CONSELHO UNIVERSITÁRIO

Ata da Reunião Extraordinária, realizada em 24/11/2023

Aos vinte e quatro dias do mês de novembro, do ano dois mil e vinte e três, às treze horas e trinta minutos, o Conselho Universitário da Universidade Federal de São Carlos, ConsUni, previamente convocado por meio do Of. 113/2023/ConsUni-FUFSCar, de 22/11/2023, reuniu-se no Anfiteatro da Reitoria, no formato híbrido, por meio da ferramenta Google Meet, com acesso pelo link: meet.google.com/aph-tqkp-ezf, aos representantes dos demais campi, impossibilitados de participar presencialmente. Verificada a instalação do quórum necessário para a reunião, a Profa. Dra. Ana Beatriz de Oliveira, Presidente do ConsUni, congratulou-se e agradeceu a presença de todos(as) os/as representantes do colegiado, convidados(as) e demais representantes da comunidade universitária que acompanhavam a transmissão pelo canal Oficial da UFSCar pelo link: <https://www.youtube.com/watch?v=k-fqFcC9vDg>, nesta reunião extraordinária do ConsUni para iniciar a série de reuniões para discussão de temas que darão subsídio à elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional da UFSCar, PDI 2024-2028. Na sequência, registrou as boas vindas aos novos representantes do ConsUni: Profas. Dras. Patricia Domingues Freitas e Larissa Campagna Martini Barbosa, representantes do Conselho do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde (CCBS), na qualidade de efetiva e suplente, respectivamente; Profa. Dra. Karina Zambone Rossi e Prof. Dr. Márcio Peron Franco de Godoy, respectivamente, efetiva e suplente, como representantes do Conselho de Graduação (CoG). Ao iniciar o tema informou sobre a disponibilização anterior de formulário para que as pessoas pudessem enviar demandas e sugestões para discussão relativa ao tema desta reunião: 'Gestão Universitária (de políticas, processos, ações, pessoas e recursos financeiros) e administração de espaço físico e infraestrutura'. A partir das demandas recebidas da comunidade foram compilados em três blocos de discussão: 1) de gestão de pessoas; 2) de gestão de processos e gestão em geral; 3) infraestrutura e espaço físico, sendo que em cada bloco o gestor de área da macro unidade procederá com breve apresentação do tema. Portanto, as reuniões devem ser de escuta para captar os desejos da comunidade da UFSCar para os próximos cinco anos. Na sequência, fez uma introdução esclarecendo que o PDI consiste em um instrumento norteador das ações da gestão à frente da instituição, subsidiando toda tomada de decisão, elaborado coletivamente pela comunidade universitária, em que se define objetivos e metas a serem atingidas no intervalo de cinco anos. É um documento que deve subsidiar toda tomada de decisão, associado ao processo de avaliação institucional que o retroalimenta, além de dar subsídio para criação, avaliação, revalidação e reconhecimento dos cursos de graduação, bem como para o recredenciamento institucional. A UFSCar tem cultura institucional e promove a elaboração de PDIs para períodos de dez anos desde os anos 2000, antes mesmo de ser um documento obrigatório pelo MEC, com vigência de cinco anos. Se constitui também em um documento que contempla o Projeto Pedagógico Institucional (PPI), que orienta a gestão acadêmica (ensino, pesquisa e extensão), a partir de princípios políticos filosóficos e teórico-metodológicos, na definição dos objetivos e políticas institucionais. Como já informado em reunião anterior, o fato de a UFSCar não ter um PPI sistematizado de forma individual, mas sim dentro do PDI, e de forma um pouco difusa, entendeu-se a importância de separar os dois objetos, sendo trabalhado primeiramente de forma independente o PPI, com coleta de contribuições da comunidade, organizado em uma primeira versão, mas com apresentação e inserção do PPI no PDI. Apresentou o Grupo de Trabalho - GT

PDI, constituído pelos integrantes: Luzia Sigoli Fernandes Costa (DCI), Ailton B. Scorsoline (SPDI), Antonio Carlos Lopes da Silva (SPDI), Nadine Ramos (SPDI), Flávia Bezerra de Menezes Hirata Vale (DL) e pelos discentes Raul Wallace e Karina Bispo. Iniciando pelo primeiro bloco - Gestão de Pessoas, apresentou os temas gerais recebidos da comunidade: professor substituto/temporário; trabalho remoto dos servidores técnico-administrativos; falta de pessoal na categoria técnico-administrativo; ampliação do quadro; ampliação de investimentos para capacitar servidores: participação em cursos e eventos (workshop, simpósios, congressos) e treinamentos. A Profa. Dra. Jeanne L. M. Michel, Pró-Reitora de Gestão de Pessoas, em contribuição ao tema, expôs a necessidade de ampliação do quadro de referência de servidores técnico-administrativos, o qual é muito inferior ao de outras universidades com mesma faixa etária da UFSCar, com relação de 0,7 técnico-administrativo por docente, com muitas gestões junto ao governo federal para ampliação do quadro de referência da UFSCar; afirmou ser premente a ampliação do quadro constar no PDI. Pontuou algumas observações: quanto ao Programa de Gestão de Desempenho (PGD): necessidade de ajustes com relação ao teletrabalho e questionamentos relacionados ao Programa dada a falta de servidores TAs; alocação de vagas docentes pelo esforço docente; professores substitutos em especial para substituir aqueles que saem para ocupar cargos; ampliação de programas de capacitação (recursos reduzidos para realizar capacitações), mas os programas são necessários para capacitação de servidores. Aberto às manifestações, dentre as sugestões, foram pontuadas: melhoria na capacitação didático pedagógica dos docentes; buscar diversificar ainda mais o corpo docente e técnico-administrativo nos concursos; melhorar as formas de comunicação na Universidade, principalmente entre os setores administrativos que se encontram no *Campus* São Carlos com os demais *campi* - administração multicampi; melhorar também as ferramentas de gestão com base em tecnologia da informação; questões estruturais e de acessibilidade; instituição de secretarias conjuntas de graduação e de pós-graduação para os centros, objetivando melhorias na estrutura organizacional de TAs e de docentes, visando uma forma global para que as estruturas entre os centros tenham as mesmas condições de trabalho. Para o segundo bloco: 'Gestão e processos em geral', foram registrados os seguintes temas pela comunidade: necessidade de ampliar a aquisição de ferramentas e recursos informacionais digitais para apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão; estabelecer políticas de preservação digital e proteção de dados para os sistemas UFSCar; discutir a implantação e uso de sistemas tais como Saguí para desburocratizar processos que muitas vezes são feitos no SEI mas que poderiam ser agilizados por outro sistema; imagem institucional e a sua identidade visual. A Pró-Reitora de Administração, Edna H. Augusto, apresentou minuciosamente os diversos sistemas utilizados no âmbito da ProAd e a forma de trabalho utilizado de gestão por processos, e não nas pessoas que possui o conhecimento, ou seja, um desafio assumido pela equipe da ProAd. No terceiro bloco 'Espaço físico e infraestrutura' foram elencados pela comunidade os seguintes temas: demanda de ampliação da infraestrutura nos quatro campi (elétrica, internet, segurança, câmeras, controle de acesso, catraca e principalmente abrir uma discussão para evitar 'puxadinhos' dos setores - nesta questão dos puxadinhos uma ideia seria a criação de novos prédios modernos de uso coletivo onde pequenas equipes empresas Juniores entre outros possam ter um ambiente moderno e agradável); acessibilidade; espaços físicos melhores e mais equipados; cuidados com o *Campus* São Carlos; administração do espaço físico e infraestrutura; manutenção dos *campi*, dos prédios e vias públicas; ações e espaço físico; iniciar as obras na ponte do Lago; questões sobre a iluminação da UFSCar (muitas luzes amarelas) e realizar mais

poda das árvores. A Profa. Dra. Luciana Márcia Gonçalves, Secretária de Gestão do Espaço Físico, apresentou os desafios do planejamento territorial: inserção urbana e impactos socioespaciais; planejamento nos projetos na escala urbana dos *campi* e na escala executiva de um projeto (definição de materiais, janelas, pisos etc), ou seja, a diversidade de escalas e de ambientes que são trabalhados na SEGEF, e em suas coordenadorias de Gestão do Espaço Físico, em cada um dos *campi*; apresentou a quantidade de projetos e obras desenvolvidas no âmbito da Unidade na atual gestão, bem como os instrumentos legais para realização de projetos e obras e os desafios encontrados. Após apresentação dos blocos, aberto às manifestações, registrou-se: quanto a infraestrutura: forte solicitação para que o grupo de trabalho de governança multicampi seja estabelecido brevemente, viabilizando o máximo de estrutura possível para este GT; questões relacionadas a acessibilidade, mobilidade e aprimoramento da questão da sustentabilidade; necessidade de melhoria na estrutura física e ambientalização dos laboratórios de ensino dada a precarização dos equipamentos muito antigos; avaliar a verticalização dos prédios como contribuição na questão da economia, principalmente na parte relativa a segurança e também disciplinas da graduação com pontuação muito elevada gerando dificuldades aos alunos fora do perfil cursarem as disciplinas obrigatórias da grade curricular. Concluídas as manifestações, a Presidência expressou agradecimentos pela participação dos/as estudantes, destacando a qualidade das contribuições apresentadas; aproveitou para lembrar sobre o processo eleitoral em andamento para representação discente nos conselhos superiores e o quanto o olhar dos/as estudantes faz diferença pelo fato de vivenciarem o dia a dia na instituição e a visão muda muito o rumo das discussões e certamente influencia positivamente os temas e proposições de cada colegiado. Solicitou participação e estímulo junto aos colegas para que estejam nesses espaços, pois todas as categorias são necessárias para fazer uma universidade melhor; registrando sua felicidade nesta tarde reforçou a importância de participação dos/as estudantes nos colegiados. A Profa. Maria de Jesus corroborou com a Presidência, apontando ser fundamental a representatividade em todas as instâncias (nos colegiados superiores, nos conselhos de centros, de departamentos e de coordenações). Antes de encerrar, a Presidência informou que já havia sido realizada uma 'varredura' no PDI anterior para verificação das metas não cumpridas e dos objetivos passados, o que continua, o que não continua; e que todo o registro desta reunião será trabalhado e transcrito para um plano de metas a ser sintetizado no PDI para apreciação deste colegiado e das unidades, portanto, um momento para que toda a comunidade possa visitar a proposta capilarizada para uma tomada de decisão institucional. Convidou toda comunidade para participar da próxima sessão no *Campus* Sorocaba com o tema 'Ensino de graduação e pós-graduação e a formação de pessoas para o presente e o futuro'; apontou a possibilidade de contribuições por parte da comunidade para o aprimoramento no formato para realização dessas sessões.

Às 17 horas e 05 minutos, a Presidência agradeceu a presença e colaboração dos(a) conselheiros(as) e demais presentes, declarando encerrada a presente sessão, da qual, eu, Aparecida Regina F. Canhete, na qualidade de secretária, redigi a presente ata, que assino, após ser assinada pela Presidência e demais membros presentes.

Ana Beatriz de Oliveira Maria de Jesus D. dos Reis Edna Hércules Augusto Daniel R. Leiva

Rodrigo Constante Martins Pedro Sérgio Fadini Ducinei Garcia Djalma Ribeiro Jr.

Jeanne L. M. Michel Luiz F. de O. e Paulillo Isabela A. de O. Lussi Ana Cristina J. da Cruz

Ricardo T. Fujihara Ana Lúcia Brandl André C. Alves dos Santos Mônica F.B.M. Thiersch

Fábio Grigoletto Márcio Peron F. de Godoy Francis de Moraes F.Nunes Diléia A. Martins

Márcio L. Lanfredi Viola Samantha C. Daroque José Marcos N. Novelli Celso Luiz A. Conti

Maria Silvia de A. Moura Itamar A. Lorenzon Leticia Silva Souto Daniel Vendrúscolo

Carla Alexandra Ferreira Fábio Jose B. Sanchez Luiz A. Tonin Fabiana S. Cotrim

Larissa R. Costa Tavares Fernando M. Fabri Petrilli Ailton B. Scorsoline Cláudia M. Abe Rossi

Jonatas Rodrigues da Silva Giovanni Miraveti Carriello João Paulo Pedroso Ferreira

Também registraram presença: Luiz Manoel M. de C. Almeida, Lisandra M. G. Borges, Luiz Eduardo Moschini, Diana J. Bueno Martha, Julia Silva Silveira Borges, Maria Carla Corrochano.