cultura na universidade". Programa
237 23112.040095/2024-18. Orientadora: Prof.^a Dr.^a Sabrina Helena Ferigato.

238 j) "II Café com Inovação". Programa: 23112.009896/2020-82 - Agricultura,
239 Ambiente e Sociedade. Coordenação: Prof. Dr. Ricardo Toshio Fujihara.

240 Foram homologadas as autorizações *ad referendum* do item 2.1.4, sendo
241 todas aprovadas por unanimidade. Deliberação exarada nos Atos CoAd n.ºs
242 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 670 e 671.

243 **2.2** Análise da proposta de criação da Diretoria de Projetos Acadêmicos e
244 Institucionais, com a sigla DPrAI, vinculada à Pró-Reitoria de Planejamento,
245 Governança e Gestão (ProPlan). Proc. n.º 23112.018368/2026-18.

246 Prof. Dr. Luiz Eduardo Moschini, Pró-Reitor de Planejamento, Governança e
247 Gestão (ProPlan), apresentou a proposta de criação da Diretoria de Projetos
248 Acadêmicos e Institucionais (DPrAI), destacando que a iniciativa decorreu
249 de discussões iniciadas na gestão anterior sobre a necessidade de
250 aperfeiçoar a tramitação de projetos na UFSCar. Informou que, após estudos
251 realizados junto às unidades acadêmicas e gestoras, em conjunto com o
252 levantamento de experiências de outras universidades federais, foi
253 instituído, com a criação da ProPlan, em dezembro de 2025, o Grupo de
254 Trabalho (GT) de Tramitação Integrada, responsável por revisar e
255 reestruturar as normativas relacionadas à tramitação de projetos, propor
256 novas regulamentações, estruturar fluxos institucionais e subsidiar a
257 implantação de sistemas integrados de gestão. Esclareceu que a Diretoria
258 teria como finalidade assessorar tecnicamente a comunidade acadêmica
259 desde a concepção das propostas, orientando sua tramitação, promovendo a
260 articulação entre as unidades envolvidas, alinhando os projetos ao Plano de
261 Desenvolvimento Institucional (PDI) e acompanhando sua execução.
262 Destacou, ainda, que a unidade atuaria na captação de recursos, no
263 monitoramento de metas, riscos e conformidade normativa, na prestação de
264 contas, na governança de dados e informações, na elaboração de
265 indicadores, painéis estratégicos, relatórios institucionais, modelos
266 padronizados de documentação, manuais de gestão de projetos, matrizes de
267 risco e trilhas de capacitação. Informou que a Diretoria atuaria de forma
268 transversal junto às pró-reitorias, à Agência de Inovação, à FAI, aos centros
269 acadêmicos e às unidades executoras, contribuindo para a integração dos
270 processos de tramitação e para o fortalecimento da gestão institucional dos
271 projetos da Universidade. Prof. Dr. Hugo Miguel Preto de Moraes Sarmiento,
272 representante do Conselho de Pesquisa (CoPq), questionou quais seriam, na
273 prática, as mudanças para a submissão de projetos de extensão ou de
274 pesquisa. Prof. Dr. Luiz Eduardo Moschini esclareceu que a proposta tem
275 como objetivo simplificar a tramitação de projetos, concentrando a análise
276 inicial na unidade proponente e evitando a repetição de aprovações em

277 diferentes instâncias. Explicou que a DPrAI atuaria desde a concepção da
278 proposta, orientando sua elaboração, identificando a tramitação adequada
279 conforme sua natureza (pesquisa, extensão, inovação ou outras), indicando
280 as instâncias competentes, como o Comitê de Ética, quando necessário, e
281 acompanhando todo o processo até sua conclusão, incluindo a prestação de
282 contas e os relatórios finais, com o objetivo de reduzir o retrabalho, agilizar
283 a tramitação e mitigar riscos institucionais e aos proponentes. Prof.^a Isabela
284 Aparecida de O. Lussi, Diretora do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde
285 (CCBS), perguntou se o Termo de Execução Descentralizada (TED) e os
286 projetos submetidos às agências de fomento seriam atendidos por essa
287 proposta. A Vice-Presidência esclareceu que a proposta visa possibilitar o
288 registro institucional de todos os projetos de ensino, pesquisa e extensão,
289 inclusive aqueles financiados por agências de fomento, ampliando a
290 governança e a visibilidade das atividades desenvolvidas pela UFSCar.
291 Informou que estão sendo avaliadas soluções tecnológicas, incluindo
292 sistemas desenvolvidos pela Universidade e por outras instituições, para
293 viabilizar essa integração. Destacou, ainda, que a reorganização da
294 tramitação dos projetos permitirá que a Pró-Reitoria de Extensão (ProEx)
295 concentre sua atuação em suas atividades finalísticas, reduzindo a
296 sobrecarga administrativa atualmente existente e fortalecendo o apoio às
297 ações de extensão e à relação da Universidade com a sociedade, bem como
298 contribuindo para o aprimoramento dos fluxos de projetos das demais pró-
299 reitorias. Prof. Luiz Eduardo Moschini esclareceu que a criação da DPrAI
300 não implicava a implantação imediata do novo modelo de tramitação.
301 Informou que a unidade seria responsável por conduzir o GT de Tramitação
302 Integrada, revisar as normativas e dar celeridade à implementação do
303 sistema, com previsão de disponibilização, até novembro de 2026, das
304 normativas, do sistema e de um projeto-piloto. Esclareceu, ainda, que essa
305 tramitação abrangeria todos os projetos institucionais, com ou sem
306 financiamento, incluindo acordos de cooperação, visando à integração das
307 informações, ao fortalecimento da transparência e à produção de
308 indicadores institucionais da UFSCar.

309 Sem manifestações contrárias ou abstenções, o item 2.2 foi aprovado por
310 unanimidade. Deliberação exarada na Resolução CoAd n.º 137.

311 **2.3** Apreciação da atividade de extensão “Fazenda Escola Lagoa do Sino da
312 UFSCar: promovendo o desenvolvimento regional do sudoeste paulista por
313 meio do ensino, pesquisa, extensão e inovação. Proc. n.º 23112.006150/2021-
314 06.

315 Antes da apreciação do projeto, Prof. Dr. Luiz Manoel de Moraes Camargo
316 Almeida, Pró-Reitor Adjunto de Administração (ProAd), registrou a ausência
317 justificada do Prof. Dr. Alberto Luciano Carmassi, Diretor do *Campus* Lagoa
318 do Sino e Coordenador do projeto. A Vice-Presidência informou que o
319 processo e o respectivo relatório foram encaminhados ao Prof. Alberto, que
320 emitiu parecer favorável, e posteriormente foi submetido à apreciação do
321 Conselho do Centro de Ciências da Natureza (CoC/CCN). Solicitou ao Prof.
322 Dr. Fábio Grigoletto, Diretor do Centro de Ciências da Natureza (CCN), que
323 prestasse os esclarecimentos sobre o assunto. Prof. Dr. Fábio informou que a

324 reunião ordinária do CoC/CCN contou com a participação do Prof. Alberto, do
325 técnico-administrativo João Paulo, da secretária de apoio Patrícia e de
326 docentes envolvidos no projeto, entre eles o Prof. Valdir. Relatou que Prof.
327 Alberto e João Paulo apresentaram o relatório referente ao período de cinco
328 anos. Destacou que o colegiado entendeu que o projeto atingiu os objetivos
329 propostos, tendo sido discutidas possibilidades de aprimoramento da
330 governança, processo já em desenvolvimento com apoio da ProEx e da FAI.
331 Ressaltou que, devido às especificidades da atividade agropecuária, sujeita a
332 riscos e à sazonalidade das safras, a principal contribuição do projeto
333 consistiu no fortalecimento das atividades acadêmicas de ensino, pesquisa e
334 extensão do CCN. Informou, ainda, que foram apresentados indicadores de
335 produção e de arrecadação que viabilizaram investimentos no suporte
336 acadêmico. Ao final da apreciação, o CoC aprovou, por unanimidade, o
337 relatório, por entender que o projeto cumpriu seus objetivos e que os esforços
338 de aprimoramento da governança mereciam reconhecimento. A Vice-
339 Presidente destacou que o projeto, iniciado em 2021, representava uma
340 experiência singular na Universidade, por envolver a gestão de recursos
341 provenientes da atividade agropecuária, ressaltando a importância da
342 transparência, da governança e do compromisso com os objetivos pactuados
343 quando da doação da fazenda pelo escritor Raduan Nassar. Informou que a
344 proposta teve como finalidade estruturar a gestão da produção agropecuária
345 da fazenda, convertendo os recursos arrecadados em ações de ensino,
346 pesquisa e extensão, com foco na sustentabilidade, na responsabilidade
347 social e no desenvolvimento regional. Registrou que o projeto possibilitou o
348 aperfeiçoamento da governança, por meio de atuação conjunta no *Campus*
349 Lagoa do Sino, reestruturando processos administrativos, de infraestrutura e
350 de gestão da fazenda, além de fortalecer sua integração às atividades
351 acadêmicas e à produção de conhecimento. Agradeceu ao Prof. Dr. Alberto
352 Luciano Carmassi pela coordenação dos trabalhos e reconheceu o empenho
353 dos docentes e demais envolvidos. Ressaltou que a finalidade do projeto não
354 foi a obtenção de lucro, mas a aplicação dos recursos arrecadados no
355 fortalecimento das atividades finalísticas da Universidade e no atendimento
356 às demandas da comunidade, afirmando que os resultados apresentados
357 demonstravam o cumprimento dos objetivos propostos e a concretização do
358 propósito institucional idealizado para a fazenda. Por fim, a Vice-Presidente
359 registrou a manifestação de reconhecimento, parabenizando a coordenação e
360 ao *Campus* Lagoa do Sino pelos avanços alcançados em sua execução e pela
361 consolidação do projeto.

362 A proposta do item 2.3 foi aprovada por unanimidade. Deliberação exarada
363 no Ato Administrativo Coad n.º 671.

364 **2.4 Apreciação do Projeto de Desenvolvimento Institucional (ProDIn)**
365 “Programa institucional de fortalecimento da governança, gestão e
366 monitoramento da pós-graduação *stricto sensu* da UFSCar no âmbito do
367 PROAP/CAPEs”, sob a coordenação do Prof. Dr. Rodrigo Constante Martins,
368 Pró-Reitor de Pós-Graduação. Proc. n.º 23112.018606/2026-87.

369 Prof.^a Dr.^a Lidia Maria Marson Postalli, Pró-Reitora Adjunta de Pós-
370 Graduação (ProPG), informou que a proposta foi desenvolvida em razão das

371 dificuldades enfrentadas pelos programas de pós-graduação de notas 3, 4 e 5
372 na execução dos recursos do Programa de Apoio à Pós-Graduação (PROAP),
373 em virtude do repasse ocorrer no segundo semestre. Relatou que a ProPG
374 analisou a regulamentação da CAPES e experiências de outras instituições
375 que executam esses recursos por meio de fundações de apoio, visando avaliar
376 a viabilidade da adoção desse modelo na UFSCar. Esclareceu que a proposta
377 tem por objetivo conferir maior eficiência à aplicação dos recursos, aprimorar
378 a governança, a transparência e a conformidade dos processos, reduzir riscos
379 de baixa execução orçamentária e fortalecer o monitoramento acadêmico dos
380 programas. Ressaltou que permanecerão sob responsabilidade da ProPG a
381 coordenação, a definição das prioridades institucionais, a validação das
382 ações, o acompanhamento dos resultados, a fiscalização administrativa e a
383 prestação de contas institucional, cabendo à FAI o suporte técnico,
384 administrativo e financeiro à execução dos recursos pelos programas.
385 Informou, por fim, que a proposta orçamentária foi elaborada com base em
386 levantamento realizado junto aos programas, considerando as modalidades
387 de utilização dos recursos previstos pela CAPES. Sr. Rogério Fortunato
388 Junior, Pró-Reitor Adjunto da Pró-Reitoria de Planejamento, Governança e
389 Gestão (ProPlan), destacou que a proposta foi construída de forma integrada
390 entre as unidades envolvidas, por meio de tratativas prévias que
391 possibilitaram as adequações antes da tramitação formal do processo,
392 considerando as exigências da agência de fomento, as experiências de outras
393 instituições e a preservação das atribuições gerenciais e finalísticas da
394 ProPG. Ressaltou que esse modelo se alinha ao projeto institucional de
395 tramitação integrada de projetos. Informou, ainda, que a proposta incorporou
396 o mapeamento de riscos, aspecto inédito no ProDIn, bem como indicadores de
397 acompanhamento passíveis de mensuração e avaliação. Destacou que as
398 modalidades de aplicação dos recursos encontram-se adequadamente
399 descritas no projeto também, de forma que a ProPlan emitiu parecer
400 favorável à proposta.

401 A proposta do item 2.4 foi aprovada por unanimidade. Deliberação exarada
402 no Ato Administrativo Coad n.º 660.

403 **2.5** Apresentação de minuta da proposta de sistematização de atribuições
404 das unidades acadêmicas e das pró-reitorias. Proc. n.º 23112.019234/2026-
405 14.

406 A Vice-Presidente informou que o item tinha caráter exclusivamente
407 informativo e apresentou o trabalho em desenvolvimento no âmbito do
408 Comitê de Governança Digital (CGD), voltado ao fortalecimento da
409 transformação digital e da governança institucional, em alinhamento ao PDI.
410 Explicou que a iniciativa decorria, entre outros fatores, da necessidade de
411 implementação do Programa de Gestão e Desempenho (PGD), cuja
412 operacionalização demanda a definição das atribuições das unidades e sua
413 vinculação aos macroprocessos e às entregas institucionais. Relatou que,
414 diante da inexistência de um mapeamento institucional de processos e da
415 dispersão das atribuições em diferentes documentos normativos, foi iniciada
416 a sistematização das competências das unidades acadêmicas e
417 administrativas, a partir da análise da documentação institucional e de

418 contribuições da gestão. Informou que já foram sistematizadas as atribuições
419 dos departamentos acadêmicos, das coordenações de cursos de graduação e
420 de pós-graduação e das pró-reitorias, com exceção da ProPlan, cuja estrutura
421 ainda se encontra em definição. Esclareceu que o documento apresentado
422 constituía uma versão preliminar, que seria encaminhado às unidades,
423 acompanhado de formulários eletrônicos, para coleta de contribuições dos
424 gestores e servidores. Informou que as manifestações seriam analisadas pela
425 ProPlan e consolidadas em uma nova versão, a ser posteriormente submetida
426 à discussão nas unidades e, oportunamente, à apreciação do CoAd. Prof. Luiz
427 Eduardo (ProPlan) registrou que o trabalho apresentado resultava,
428 majoritariamente, da atuação da Vice-Presidente na sistematização dessas
429 informações, fundamentada na legislação e nas normativas institucionais.
430 Destacou que o documento representa uma síntese de um conjunto mais
431 amplo de informações e ressaltou seu potencial como instrumento de
432 governança e de gestão, destinado a orientar as atribuições das unidades e de
433 seus gestores. Acrescentou que a iniciativa serviria de base para projetos
434 relacionados ao mapeamento de macroprocessos e à desburocratização
435 administrativa, contribuindo para a consolidação de um modelo de gestão
436 universitária. Informou que o trabalho seria ampliado às demais unidades
437 ainda no segundo semestre e ressaltou a importância das contribuições da
438 comunidade para aperfeiçoar o documento, conferindo maior aderência às
439 atividades efetivamente desenvolvidas e maior segurança jurídica às
440 atribuições institucionais. Prof.^a Jeanne (ProGPe) parabenizou a Vice-Reitora
441 pelo trabalho de sistematização, destacando sua importância para a
442 implementação do PGD. Ressaltou que a iniciativa permitiria padronizar as
443 entregas das unidades acadêmicas e administrativas, viabilizando a
444 uniformização dos planos de trabalho e o desenvolvimento do sistema de
445 acompanhamento exigido pelo Governo Federal. Acrescentou que esse
446 trabalho contribuiria para o aprimoramento da gestão institucional e de
447 pessoas, servindo de base para a implantação da gestão por competências e
448 para uma melhor alocação de servidores conforme as atribuições e as
449 competências de cada unidade. A Vice-Presidente informou que o documento
450 seria encaminhado às unidades via SEI, acompanhado de formulários
451 eletrônicos (Google Forms), destinados à coleta de contribuições. Esclareceu
452 que as planilhas deveriam ser analisadas pelos gestores e servidores das
453 unidades, que poderiam concordar, discordar, propor alterações nas
454 atribuições descritas e/ou sugerir novas atividades. Informou que, após o
455 período de aproximadamente 40 a 50 dias para o recebimento das
456 contribuições, estas seriam consolidadas em um relatório síntese pela
457 ProPlan e, posteriormente, submetidas à apreciação do CoAd. Acrescentou
458 que o instrumento também seria disponibilizado a outras unidades
459 relacionadas ao tema, como a Comissão Interna de Supervisão de Carreira
460 (CISTAE), com o objetivo de ampliar a participação da comunidade no
461 aperfeiçoamento do documento. Por fim, a Vice-Presidente agradeceu o
462 comparecimento e a colaboração das Conselheiras, Conselheiros e demais
463 participantes, declarando encerrada a reunião, na qual eu, Sheila A. Castro,
464 como secretária, redigi a presente ata, que assino após assinatura da
465 Presidente e demais representantes deste Conselho.

466 **Lista de presença**

467 Prof.^a Dr.^a Ana Beatriz de Oliveira;
468 Prof.^a Dr.^a Maria de Jesus Dutra dos Reis;
469 Sr. Ademir Padilha Arruda Junior;
470 Prof. Dr. Armando Ítalo Sette Antonialli;
471 Prof.^a Dr.^a Ana Lúcia Brandl;
472 Prof.^a Dr.^a Lidia Maria M. Postalli;
473 Prof. Dr. Pedro Sérgio Fadini;
474 Prof. Dr. Hugo Miguel Preto de Moraes Sarmento;
475 Sr. Arlei Olavo Evaristo;
476 Prof.^a Dr.^a Carla Regina Silva;
477 Prof.^a Dr.^a Elissandra Ulbricht Winkaler;
478 Prof. Dr. Fabio Grigoletto;
479 Prof. Dr. Guilherme Henrique Martins Rodrigues Ribeiro;
480 Prof.^a Dr.^a Kelen Christina Leite;
481 Prof.^a Dr.^a Sabrina Helena Ferigato;
482 Sr.^a Gisele Aparecida Zutin Castelani;
483 Prof.^a Dr.^a Jeanne Liliane M. Michel;
484 Prof. Dr. Luiz Fernando de Orian Paulillo;
485 Prof.^a Dr.^a Lisandra Marques Gava Borges;
486 Sr.^a Lucieny Nathielly Goes Salvo;
487 Prof. Dr. Luiz Manoel de Moraes Camargo Almeida;
488 Sr.^a Maiara Fernanda Peres;
489 Prof.^a Dr.^a Isabela Aparecida de O. Lussi;
490 Prof.^a Dr.^a Maria Virginia Urso-Guimarães;
491 Prof.^a Dr.^a Ana Cristina Juvenal da Cruz;
492 Prof.^a Dr.^a Marilde Terezinha Prado Santos;
493 Prof.^a Dr.^a Monica Fabiana Bento Moreira Thiersch;
494 Sr. Paulo Castanho;
495 Sr.^a Sílvia Maria Felício Tozo;
496 Prof. Dr. Luiz Eduardo Moschini;
497 Prof. Dr. Ricardo Toshio Fujihara;
498 Sr. Rogério Fortunato Junior,
499 Sr. Erick Lázaro de Melo;
500 Prof.^a Dr.^a Ducinei Garcia;
501 Prof. Dr. José Eduardo de Salles Roselino Junior;
502 Prof.^a Dr.^a Karina Martins;
503 Sr.^a Larissa Ap. Landim Brisolla Pereira Pinto